

Información General del Semillero de Investigación			
Facultad: DEV FCSE			
Programa académico Gestión Empresarial Virtual		Grupo(s) de investigación E- INNOVARE	
Nombre del semillero PENSAR Virtual		Fecha creación: 29 de Septiembre de 2021	
		Campus: Bucaramanga	
Líneas de Investigación Innovación en la gestión de Organizaciones sostenible			
Áreas del saber *			
	1. Agronomía veterinaria y afines		5. Ciencias sociales y humanas
	2. Bellas artes	X	6. Economía, administración, contaduría y afines
	3. Ciencias de la educación		7. Matemáticas y ciencias naturales
	4. Ciencias de la salud		8. Ingenierías, arquitectura, urbanismo y afines

Al diligenciar este documento autorizo a UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER, ubicada en Calle de los estudiantes 9-82 Ciudadela Real de Minas y con teléfono de contacto 6076917700, para que recolecte, almacene, use, circule y/o suprima mis datos personales. Lo anterior para dar cumplimiento a las finalidades incorporadas en la Política de Tratamiento de Información disponible en www.uts.edu.co, la cual declaro conocer y saber que en esta se especifican cuáles datos son sensibles. Así mismo, conozco que como titular me asisten los derechos a conocer, actualizar, rectificar y suprimir mis datos y revocar la autorización. Igualmente declaro que poseo autorización, de los otros titulares de datos que suministro, para que UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER les dé tratamiento conforme a las finalidades consignadas en la Política.

Información del Director del Proyecto

Nombre: Héctor Guillermo Moreno Jerez		No. de identificación: 13923868	
Nivel de formación académica (Pregrado / Postgrado / Link de CvLAC): Postgradual https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0001117939			Asesor
		X	Líder de Semillero de Investigación
Correo electrónico: horeno@correo.uts.edu.co			

Información de los Autores

Nombre	No. Identificación	Correo electrónico
Carlos Andrés González González	91477897 Bucaramanga	candresgonzalezg@uts.edu.co

Proyecto

1. Título del proyecto: Plan de Compras para propiedad horizontal	MODALIDAD DEL PROYECTO **				
	PA	PI	TI	RE	Otra. ¿Cuál?
			X		

Fecha creación del proyecto:	mayo de 2024
<p>2. Planteamiento de la problemática: No hay gestión ni control de compras, aspecto que coloca en riesgo el patrimonio de la propiedad horizontal; truncando la toma de buenas decisiones y el cumplimiento de objetivos, además evita que la copropiedad sea competitiva a nivel de las organizaciones (Matovelle, et, all, 2020).</p> <p>No hay un inventario establecido, ni existe control por ende no se cumplen metas, no existe optimización de los recursos; el omitir pone en riesgo financiero los conjuntos, como también se incrementa el uso desmedido de los insumos. (Bravo, 2020).</p> <p>No hay capacitación en el momento de la vinculación, ni durante el proceso al personal en el uso de insumos, utilización de elementos para su manipulación, lo cual genera errores en la aplicación de los mismos, generando inseguridad tanto para el personal como para los residentes de las copropiedades y desequilibrio ambiental. (Atencio y Yuriela, 2019).</p> <p>En síntesis, el problema es: no hay optimización del uso de los insumos en la propiedad horizontal y se formula la pregunta problematizadora: ¿Con un plan de compras cuál es el efecto en la gestión administrativa en la propiedad horizontal?</p>	
<p>3. Antecedentes:</p> <p>Análisis del impacto del territorio solidario en las empresas del Espinal-Tolima, Colombia, con la identificación de estrategias y actividades a partir de resultados a nivel económico, social, cultural y ambiental, apostando a la satisfacción de las necesidades de las organizaciones, para evitar la espera en el ingreso de los insumos necesarios para la producción (Guzmán v Pedraza, 2022).</p> <p>Establecer herramientas que favorecen la mejora de la calidad en los procesos y en el servicio teniendo en cuenta la identificación de los problemas existentes dentro en la organización con el fin de crear directrices y mejorar el servicio prestado. para lo anterior se establecen un plan de compras ajustado al presupuesto (Aguanche, 2018).</p> <p>El proyecto desarrollado, es una herramienta que fortalece las bases para la formulación del manual de procedimientos de las actividades financieras y administrativas del Condominio. Al crear un plan de compras acorde al presupuesto genera organización, transparencia y eficiencia que se ve reflejada en la credibilidad de los participantes involucrados administrativamente y los copropietarios en la convivencia del mismo (Cortes, et all, 2020).</p> <p>El valor agregado se fundamenta en la importancia de dar a conocer a todos los entes de control y gozantes de los procesos operativos del Condominio el plan de compras; y su aplicabilidad real dentro de la gestión (Zapata, 2023).</p> <p>Mediante la socialización del plan de compras se garantiza informar de manera oportuna las actualizaciones y los cambios que se efectúan dentro de los procesos administrativos buscando la optimización de la operatividad dentro del Condominio (Burbano, 2016).</p> <p>Socializar el plan de compras nos permite compartir el diagnostico de las causas que nos han impedido realizar una labor con calidad, a su vez hacer participe a todos con el fin de escuchar opiniones, sugerencias, recomendaciones permitiendo un compromiso en el plan de mejora alcanzando un nivel de satisfacción (Giraldo Herrera, 2023)</p>	
<p>4. Justificación :</p> <p>Con el plan de compras, la propiedad horizontal ha de mejorar y optimizar los procesos, modelo que corresponde al plan de gestión y control; lo cual disminuye riesgo, permitiendo el cumplimiento de los objetivos trazados y la toma de decisiones acertadas.</p> <p>La propuesta de implementación del plan de compras se hace para identificar las necesidades, tiempos de entrega, especificaciones técnicas, cantidades y frecuencias de consumo de insumos requeridos para los diferentes procesos operativos del condominio con el fin de disminuir costos.</p> <p>Por otro lado, es fundamental eliminar perdidas que se ocasionan desde el inventario por descuido, obsolescencia, almacenamiento no adecuado o malas prácticas optimizando el uso de los insumos.</p> <p>Porque optimiza los tiempos de gestión, se distribuye de mejor forma la carga de trabajo del recurso humano; realizando menos actividades de compra, es decir menos órdenes de compra, menor documentación, menor tiempo de sistematización etc.</p> <p>El plan de compras se hace para aumentar la eficiencia, la eficacia, efectividad y la transparencia en los procesos; generando así confianza entre los copropietarios de la propiedad horizontal (JF Cruz González, MF Quizhpe Briones - 2018).</p> <p>Estos aspectos son requeridos para socialización ante el Consejo Administrativo y personas gozantes de los procesos. El proyecto investigación pretende contribuir a la línea de innovación y gestión de las TIC del grupo de investigación E-</p>	

INNOVARE, se espera que los resultados de dicha investigación contribuyan al enriquecimiento de conocimiento del equipo de investigación.

5. Marcos referenciales:

Gestión de compras como estrategia competitiva de las organizaciones, estudio elaborado con los departamentos de provisiones y sus funcionarios, que demuestran la deficiencia en cuanto a la cualificación de procesos al interior de la organización, haciéndose necesario mantener cantidades mínimas de inventario con el fin de mantener un stock; garantizando el uso adecuado y estricto de los insumos; así no incurrir en compras inmediatas saliendo del presupuesto a ejecutar. (Matovelle, et al,2020).

Evaluación integrada de la competitividad del régimen AMERB, modelo de administración para las organizaciones de pescadores, que comprometa a los pescadores y a los administradores en el uso y co-manejo en el uso de áreas marinas, insumos y recursos hidrobiológicos, en búsqueda de la efectividad; identificando estrategias, y actividades en busca de una mejora de su desempeño social, económico y ecológico, creando modelos de negocios transformadores desde el dominio del Estado, que permitan eliminar la pesca ilegal. (Donoso, s.f.).

En las organizaciones de propiedad horizontal actualmente y según estudios muestra una falta de planeación estratégica que repercute en malas prácticas de tipo operativas, administrativas y financieras; para lo anterior se debe establecer los mecanismos necesarios que garanticen la calidad en los procesos creando directrices y lineamientos. Se debe diseñar un modelo basado en el presupuesto para así cumplir con las metas trazadas (Acosta, et al, 2023)

6. Objetivo general y objetivos específicos:

General:

Proponer plan de compras acorde a lo establecido en el manual de contratación para la buena gestión y bienestar de la propiedad horizontal en Santander.

Específicos

Identificar necesidades de insumos por medio de trabajo de campo junto a operarios de los procesos operativos para su funcionamiento óptimo.

Establecer directrices, procedimientos y actividades de plan de compras acorde a presupuesto de adquisición de insumos para la operatividad de los procesos.

Socializar plan de compras ante el consejo de administración, administrador, comité de contratación y gozantes de procesos operativos

7. Metodología: Estudio descriptivo de enfoque cualitativo, con la técnica entrevista y observación, facilitó la recopilación, la categorización, la organización y la caracterización de la información, como acercamiento a la realidad actual de los diversos procesos, conociendo la estructura organizacional con sus diversas áreas: administrativas, operativas, de almacenamiento, junto con los encargados de las mismas.

8. Avances realizados: Revisión bibliográfica y entrevistas realizadas

9. Resultados esperados: En el desarrollo de este trabajo de grado, los entregables que se esperan han de ser documentos que contienen los informes: la identificación de insumos y responsabilidad de la persona designada por parte del administrador, formato de requisición un proceso de control de inventarios, como también garantizar la trazabilidad de los insumos; este formato ha de ser diligenciado por la persona encargada de cada área, diseño de base de datos de Proveedores, formatos de orden de compras, Se diseñará modelo de control de inventarios para que la información la tengamos de primera mano y en tiempo real. Plan de compras consensuado con los gozantes del proceso operativo.

10. Cronograma:

Actividad (Semanal)	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4
---------------------	--------	--------	--------	--------

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Revisión bibliográfica	■																	
Elaboración de propuesta		■	■															
Presentación de propuesta				■														
Trabajo de campo con el encargado de los procesos de cada área					■	■												
Categorización y clasificación de la información							■	■	■									
Diseño del Plan de Compras										■								
Sistematización del Plan de Compras											■	■	■	■				
Socialización de la propuesta															■			
Capacitación del Personal Encargado																■		
Sustentación del Informe Final																	■	

11. Bibliografía:

Acosta Moreno, A. Y., & Perdomo Alvarado, M. A. (2023). Diseño de una propuesta financiera en la propiedad horizontal como mecanismo de control, medición, seguimiento y creación de valor, en ciudad verde – Soacha.

<http://repositorio.uan.edu.co/handle/123456789/8228>

Aguanche, Z. P. (2018). Propuesta para el mejoramiento continuo de los procesos en la empresa Gate Marketing Group SAS a través del ciclo planear, hacer, verificar, actuar (PHVA).

<https://repositorio.uniagustiniana.edu.co/handle/123456789/253>

Atencio, G., & Yuriela, A. (2019). Peligros y riesgos asociados a las labores de soldadura piscina olímpica David.

https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Atencio%2C+G.%2C+%26

Bravo Bastidas, N. M. (2020). Control interno del inventario de insumos para una adecuada exposición de las cifras en los estados financieros de la hacienda bananera María (Bachelor's thesis).

Burbano, V., & Roxana, G. (2016). Análisis al control previo aplicado a los procesos de contratación pública del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Esmeraldas (Doctoral dissertation, Ecuador-PUCESE-Maestría en Administración de Empresas mención Planeación).

<https://repositorio.pucese.edu.ec/handle/123456789/850>

Cortes, R. A., Fuenmayor Sierra, Y. M., & Rojas Torres, A. (2020). Diseño de un manual de procedimientos como modelo de gestión administrativo y financiero del Conjunto Arrayán sujeto a propiedad horizontal ubicado en la ciudad de Mosquera Cundinamarca.

https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Para+un+buen+desempe%C3%B1o+financiero+en+una+propiedad+horizontal%2C+se+debe+dise%C3%B1ar+un+presupuesto+acorde+para+cumplir+con+las+metas+propuestas.+%28Acosta+Moreno%2C+A.+Y.%2C+%26+Perdomo+2023%29.&btnG=

Donoso, L. P. (s.f.). Evaluación integrada de la competitividad del régimen AMERB.

https://www.researchgate.net/profile/Pedro-Maltrana/publication/353668339_MS_modelo_de_Integracion_AMERB/links/61096ece1ca20f6f86fca01f/MS-modelo-de-Integracion-AMERB.pdf

Giraldo Herrera, E., Agudelo, M. A., Pavi Yule, L. V., & Davis Robinson, J. R. (2023). Diagnosticar las causas que impiden a la empresa social del Estado (ESE) hospital Departamental de San Andrés, providencia y Santa Catalina, prestar servicios de salud con estándares de calidad.

<https://repositorio.fucsalud.edu.co/handle/001/3297>

Guzmán Rodríguez, J. A., y Pedraza Betancourt, L. M. (2022). Análisis del impacto del territorio solidario en las empresas del Espinal-Tolima, Colombia.

<https://repository.ucc.edu.co/items/ac2db5b4-6d17-4025-8525-65060de3df9f>

* Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE)

** PA: Proyecto de Aula, PI: Proyecto integrador, TI: Trabajo de Investigación, RE: Recursos Educativos Digitales Abiertos (REDA)