# Efectos fiscales de la migración en Bucaramanga: un análisis de los ingresos y gastos públicos 2022-2024

Modalidad: Monografía teórica

Leidy Vanessa Polo Gutiérrez
1098773211

**UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER**
Facultad De Ciencias Socio Económicas y Empresariales

Bucaramanga, 22 de abril 2025

# Efectos fiscales de la migración en Bucaramanga: un análisis de los ingresos y gastos públicos 2022-2024

Modalidad: Monografía Teórica

Leidy Vanessa Polo Gutiérrez
1098773211

**Trabajo de Grado para optar al título de**
Tecnólogo en Contabilidad Financiera

**DIRECTOR**
María Ximena Ariza García

Grupo de investigación – E- Innovare

**UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER**
Facultad De Ciencias Socio Económicas y Empresariales

Bucaramanga, 22 de abril 2025

Nota de Aceptación

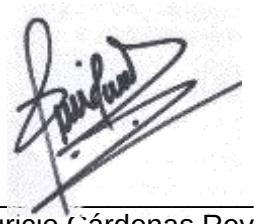
Aprobado en cumplimiento de

Requisitos exigidos por las UTS

Para optar título de tecnólogo

Contabilidad financiera

Según Acta No. 06 del 30/04/2025



Oscar Mauricio Cárdenas Rey
Firma del Evaluador

María Ximena Ariza García
Firma del Director

## DEDICATORIA

A lo largo del tiempo que me encuentro fuera de mi tierra, he aprendido que los sacrificios que hacemos por darle una mejor calidad a nuestra familia nos hace valientes y estas personitas que me han inspirado a ir un poco más allá de lo habitual mirando a través de mis sueños, a realizar un análisis de por qué a veces deseamos irnos a otro país, a revisar porque es más estable y el significado de una moneda diferente a la nuestra ;le doy gracias a Dios, a nuestros seres queridos y todos aquellos que hicieron parte de esta trayectoria académica. Siendo el primer logro que nos permite dirigirme hacia el mercado laboral, de modo que seamos capaces de contribuir, no sólo a nuestra evolución como persona sino a la sociedad con nuestras capacidades.

## AGRADECIMIENTOS

Aprovecho este espacio para agradecer primeramente a Dios por permitirme alcanzar un logro tan significativo e importante en mi vida, que gracias a él me ha llevado hasta donde estoy y el conocimiento que he obtenido en una tierra q es desconocida para mí y donde me siento feliz de haber cumplido una meta más.

También agradezco el apoyo de familiares, amigos y compañeros quiénes estuvieron presentes en este proceso de aprendizaje ya que conocer sus historias y sus esfuerzos me dieron motivación día a día y que con frases de bendición sigo atesorando cada día en mi corazón.

Para finalizar doy las gracias al Comité de Trabajo de Grado por la oportunidad y a los docentes que estuvieron apoyándome en este camino lleno de orientación y dedicación durante este proceso, gracias por este apoyo incondicional.

# TABLA DE CONTENIDO

**RESUMEN EJECUTIVO ..... 10**

**INTRODUCCIÓN ..... 11**

**1. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN ..... 13**

**1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA ..... 13**
**1.2. JUSTIFICACIÓN ..... 15**
**1.3. OBJETIVOS ..... 16**
1.3.1. OBJETIVO GENERAL ..... 16
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS ..... 16
**1.4. ESTADO DEL ARTE ..... 17**

**2. MARCO REFERENCIAL ..... 20**

**3. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN ..... 23**

**4. DESARROLLO DEL TRABAJO DE GRADO ..... 25**

**5. RESULTADOS ..... 27**

**5.1. CONTRIBUCIÓN DE LOS MIGRANTES A LOS INGRESOS TRIBUTARIOS ..... 27**
5.1.1. TAMAÑO DE LA POBLACIÓN MIGRANTE ..... 28
5.1.2. IMPACTO ECONÓMICO EN EL EMPLEO Y EL COMERCIO INFORMAL ..... 29
5.1.3. APORTES TRIBUTARIOS INDIRECTOS ..... 30
5.1.4. INICIATIVAS DE INCLUSIÓN ECONÓMICA ..... 30
5.1.5. RETOS PARA LA GESTIÓN TRIBUTARIA ..... 30
**5.2. VARIABLES FISCALES AFECTADAS POR LA MIGRACIÓN ..... 31**
5.2.1. EDUCACIÓN ..... 31
5.2.2. SALUD ..... 33
5.2.3. VIVIENDA ..... 35
**5.3. RECOMENDACIONES DE POLÍTICAS PÚBLICAS ..... 37**
5.3.1. INCREMENTAR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL ..... 37
5.3.2. PROMOVER LA FORMALIZACIÓN Y GENERACIÓN DE EMPLEO ..... 37
5.3.3. OPTIMIZAR EL GASTO PÚBLICO EN EDUCACIÓN ..... 38
5.3.4. REFORZAR EL SISTEMA DE SALUD PÚBLICA ..... 39
5.3.5. IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE VIVIENDA ACCESIBLE ..... 39
5.3.6. MONITOREO Y EVALUACIÓN FISCAL ..... 40
**5.4. EFECTOS FISCALES DE LA MIGRACIÓN EN BUCARAMANGA ..... 40**

**6. CONCLUSIONES ..... 44**

**7. RECOMENDACIONES ..... 46**

**8. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS ..... 48**

# LISTA DE FIGURAS

Figura 1 Migrantes Venezolanos en Santander 28
Figura 2 Tasa de desempleo por edad: migrantes 29
Figura 3 Porcentaje de informalidad 31

# LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Población Migrante 32
Tabla 2 Efectos Fiscales de la Migración en Bucaramanga 41

# RESUMEN EJECUTIVO

El objetivo principal de este trabajo es la recopilación y el análisis de datos relacionados con los efectos fiscales de los migrantes en la ciudad de Bucaramanga. Para ello, se recurre a diversas fuentes de información disponibles en internet, priorizando aquellas que ofrecen datos verídicos, confiables y actualizados sobre esta temática. Este enfoque busca proporcionar un panorama integral de cómo la presencia de migrantes impacta las finanzas públicas locales, considerando aspectos como la presión sobre los servicios sociales, el empleo, y las contribuciones fiscales. Además del análisis de los datos recopilados, el estudio busca identificar vacíos de información y áreas de oportunidad que puedan ser abordadas mediante políticas públicas. Con base en los hallazgos obtenidos, se plantean una serie de recomendaciones orientadas a mejorar la gestión de los recursos públicos y a promover una integración efectiva de la población migrante en la dinámica socioeconómica de la ciudad. Estas propuestas están diseñadas para ofrecer soluciones sostenibles y adaptables a las necesidades cambiantes de Bucaramanga frente a los flujos migratorios.

**PALABRAS CLAVE**. Migrantes, Efectos Fiscales, Política Públicas

# INTRODUCCIÓN

En los últimos tiempos, Colombia enfrenta una de las mayores situaciones migratorias de su historia reciente debido al masivo desplazamiento de población venezolanos que huyen de la crisis social, económica y política. Este fenómeno ha generado una serie de desafíos complejos para el país receptor, entre los cuales se destacan los problemas asociados con la integración social, el impacto económico y las presiones sobre los servicios públicos. Bucaramanga, como una de las principales ciudades de acogida, se ha visto particularmente afectada por el aumento de la población migrante.

El desplazamiento de venezolanos hacia Colombia ha traído consigo importantes implicaciones fiscales y sociales. Por un lado, los sistemas de salud, educación y asistencia social se enfrentan a una creciente demanda, lo que representa un desafío significativo para los presupuestos públicos locales y nacionales. Por otro lado, la falta de acceso a empleo formal para muchos migrantes ha generado dinámicas de informalidad que, aunque contribuyen en cierta medida a la economía, también limitan el recaudo fiscal y agravan la precariedad laboral.

Además, esta situación ha derivado en una crisis social caracterizada por tensiones entre comunidades locales y migrantes, derivadas de la competencia por recursos y oportunidades. La percepción pública hacia la población migrante, frecuentemente influenciada por estigmas y prejuicios, constituye otro desafío importante para la cohesión social.

En este contexto, el presente trabajo busca abordar estos problemas desde una perspectiva fiscal, analizando los efectos económicos que la población migrante genera en Bucaramanga. A través de la recopilación de datos y realizando análisis de información actualizada, se pretende comprender el impacto de este fenómeno y proponer recomendaciones de políticas públicas que contribuyan a mitigar las problemáticas

asociadas, promoviendo una incorporación más sostenible y efectiva para la población migrante.

# 1. DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

## 1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La migración hacia Bucaramanga, principalmente desde Venezuela, ha generado una serie de desafíos y oportunidades para la ciudad. Si bien se reconoce la importancia de este fenómeno, es fundamental comprender sus implicaciones fiscales. Un análisis detallado permitirá evaluar la sostenibilidad financiera del municipio, al identificar si la migración representa una carga o una oportunidad para las finanzas públicas, por cuanto se tiene muy poca información para el diseño de una políticas públicas dirigidas tanto a la población migrante como a la local.

En los sectores más importantes como la salud, la educación, la vivienda y los servicios básicos se ha incrementado significativa la influencia de migrantes. Este aumento ha ejercido presión sobre el presupuesto municipal, requiriendo una redistribución de los recursos y una mayor inversión en infraestructura y servicios. Sin embargo, al mismo tiempo, la migración también ha representado una oportunidad económica, ya que muchos migrantes contribuyen al crecimiento del mercado laboral formal e informal, generando ingresos adicionales a través de impuestos locales y actividades económicas.

Es crucial que el municipio logre optimizar la asignación de recursos en áreas donde la demanda ha aumentado significativamente y ajustar los presupuestos anuales de manera flexible. Esto requiere un enfoque basado en datos, que permita al gobierno local identificar las áreas más afectadas y crear políticas que maximicen los beneficios económicos de la migración, minimizando las posibles tensiones fiscales. En este sentido, la implementación de políticas fiscales inclusivas y la cooperación con el gobierno nacional e internacional pueden ser fundamentales para asegurar

que Bucaramanga aproveche los beneficios económicos a largo plazo mientras mantiene la estabilidad fiscal.

**Pregunta de investigación:** ¿Cuáles son los efectos fiscales de la migración en Bucaramanga en los ingresos y gastos públicos 2022 - 2024?

## 1.2. JUSTIFICACIÓN

Un estudio realizado para los efectos fiscales de la migración en Bucaramanga entre los años 2022 y 2024 responde a la creciente relevancia de este fenómeno en la región, particularmente debido al flujo migratorio proveniente de Venezuela. Este proyecto es pertinente, ya que la migración ha generado tanto retos como oportunidades para la ciudad, afectando las consignaciones presupuestarias de recursos públicos y la capacidad del municipio de mantener la sostenibilidad financiera a largo plazo.

En la actualidad, Bucaramanga enfrenta presiones sobre su infraestructura y servicios públicos, especialmente en sectores como la salud, la educación y la vivienda, lo que pone en evidencia la necesidad de adaptar sus presupuestos y políticas fiscales a las nuevas realidades demográficas. A pesar de que se reconoce el impacto de la migración, la información relevante para diseñar políticas públicas es limitada, lo cual dificulta la correcta planificación y distribución de los recursos.

Este proyecto busca cerrar esa brecha de información mediante un análisis integral que permitirá no solo identificar las áreas donde la demanda de servicios públicos ha aumentado, sino también evaluar si la migración supone una carga fiscal insostenible o una oportunidad para el crecimiento económico y la recaudación de ingresos. Además, al proporcionar un análisis detallado sobre los efectos fiscales, este trabajo contribuirá a la toma de decisiones informadas por parte de los responsables de la política pública en Bucaramanga, permitiéndoles ajustar los presupuestos y las estrategias fiscales para maximizar los beneficios del fenómeno migratorio.

Asimismo, esta investigación tiene relevancia académica y social, ya que aborda un tema de actualidad con implicaciones tanto locales como nacionales. Los resultados de este estudio no solo podrán ayudar a Bucaramanga a gestionar mejor los desafíos que enfrenta debido a la migración, sino que también pueden servir como referencia para otras ciudades en Colombia y en América Latina que experimentan fenómenos migratorios similares. Finalmente, este análisis permitirá la creación de un marco para el diseño de políticas públicas más inclusivas, con el objetivo de integrar de manera eficiente a la población migrante sin comprometer la estabilidad fiscal del municipio

## 1.3. OBJETIVOS

### *1.3.1. OBJETIVO GENERAL*

Analizar los principales efectos fiscales de la migración en Bucaramanga en los ingresos y gastos públicos 2022 – 2024

### *1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS*

Revisar los datos financieros de la contribución de los migrantes a los ingresos tributarios del municipio de Bucaramanga en el período 2022-2024.

Plantear las variables fiscales afectadas por la migración en la demanda de servicios públicos y el gasto público municipal en áreas como educación, salud y vivienda 2022 -2024.

Proponer recomendaciones de política pública para una gestión fiscal más eficiente y sostenible de acuerdo a las cifras migratorias en el presupuesto público.

## 1.4. ESTADO DEL ARTE

Therán (2018) aborda en su trabajo la influencia de la migración venezolana en el mercado laboral colombiano utilizando la metodología de diferencias en diferencias. Este enfoque metodológico permite comparar cambios en variables de interés antes y después de la migración, así como entre áreas afectadas y no afectadas por el fenómeno migratorio.

El estudio explica la revisión de diversos modelos teóricos presentes en la literatura sobre migraciones y el impacto causado al país receptor. Estos modelos proporcionan un marco conceptual para comprender cómo las migraciones pueden influir en variables como el empleo, los salarios y la informalidad laboral.

Los principales resultados obtenidos demuestran que la migración venezolana efectivamente tiene un impacto en el mercado laboral colombiano. Se observa un aumento en los niveles salariales, probablemente es debido a la cantidad demandada por mano de obra en ciertos sectores económicos. Sin embargo, también se evidencia un incremento en la informalidad laboral, lo cual sugiere una adaptación flexible pero no necesariamente regulada del mercado para absorber a los nuevos trabajadores migrantes.

Inquilla et al. (2023) investiga en una ciudad de Perú, llamada Juliaca, afirmando que el impacto de las migraciones internas es el crecimiento de la economía informal. El objetivo del estudio es determinar cómo estas migraciones actúan como un factor que impulsa el aumento de la informalidad económica en la región. La investigación adopta un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental

correlacional, utilizando un modelo lineal multivariado para analizar las relaciones entre las variables.

La muestra utilizada fue estratificada proporcionalmente y constó de 258 migrantes, lo que permitió realizar inferencias estadísticas significativas. Los resultados empíricos muestran que existe una relación directa y significativa entre el aumento del flujo migratorio interno y el crecimiento de la informalidad en la economía de Juliaca. En particular, el incremento de la migración interna se asocia con un mayor grado de informalidad en el mercado laboral, así como con el crecimiento del sector informal en la economía.

Este crecimiento de la informalidad tiene repercusiones negativas para la ciudad, ya que los migrantes ocupan calles y avenidas para vender productos y servicios, lo que genera desorden urbano, congestionamiento vehicular y peatonal. En conclusión, el estudio demuestra que las condiciones económicas y sociales precarias de los migrantes internos están directamente relacionadas con el incremento de la economía informal, lo que afecta el desarrollo ordenado de la ciudad de Juliaca.

Ríos et al. (2021) analiza el impacto de la migración venezolana en Colombia, la cual ha involucrado un aproximado de más de 1 millón de venezolanos y colombianos retornados. A través de un panel de datos con efectos fijos, los autores estiman las diferencias por aporte a la productividad de la población migrante frente a la no migrante, cubriendo periodos entre: 2013-2019. El estudio consideró los factores como el nivel educativo, el departamento y el sector económico en el que los migrantes se insertan.

Los resultados muestran que, durante el periodo 2015-2019, en comparación la población migrante con un nivel educativo alto tuvo más contribución a la productividad que la población no migrante con un nivel educativo bajo. No obstante, los autores señalan que la existencia de un sesgo de autoselección, ya que los migrantes tienden a centrarse mas en departamentos con niveles de productividad más altos y amplios. Para corregir este sesgo, utilizan una variable instrumental basada en la variación regional de las redes de migrantes existentes en 2005, así como el momento e intensidad de la crisis económica venezolana.

El análisis realizado concluye que la migración venezolana ha tenido un impacto positivo en la productividad laboral colombiana a corto plazo, particularmente entre los migrantes con mayor nivel educativo. Estos hallazgos son relevantes para el diseño de políticas migratorias que optimicen los beneficios de la integración de la población migrante en el mercado laboral colombiano.

# 2. MARCO REFERENCIAL

El impacto económico de los inmigrantes en la economía nacional es un tema difícil de entender ya que ha sido objeto de estudio porq diversos autores y teorías. Este marco teórico explora las principales perspectivas y hallazgos en torno a la contribución de los inmigrantes a la economía, así como los desafíos y oportunidades que presentan.

## Teoría de la Ventaja Comparativa

La Teoría de la Ventaja Comparativa de David Ricardo argumenta que los países deben especializarse en producir bienes y servicios en los que tienen una ventaja productiva relativa. En el contexto de la migración, esta teoría ha sido aplicada para analizar cómo los migrantes pueden llenar vacíos en sectores específicos del mercado laboral, lo que puede aumentar la eficiencia económica y, en consecuencia, los ingresos fiscales del país o región receptora. Borjas (1999) ha explorado cómo los migrantes pueden impactar la economía al aumentar la producción en sectores donde hay déficit de mano de obra, lo que puede generar un aumento en los ingresos fiscales.

## Teoría de la Migración como Respuesta a Desigualdades Económicas

La teoría de Michael Todaro y John Harris sostiene que la migración es una respuesta racional a las desigualdades económicas entre regiones o países. Las personas migran buscando mejores oportunidades económicas. En cuanto a las finanzas públicas, los estudios basados en esta teoría analizan cómo la migración genera una mayor demanda de servicios públicos (salud, educación, vivienda), lo que puede incrementar el gasto público. Sin embargo, si los migrantes logran

integrarse en el mercado laboral, pueden generar ingresos fiscales que compensen estos gastos.

**Teoría de los Efectos de la Inmigración en el Mercado Laboral**

George Borjas es uno de los principales investigadores sobre los efectos de la inmigración en el mercado laboral. Su teoría sugiere que la inmigración puede generar tanto efectos positivos como negativos en la economía receptora. Desde una perspectiva fiscal, Borjas argumenta que los inmigrantes pueden aumentar la competencia en el mercado laboral, afectando los salarios de los trabajadores locales, pero también pueden incrementar los ingresos fiscales al contribuir con impuestos a medida que se integran en el mercado laboral. Su enfoque se ha centrado en el impacto de la inmigración en sectores de baja calificación y las implicaciones fiscales que esto tiene.

**Teoría del Capital Humano**

La Teoría del Capital Humano de Gary Becker postula que las inversiones en educación y habilidades aumentan la productividad de los individuos, lo que a su vez puede generar mayores ingresos para los gobiernos a través de impuestos. En el caso de la migración, la teoría sugiere que los migrantes que aumentan su capital humano a través de la educación o el desarrollo de habilidades pueden contribuir significativamente a las finanzas públicas del país receptor. Estudios recientes han analizado cómo la inversión en la integración educativa y laboral de los migrantes puede producir retornos fiscales positivos a largo plazo.

**Teoría del Impacto Social de la Inmigración**

Douglas S. Massey y Alejandro Portes han investigado el impacto social y económico de la inmigración, destacando cómo afecta las dinámicas sociales y económicas de las comunidades receptoras. La teoría se ha utilizado para estudiar

los efectos fiscales de la inmigración, ya que las demandas de los servicios públicos aumentan en las áreas de salud, educación y bienestar social. Sin embargo, una adecuada integración de los inmigrantes puede mitigar estos efectos y generar beneficios fiscales a largo plazo si logran incorporarse al mercado laboral y pagar impuestos.

**Teoría de la Interdependencia Económica**

Robert Keohane y Joseph Nye propusieron la Teoría de la Interdependencia Económica, que sostiene que las economías de los países están cada vez más conectadas y que los flujos de personas, bienes y capitales afectan de manera interdependiente a los países. En cuanto a la migración, esta teoría examina cómo los países receptores pueden beneficiarse fiscalmente de la llegada de migrantes que trabajan, consumen y pagan impuestos, mientras que los países emisores pueden sufrir la pérdida de capital humano. Esta teoría también es útil para comprender cómo los movimientos migratorios afectan las relaciones económicas internacionales y las finanzas públicas.

# 3. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

El presente estudio adopta una metodología mixta, combinando técnicas cuantitativas y cualitativas, con el objetivo de analizar el impacto financiero de la migración en los ingresos tributarios y el gasto público del municipio de Bucaramanga durante el período 2022-2024. La investigación se desarrolla en tres fases: análisis de datos financieros, identificación de variables fiscales y formulación de recomendaciones de política pública.

En la primera fase, se revisarán los datos financieros de la contribución de los migrantes a los ingresos tributarios municipales. Para ello, se recopilarán y analizarán registros de la Secretaría de Hacienda de Bucaramanga, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) y el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Se examinarán impuestos locales como el impuesto de Industria y Comercio (ICA), el impuesto predial y otros tributos indirectos. A través de un análisis descriptivo y comparativo, se evaluará la variación en la recaudación fiscal durante el período 2022-2024, diferenciando la participación de la población migrante en estos ingresos.

En la segunda fase, se identificarán las variables fiscales afectadas por la migración en el gasto público municipal, con especial énfasis en la demanda de servicios públicos en áreas como educación, salud y vivienda. Se analizarán los presupuestos municipales y los informes de ejecución del gasto de la Alcaldía de Bucaramanga, la Secretaría de Planeación y los ministerios de Salud y Educación.

La tercera fase del estudio se centrará en la formulación de recomendaciones de política pública para una gestión fiscal más eficiente y sostenible, teniendo en

cuenta las cifras migratorias y su impacto en el presupuesto público. Se realizará una revisión de experiencias internacionales en la gestión fiscal de la migración en ciudades con características similares a Bucaramanga.

# 4. DESARROLLO DEL TRABAJO DE GRADO

Para alcanzar los objetivos específicos planteados en este estudio, se seguirá un enfoque metodológico estructurado que permita analizar de manera integral los efectos fiscales de la población migrante en Bucaramanga. En primer lugar, se realizará una revisión de los datos financieros relacionados con la contribución de los migrantes a los ingresos tributarios del municipio durante el período 2022-2024. Este análisis incluirá información sobre impuestos directos e indirectos, tasas y contribuciones municipales, evaluando en qué medida esta población ha contribuido al recaudo fiscal local.

En segundo lugar, se identificarán y analizarán las principales variables fiscales que se ven afectadas por la migración, enfocándose en la demanda y el gasto público en servicios esenciales como educación, salud y vivienda. Para ello, se revisarán las cifras correspondientes al período 2022-2024, considerando el impacto de la migración en la asignación de recursos municipales y en la capacidad del municipio para satisfacer estas necesidades crecientes.

Con base en los hallazgos obtenidos, se formularán recomendaciones de política pública dirigidas a optimizar la gestión fiscal frente al fenómeno migratorio. Estas propuestas buscarán garantizar una asignación más eficiente y sostenible del presupuesto público, adaptada a las dinámicas migratorias actuales, y promover la integración de la población migrante en el ámbito socioeconómico de Bucaramanga, contribuyendo al desarrollo del municipio y la cohesión social.

En consecuencia, se culmina con el desarrollo del objetivo general, que consiste en evaluar los efectos fiscales de la migración en Bucaramanga entre 2022 y 2024, a

través de un análisis detallado de su impacto en los ingresos y gastos públicos. Este objetivo busca proporcionar una comprensión integral de cómo los flujos migratorios han influido en las finanzas locales, permitiendo la formulación de estrategias fiscales adaptadas a las nuevas dinámicas poblacionales, con miras a mejorar la asignación de recursos y la eficiencia en la ejecución del presupuesto municipal

# 5. RESULTADOS

## 5.1. CONTRIBUCIÓN DE LOS MIGRANTES A LOS INGRESOS TRIBUTARIOS

En Bucaramanga, para la integración de la población migrante, particularmente de origen venezolano, ha tenido un impacto significativo en diversos sectores, incluyendo el económico. En términos tributarios, aunque no hay cifras específicas que detallen la contribución de los migrantes a los ingresos fiscales de la ciudad, se destaca su participación en actividades económicas formales e informales, lo que indirectamente influye en la dinámica tributaria local (Portal de Datos Sobre Migración, 2022).

La ciudad ha implementado estrategias multisectoriales para promover la inclusión económica de los migrantes, fomentando su participación en mercados laborales y apoyándolos en la generación de ingresos. Estas iniciativas mejoran la calidad de vida de los migrantes, y fortalecen la economía local al incrementar el consumo y dinamizar sectores como el comercio y los servicios. Además, eventos de networking y colaboración entre sectores público, privado y académico han sido clave para consolidar alianzas estratégicas y aprovechar el potencial de la migración como motor de desarrollo regional (Banco de la República, 2020)

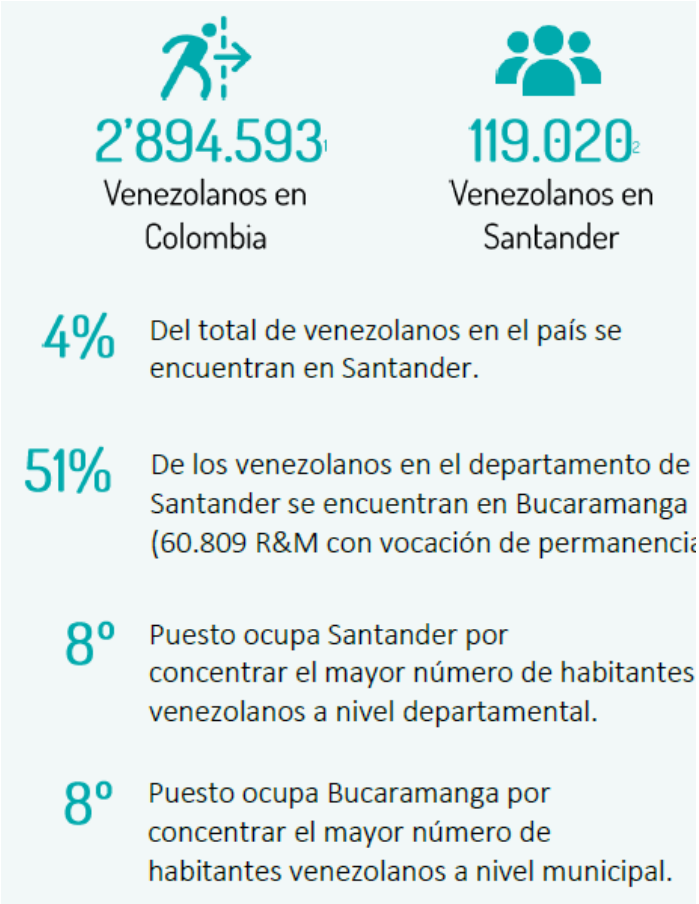
El impacto de la migración de venezolanos en Bucaramanga puede observarse en varios aspectos económicos y sociales de la ciudad. A continuación, se presentan cifras y análisis que respaldan el efecto de esta población en la región:

### *5.1.1. TAMAÑO DE LA POBLACIÓN MIGRANTE*

Según datos recientes, en Bucaramanga y su área metropolitana se estima que residen aproximadamente 65,000 migrantes venezolanos, lo que equivale a cerca del 11% de la población total de la ciudad. Esta cifra representa una de las concentraciones más altas de migrantes en Colombia (Alcaldía de Bucaramanga, 2022).

Figura 1

Migrantes Venezolanos en Santander




Tomado de (GIFMM, 2024)

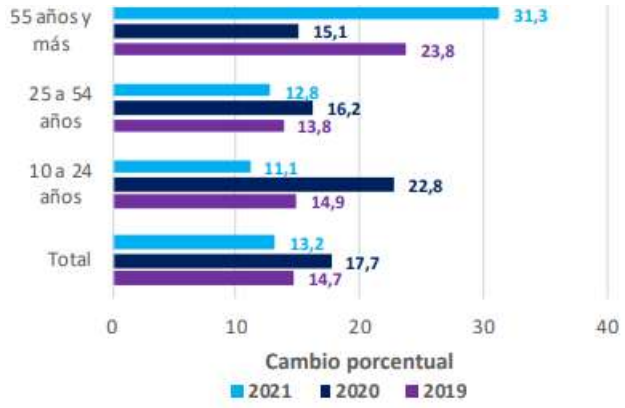
Recientemente se demostró en datos realizados que los migrantes que permanecen en Bucaramanga, según datos mostrados por la plataforma R4V y Migración Colombia, se localizan en su mayoría en sectores de la ciudad cuya estratificación socioeconómica corresponde a población de bajos recursos. Más del 20 % se ubica hacia sectores denominados como Ciudad Norte, el 10 % en Morrorico y el 15 % en el sector que bordea la escarpa occidental de la meseta (UNAB, 2022).

### *5.1.2. IMPACTO ECONÓMICO EN EL EMPLEO Y EL COMERCIO INFORMAL*

Un estudio indica que el 54% de los migrantes en la ciudad participan en actividades económicas informales, contribuyendo significativamente al comercio y servicios locales. Sin embargo, esta informalidad también supone un reto para capturar ingresos tributarios directos a través de mecanismos fiscales tradicionales (El Venezolano, 2024).

Figura 2

Tasa de desempleo por edad: migrantes




Tomado de (UNDP, 2024)

### *5.1.3. APORTES TRIBUTARIOS INDIRECTOS*

Aunque no hay cifras específicas sobre el monto exacto de contribuciones tributarias de los migrantes, su participación en el consumo local aumenta la recaudación de impuestos como el IVA en productos y servicios. Además, aquellos que han logrado formalizar sus negocios o empleos contribuyen al recaudo de impuestos como ICA e impuesto predial

### *5.1.4. INICIATIVAS DE INCLUSIÓN ECONÓMICA*

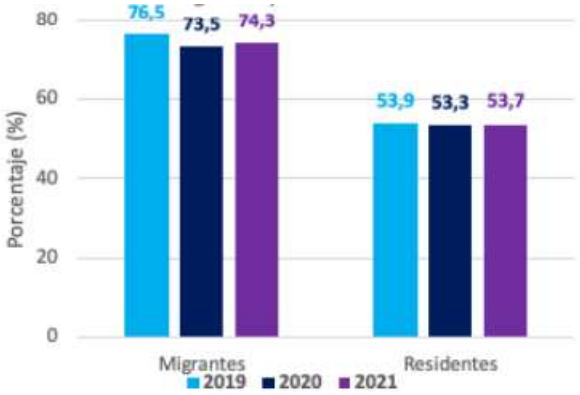
Bucaramanga ha desarrollado estrategias para integrar a los migrantes en la economía formal, incluyendo ferias de empleo y emprendimiento. Estas políticas han permitido a una fracción de la población migrante acceder a empleos formales, aumentando su contribución directa a las finanzas locales. Con alianza de Migración Colombia se han entregado más de 2.000 Permisos Por Protección Temporal (PPT), que permite el acceso a salud, educación y empleo (por partes de la Alcaldía de Bucaramanga, 2022).

### *5.1.5. RETOS PARA LA GESTIÓN TRIBUTARIA*

La alta informalidad de la población migrante limita el potencial de recaudación fiscal directo. No obstante, los esfuerzos por promover la formalización de negocios y empleo en este grupo podrían incrementar su contribución en los próximos años

Figura 3

Porcentaje de informalidad




Tomado de (UNDP, 2024)

Durante 2021, se observa que la población migrante ha experimentado un aumento en la informalidad de 0,8 p.p., al igual que los residentes, en donde aumento 0,4 p.p. Esto es consecuente con el incremento de la posición trabajador independiente dentro de la población migrante y muestra que los migrantes han sufrido una precarización en sus condiciones laborales (UNDP, 2024).

## 5.2. VARIABLES FISCALES AFECTADAS POR LA MIGRACIÓN

Para analizar las variables fiscales afectadas por la migración en la demanda de servicios públicos y el gasto público municipal en Bucaramanga durante el período 2022-2024, es importante considerar las siguientes áreas clave:

### *5.2.1. EDUCACIÓN*

**Variables Fiscales en el Sector Educativo**

La migración venezolana ha generado una presión significativa sobre el sistema educativo de Bucaramanga. Según la Secretaría de Educación, los estudiantes

migrantes representan actualmente el 18.5% de la matrícula en instituciones públicas, un incremento del 20% respecto a 2022.

Según la Secretaría de Educación (2023), datos estadísticos dicen que durante el primer trimestre del año 2023, se realizaron matriculas en las Instituciones Educativas Oficiales de Bucaramanga y más de 9.000 estudiantes son de otros países diferentes a Colombia, entre los cuales, más del 90% estudiantes son de origen venezolano.

Tabla 1

Población Migrante

| País de origen | Total matriculados |
|---|---|
| Colombia | 66.132 |
| Venezuela | 9.082 |
| Otros | 80 |
| Total | 75.294 |

Tomado de (Secretaría de Educación, 2023).

**Infraestructura Escolar**

Solo en 2024, cerca de 22.042 migrantes en Bucaramanga, incluyendo 8.816 niños, niñas y adolescentes, se han beneficiado de las diversas acciones del Programa de Estabilización Comunitaria (CSA). Este programa ha facilitado el proceso de obtención del Permiso de Protección Temporal mediante jornadas de pre-registro, registro biométrico y entrega de documentación, brindando así un apoyo integral a la población migrante (OIM, 2024).

**Materiales y Personal Docente**

- 270 refugiados y migrantes fueron matriculados en instituciones educativas formales o en programas de educación alternativa o no formal
- 48 NNA refugiados y migrantes recibieron apoyo con suministros de educación (GIFMM , 2024)

**Programas de Integración**

Se implementaron programas de apoyo integral con una inversión de $350 millones, que incluyen:

- Acompañamiento psicológico
- Programas de nivelación académica
- Talleres de integración cultural

**Desafíos Identificados**

El Observatorio Educativo de la UIS destaca que la integración de estudiantes migrantes implica:

- Diseño de currículos flexibles
- Formación docente en multiculturalidad
- Atención a barreras lingüísticas y culturales

**Proyecciones**

Para 2025 se estima un incremento adicional del 15% en la población estudiantil migrante, lo que requerirá una inversión proyectada de $2,000 millones en infraestructura y programas de integración.

### *5.2.2. SALUD*

**Impacto en Atención Médica de Urgencias**

La población migrante venezolana en Bucaramanga ha generado una presión significativa sobre los servicios de urgencias hospitalarias. Según el informe de la

Secretaría de Salud Municipal, entre 2022 y 2024, los hospitales de la ciudad reportaron un incremento del 15% en la atención a pacientes migrantes, principalmente sin afiliación al sistema de salud colombiano. Este fenómeno ha obligado a las instituciones de salud a destinar recursos adicionales para atender una población altamente vulnerable (OIM, 2024).

Según el Ministerio de Salud y Protección Social, existen 72.301 personas refugiadas y migrantes afiliados al SGSSS en el departamento de Santander: 80 % régimen subsidiado y 20% régimen contributivo (GIFMM , 2024).

El Hospital Universitario de Santander reveló que durante 2023, aproximadamente el 22% de las atenciones de urgencias correspondieron a migrantes, con un costo promedio por atención de $350,000 pesos. Las patologías más recurrentes incluyen enfermedades respiratorias, desnutrición y problemas de salud mental, asociados a las condiciones de precariedad y desplazamiento de esta población (HUS, 2024).

**Cobertura de Programas Preventivos:**

La alta vulnerabilidad socioeconómica de los migrantes ha generado una demanda crítica de programas de salud preventiva. La Secretaría de Salud de Bucaramanga implementó estrategias específicas para atender esta población, incluyendo jornadas de vacunación, control prenatal y programas de salud sexual y reproductiva.

Datos oficiales indican que durante 2023 se aplicaron más de 5,000 vacunas a población migrante, con un énfasis especial en esquemas de vacunación infantil y control de enfermedades como el sarampión y la tuberculosis. Se estima que la inversión municipal en estos programas superó los $450 millones de pesos, representando un 18% más de lo presupuestado inicialmente.

**Sostenibilidad Financiera del Sistema de Salud**

La cobertura de servicios médicos para migrantes sin una fuente asegurada de financiación plantea un desafío significativo para la sostenibilidad financiera del sistema de salud local. El Concejo Municipal de Bucaramanga ha discutido extensamente esta problemática, reconociendo la necesidad de encontrar mecanismos de financiación alternativos.

Un estudio de la Universidad Industrial de Santander estimó que el gasto adicional en atención médica para migrantes representó aproximadamente $2,100 millones de pesos en 2023, recursos que debieron ser cubiertos principalmente por el presupuesto municipal. Esta situación ha generado la necesidad de realizar reasignaciones presupuestales y buscar fuentes de financiación complementarias.

**Desafíos y Perspectivas**

- 7.800 personas fueron asistidas con consultas de atención primaria de salud. Por otro parte
- 1.500 personas refugiadas y migrantes recibieron insumos de salud (GIFMM , 2024).

### *5.2.3. VIVIENDA*

**Variables Fiscales en Infraestructura Habitacional**

La migración venezolana ha generado una presión significativa sobre la oferta de vivienda social en Bucaramanga. Según datos de la Alcaldía Municipal, el número de solicitudes de vivienda por parte de población migrante se incrementó en un 30% desde 2022, lo que representa un desafío crítico para la planeación urbana y la asignación de recursos públicos.

El Departamento Administrativo de Planeación Municipal reveló que los migrantes se concentran principalmente en sectores vulnerables como los barrios comuneros, Nelson Mandela y Villa Rosa, donde la densidad poblacional ha aumentado considerablemente. Esta concentración ha obligado a rediseñar estrategias de vivienda social y destinar recursos adicionales para atender las necesidades habitacionales.

**Programas de Arrendamiento y Subsidios**

En respuesta al incremento de la demanda, el municipio ha implementado programas de subsidios parciales de arrendamiento específicamente dirigidos a población migrante. El presupuesto destinado a estos programas aumentó de $300 millones en 2022 a $750 millones en 2024, representando un incremento del 150% en la inversión municipal.

La Secretaría de Vivienda ha desarrollado tres líneas principales de intervención:

- Subsidios parciales de arrendamiento
- Mejoramiento de viviendas en zonas de alta concentración migratoria
- Programas de integración habitacional

**Impacto Financiero y Urbano**

El estudio del Observatorio Urbano de la Universidad Industrial de Santander estimó que la inversión adicional en infraestructura habitacional para migrantes representa aproximadamente el 8.5% del presupuesto de inversión social municipal para 2024. Las proyecciones indican que, sin una intervención estructural, la presión habitacional podría incrementarse hasta un 40% en los próximos dos años, lo que exigirá una reconfiguración significativa de las políticas públicas de vivienda en Bucaramanga.

## 5.3. RECOMENDACIONES DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Para gestionar de manera más eficiente y sostenible el impacto fiscal de la migración en Bucaramanga, es necesario desarrollar políticas públicas que integren estrategias económicas, sociales y administrativas. A continuación, se presentan recomendaciones organizadas en áreas clave:

### *5.3.1. INCREMENTAR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL*

Una estrategia clave para aliviar la presión fiscal local es la búsqueda de financiamiento externo. Bucaramanga puede establecer alianzas con organismos internacionales como ACNUR,
UNICEF y el Banco Mundial para financiar programas en áreas críticas como salud, educación y vivienda. Además, participar en programas de asistencia técnica internacional permitirá optimizar la gestión de recursos públicos (Velasco & Almonacid, 2021).

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia) ha desempeñado un papel importante en la gestión y la cooperación internacional, facilitando la articulación entre entidades gubernamentales y organismos internacionales para el desarrollo de proyectos en diversas áreas (APC Colombia, 2020)

### *5.3.2. PROMOVER LA FORMALIZACIÓN Y GENERACIÓN DE EMPLEO*

Ampliar la base tributaria es esencial para incrementar los ingresos municipales. Para lograrlo, se deben crear incentivos que fomenten la formalización de negocios liderados por migrantes y diseñar programas de capacitación laboral para integrarlos en sectores económicos estratégicos. Paralelamente, se pueden

establecer microcréditos para apoyar emprendimientos formales. Esto no solo estimularía la economía local, sino que incrementaría la recaudación de impuestos como el ICA (Mincit, 2021).

El Gobierno Nacional ha implementado diversas iniciativas para apoyar la formalización y el emprendimiento de la población migrante. Por ejemplo, se ha diseñado un programa piloto de empleabilidad y emprendimiento rural que permite la contratación formal de población migrante y ofrece servicios agrícolas a domicilio en el sector cafetero (Mincit, 2021).

Además, la Ley de Inversión Social aumentará el apoyo económico para la generación de empleo, beneficiando a micro y pequeñas empresas y a empleados, lo que contribuye a la formalización laboral y al incremento de la base tributaria (Mintrabajo, 2021).

### *5.3.3. OPTIMIZAR EL GASTO PÚBLICO EN EDUCACIÓN*

La creciente demanda de servicios educativos requiere una asignación más eficiente de recursos. Se recomienda priorizar la construcción y adecuación de infraestructura escolar, así como implementar tecnologías educativas que permitan ampliar la cobertura a menores costos. Estas medidas contribuirían a reducir el déficit en infraestructura escolar, facilitando la integración de estudiantes migrantes en el sistema educativo sin comprometer la calidad del servicio.

Según el Ministerio de Educación Nacional, en 2023, los estudiantes migrantes venezolanos matriculados en Colombia crecieron un 6,6%, y en 2024, hasta julio, el aumento fue del 3,5% respecto a 2022. Este aumento sostenido demanda una mayor inversión en infraestructura educativa para garantizar la calidad y cobertura del servicio educativo (Universidad Javeriana, 2024).

### *5.3.4. REFORZAR EL SISTEMA DE SALUD PÚBLICA*

El acceso a la salud es un desafío clave, especialmente con la creciente presión sobre los servicios municipales. Implementar un sistema de identificación para migrantes ayudaría a planificar mejor la atención y gestionar recursos. También sería útil establecer tarifas diferenciadas para servicios no esenciales y solicitar fondos adicionales del Sistema General de Participaciones para cubrir el déficit en programas preventivos y atención primaria. Estas acciones mejorarían la sostenibilidad financiera del sistema de salud, al tiempo que garantizarían la atención adecuada para todos.

En Colombia, el Permiso por Protección Temporal (PPT) es un documento que autoriza a los migrantes venezolanos a permanecer en el país y ejercer actividades legales, incluyendo el acceso a servicios de salud. Este permiso facilita la identificación y regularización de los migrantes, permitiendo su inclusión en el Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS) (Cancilleria, 2021).

### *5.3.5. IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE VIVIENDA ACCESIBLE*

La vivienda es otro sector crítico donde se observa una alta demanda, especialmente en asentamientos informales. Para abordar esta situación, se pueden desarrollar proyectos de vivienda social en colaboración con el sector privado y establecer esquemas de arriendos subsidiados para familias vulnerables. Estas políticas reducirían los costos asociados con el crecimiento desordenado y mejorarían las condiciones de vida tanto de los migrantes como de la población local.

En Bucaramanga, se han implementado proyectos de VIS que incluyen apartamentos y casas en conjunto cerrado con zonas sociales como piscina, salón social y gimnasio. Estos proyectos están destinados a familias de ingresos medios y bajos, ofreciendo soluciones habitacionales accesibles y de calidad (Constructora Bolívar, 2022).

### *5.3.6. MONITOREO Y EVALUACIÓN FISCAL*

Finalmente, la implementación de un sistema de monitoreo fiscal permitiría medir periódicamente el impacto de la migración en los ingresos y gastos municipales. La creación de un observatorio local dedicado a analizar tendencias y proyecciones relacionadas con la población migrante facilitaría una asignación más eficiente de los recursos y fortalecería la formulación de políticas basadas en evidencia.

En Bucaramanga, la Mesa de Coordinación de Asuntos Migratorios, establecida por el Decreto 052 de 2020, su objetivo principal en la articulación de acciones de protección y promoción de los derechos de la población migrante y de acogida. Esta mesa, presidida por el Secretario de Desarrollo Social, se reúne bimensualmente y es de carácter consultivo, integrando a las máximas autoridades de las secretarías del Interior, de Educación y de Salud. Además, asisten representantes de organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales que operan en la ciudad (Publications, 2021).

## 5.4. EFECTOS FISCALES DE LA MIGRACIÓN EN BUCARAMANGA

El análisis de los efectos fiscales de la migración en Bucaramanga durante el período 2022-2024 revela una serie de transformaciones significativas tanto en los ingresos como en los gastos municipales. La presencia de aproximadamente 35,000 migrantes venezolanos ha generado un impacto complejo que requiere una comprensión detallada de sus efectos sobre la economía local. A través de este

cuadro, se resumen los principales efectos fiscales derivados de la migración, destacando tanto las oportunidades como los desafíos que enfrenta la administración municipal para integrar a esta población y gestionar los recursos de manera efectiva.

Tabla 2

Efectos Fiscales de la Migración en Bucaramanga

| Efecto Fiscal | Descripción | Observaciones |
|---|---|---|
| Aumento en los ingresos tributarios | El incremento en la base tributaria, particularmente en el impuesto de industria y comercio, ha sido impulsado por las actividades económicas de los migrantes. | El aumento en la base tributaria es positivo, pero depende de la formalización de más migrantes en el sistema económico. |
| Presión sobre los servicios públicos | El aumento de la población migrante ha generado una mayor demanda de servicios públicos, como salud y educación. | Se necesita una planificación adecuada para afrontar la presión adicional en los servicios públicos. |
| Contribución al impuesto de industria y comercio | Los migrantes han contribuido significativamente a los ingresos fiscales del municipio, con un aumento aproximado de $1,200 millones durante 2023. | La contribución tributaria es significativa, pero puede aumentar con un mayor grado de formalización de los migrantes. |
| Incremento en las inversiones | Los aumentos en el presupuesto para los servicios de salud, | Se requiere una asignación eficiente de recursos para |

| | | |
|---|---|---|
| en sectores estratégicos | educación y programas sociales han sido necesarios debido al crecimiento de la población migrante. | asegurar la sostenibilidad de los servicios públicos. |
| Presencia de población en edad productiva | El 68% de los migrantes en Bucaramanga están en edad productiva, lo que representa un aporte potencial significativo al mercado laboral. | La inclusión de migrantes en el mercado laboral puede ser beneficiosa a largo plazo si se mejora la formalización. |
| Limitaciones del subregistro de migrantes | Existen limitaciones en el registro de los migrantes, lo que impide un cálculo exacto de su impacto fiscal y económico. | Es necesario mejorar el registro de los migrantes para una mejor toma de decisiones. |
| Informalidad laboral | La informalidad laboral de muchos migrantes dificulta la identificación precisa de sus contribuciones fiscales. | La informalidad laboral representa una barrera para una correcta estimación de los ingresos fiscales derivados de los migrantes. |

El impacto de la migración en las finanzas municipales de Bucaramanga ha generado tanto oportunidades como retos. Mientras que la población migrante ha contribuido positivamente al aumento de la base tributaria y al crecimiento de los ingresos fiscales, también ha puesto presión sobre los servicios públicos esenciales, lo que requiere una asignación eficiente de recursos. Además, la presencia de migrantes en edad productiva presenta una oportunidad para el mercado laboral local, aunque los desafíos derivados de la informalidad laboral y el subregistro de información migratoria aún deben ser abordados. La gestión efectiva de estos

efectos fiscales será clave para garantizar el desarrollo sostenible de la ciudad y la integración exitosa de la población migrante.

# 6. CONCLUSIONES

Los migrantes venezolanos han tenido una contribución significativa a los ingresos tributarios del municipio de Bucaramanga, particularmente en el impuesto de industria y comercio, gracias a su participación en actividades económicas tanto formales como informales. La contribución de la población migrante en términos tributarios ha sido positiva, pero está condicionada a la formalización de más migrantes en la economía local para seguir incrementando estos ingresos.

La migración ha ejercido una presión significativa sobre los servicios públicos en Bucaramanga, especialmente en los sectores de salud, educación y vivienda. El aumento de la población migrante ha requerido una mayor inversión en infraestructura y programas sociales. Además, la migración ha obligado a una reevaluación y ajuste de las partidas presupuestales para asegurar que los servicios sean suficientes para la población creciente.

Para mejorar la gestión fiscal y garantizar la sostenibilidad en el contexto de la migración, se recomienda implementar políticas que fomenten la formalización laboral de los migrantes, lo que incrementaría su contribución fiscal y reduciría la informalidad. Es fundamental también crear esquemas de financiación y subsidios para apoyar los servicios públicos adicionales que la migración genera, especialmente en los sectores de salud, educación y vivienda.

La migración en Bucaramanga ha representado tanto un desafío como una oportunidad para las finanzas municipales. En términos de ingresos, los migrantes han contribuido significativamente a la base tributaria, pero esta contribución podría aumentar con un mayor nivel de formalización. En cuanto a los gastos, la presión

sobre los servicios públicos ha sido considerable, lo que ha requerido un reajuste en el presupuesto para atender a la creciente demanda de servicios en sectores clave. Por lo tanto, es necesario adoptar políticas públicas que optimicen la integración de la población migrante en la economía local, mejoren la eficiencia en la asignación de recursos y garanticen la sostenibilidad de los servicios públicos. Estas estrategias deben ser flexibles y basadas en datos, permitiendo un manejo fiscal más eficiente frente a los retos que plantea la migración.

# 7. RECOMENDACIONES

Es fundamental mejorar los mecanismos de registro y seguimiento de los migrantes, promoviendo su integración en el sistema tributario a través de incentivos fiscales. Implementar programas de sensibilización sobre la importancia de la formalización y la correcta declaración tributaria de los migrantes, así como el fortalecimiento de la educación fiscal, contribuirá a aumentar la base tributaria y optimizar los ingresos municipales.

Se debe desarrollar un sistema de monitoreo de la migración que permita prever la demanda de servicios y ajustar el presupuesto municipal de manera eficiente. A su vez, es importante destinar recursos específicos para proyectos de infraestructura y programas sociales dirigidos a la integración de migrantes, priorizando áreas clave como la salud, la educación y la vivienda.

El gobierno local debe implementar políticas fiscales que fomenten la inclusión económica de los migrantes, como programas de formación laboral y apoyo a la formalización del empleo, junto con incentivos para pequeñas y medianas empresas que contraten a migrantes. También se recomienda la creación de un fondo especial para atender los costos adicionales derivados de la migración en los servicios públicos y la infraestructura social.

Para garantizar una gestión fiscal eficiente y sostenible, es esencial establecer un enfoque integral que combine la formalización del empleo, la mejora en los registros migratorios y la asignación eficiente de recursos. Además, la colaboración con organismos internacionales y el fortalecimiento de las políticas de integración social y económica de los migrantes permitirá no solo optimizar los ingresos fiscales, sino

también mejorar la calidad de vida de los migrantes y la población local, favoreciendo el desarrollo urbano y social de Bucaramanga a largo plazo.

## 8. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alcaldía de Bucaramanga. (2022). *Bucaramanga, referente en atención a personas migrantes.* Obtenido de https://www.bucaramanga.gov.co/noticias/bucaramanga-referente-en-atencion-a-personas-migrantes/#:~:text=Se%20estima%20que%20m%C3%A1s%20de,y%20retornada%20proveniente%20de%20Venezuela%E2%80%9D.

Alcaldía de Bucaramanga. (2022). *Bucaramanga, referente en atención a personas migrantes.* Obtenido de https://www.bucaramanga.gov.co/noticias/bucaramanga-referente-en-atencion-a-personas-migrantes/

ANDI. (2024). *Inclusión laboral de migrantes, una apuesta del sector privado.* Obtenido de https://www.andi.com.co/Uploads/Paper%20Inclusi%C3%B3n%20Laboral%20a%20Poblaci%C3%B3n%20Migrante%20-%20Junio%2023.pdf

Banco de la República. (2020). *Impacto fiscal de la migración venezolana.* Obtenido de https://www.banrep.gov.co/es/impacto-fiscal-migracion-venezolana

De Justicia. (2022). *Ser inmigrante y trabajar en Colombia ¿Cómo va la inclusión laboras de personas provenientes de venezuela.* Obtenido de https://www.dejusticia.org/wp-content/uploads/2022/09/Ser-migrante-y-trabajar-en-Colombia.pdf

Engler, P., MacDonald, M., Piazza, R., & Sher, G. (2020). *La migración hacia economías avanzadas puede estimular el crecimiento.* Obtenido de https://www.imf.org/es/Blogs/Articles/2020/06/19/blog-weo-chapter4-migration-to-advanced-economies-can-raise-growth

El Venezolano. (2024). *Bucaramanga: Un impulso a la integración económica de migrantes venezolanos.* Obtenido de https://elvenezolanocolombia.com/2024/08/bucaramanga-un-impulso-a-la-integracion-economica-de-migrantes-venezolanos/

GIFMM . (2024). *Reporte Situación Local.* Obtenido de https://www.r4v.info/sites/g/files/tmzbdl2426/files/2024-10/sitrep_local_Santander_1erSemestre_2024_Actualizado.pdf

Inquilla, J., Salas, D., Velazco, B., & Inquilla, F. (2023). *Migraciones internas como factor del crecimiento de la economía informal en el altiplano peruano .* Obtenido de https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9235133.pdf

HUS. (2024). *La E.S.E. HUS apoyará proceso de atención integral en salud a población migrante.* Obtenido de https://hus.gov.co/la-e-s-e-hus-apoyara-proceso-de-atencion-integral-en-salud-a-poblacion-migrante/

Jaumotte, F., Koloskova, K., & Saxena, S. (2018). *Los inmigrantes aportan beneficios económicos a las economías avanzadas.* Obtenido de https://www.imf.org/es/Blogs/Articles/2016/10/24/migrants-bring-economic-benefits-for-advanced-economies

Jimenez, F., & Lahura, E. (2020). *La nueva teoría del comercio internacional* . Obtenido de http://files.pucp.edu.pe/departamento/economia/DDD149.pdf

Martínez, J., & Cano, M. V. (2021). *Sobre las contribuciones de la migración al desarrollo sostenible.* Obtenido de https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/327ad422-16d9-4fa8-9c90-63398ffd18ee/content

Migration Data Portal. (2020). *Integración de los migrantes.* Obtenido de https://www.migrationdataportal.org/es/themes/integracion-de-los-migrantes

Migration Data Portal. (2022). *Migración laboral.* Obtenido de https://www.migrationdataportal.org/es/themes/migracion-laboral

OIM. (2022). *Informe sobre las migraciones en el mundo 2022.* Obtenido de https://worldmigrationreport.iom.int/wmr-2022-interactive/?lang=ES

OIM. (2024). *Estudio de impacto de la migración venezolana en Aruba. Realidad vs Potencial.* Obtenido de https://www.iom.int/sites/g/files/tmzbdl486/files/documents/2024-04/informearubaestudioimpactomigracionvenezolana_vf.pdf

OIM. (2024). *Hospitales de siete departamentos de Colombia se fortalecieron para ser 'sensibles a la migración'.* Obtenido de https://colombia.iom.int/es/news/hospitales-de-siete-departamentos-de-colombia-se-fortalecieron-para-ser-sensibles-la-migracion

OIM. (2024). *La ciudad de Bucaramanga fomenta la educación para niños y niñas migrantes, retornados colombianos y pertenecientes a comunidades de acogida.* Obtenido de https://colombia.iom.int/es/news/la-ciudad-de-bucaramanga-fomenta-la-educacion-para-ninos-y-ninas-migrantes-retornados-colombianos-y-pertenecientes-comunidades-de-acogida

Portal de Datos Sobre Migración. (2022). *Perfil de Gobernanza Migratoria: Municipio de Bucaramanga.* Obtenido de https://www.migrationdataportal.org/es/overviews/mgi/bucaramanga-colombia#0

Pérez, I. (2023). *Efectos de las migraciones en los países de origen y destino. Estudio de caso en España.* Obtenido de https://addi.ehu.es/bitstream/handle/10810/67585/TFG_IdoiaPerezFernandez.pdf?sequence=4

Quintero, W. J. (2020). *La formación en la teoría del capital humano: una crítica sobre el problema de agregación.* Obtenido de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-66552020000100239#:~:text=La%20teor%C3%ADa%20del%20capital%20

humano%20considera%20que%20el%20agente%20econ%C3%B3mico,1975%3A%2071%2D85).

Ríos, C. J., Montaño, L. M., Mutis, O. M., & Monroy, V. (2021). *Crisis u oportunidad: impacto de la migración venezolana en la productividad colombiana.* Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-35842021000300003

Secretaría de Educación. (2023). *Informe de Gestión. I Trimestre 2023.* Obtenido de https://www.bucaramanga.gov.co/wp-content/uploads/2023/04/Primer-Informe-gestion-SEB-2023-Firmado.pdf

Therán, M. P. (2018). *Impacto de la migración venezolana en el mercado laboral colombiano.* Obtenido de https://repositorio.uniandes.edu.co/server/api/core/bitstreams/534587c6-cc24-4d38-9d61-902d3c801e7e/content

Unipiloto. (2021). *¿Qué es la ventaja comparativa en comercio internacional?* Obtenido de https://estudiarvirtual.unipiloto.edu.co/blog/ventaja-comparativa-que-es#:~:text=Ventaja%20comparativa%20seg%C3%BAn%20David%20Ricardo&text=Establece%20que%20las%20naciones%20se,en%20comparaci%C3%B3n%20con%20otras%20naciones.

UNAB. (2022). *Decifrando la migración venezolana en Bucaramanga.* Obtenido de https://unab.edu.co/cienciaabierta/descifrando-la-migracion-venezolana-en-bucaramanga.