



La Organización Financiera como un Elemento Principal de MOBARQ SAS para el
2023

Modalidad: Práctica Empresarial

Jenny Paola Ayala Márquez
CC 1.095.931.366

**UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIOECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
TECNOLOGÍA EN CONTABILIDAD FINANCIERA - VIRTUAL
BUCARAMANGA, 29-05-2024**



La Organización Financiera como un Elemento Principal de MOBARQ SAS para el
2023

Modalidad: Práctica Empresarial

Jenny Paola Ayala Márquez
CC 1.095.931.366

**Informe de práctica para optar al título de
Tecnólogo En Contabilidad Financiera**

DIRECTOR
Dedcy Latorre

Cesar Augusto Rey Ballesteros
Cargo del Delegado: Gerente

Grupo de investigación: E_INNOVARE

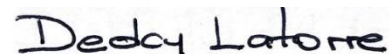
**UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIOECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
TECNOLOGÍA EN CONTABILIDAD FINANCIERA - VIRTUAL
BUCARAMANGA, 29-05-2024**

Nota de Aceptación

Aprobado en cumplimiento de
los requisitos exigidos por las
Unidades Tecnológicas de Santander
para optar el título de Tecnólogo en Contabilidad Financiera
según acta del Comité de Trabajos de Grado
número 10 del día 04 del mes de junio del año 2024



Firma del Evaluador



Firma del Director

DEDICATORIA

Dedico este trabajo primeramente a mi creador, Dios, padre, Hijo y Espíritu santo que me han permitido llegar a este punto tan importante para mi formación profesional, sin su ayuda no hubiese podido llegar a donde estoy. A mis hijos Miguel Santiago Viviescas Ayala y Juan Esteban Viviescas Ayala, quienes son uno de los pilares más importantes de mi vida y por quienes me impulso cada día para ser mejor de lo que fui ayer. A mi familia quienes me han apoyado en las diferentes etapas de mi vida y han puesto un granito de arena para hacer de mi lo que soy ahora.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios por protegerme durante todo mi camino y darme fuerzas para superar obstáculos y dificultades a lo largo de toda mi vida, por poner en mí su sabiduría, entendimiento y capacidad de discernir sobre las cosas

Agradezco a mis hijos Miguel Santiago Viviescas Ayala y Juan Esteban Viviescas Ayala por su comprensión, y enseñarme a no rendirme cuando todo estaba mal.

Agradezco a MOBARQ S.A.S quien me abrió las puertas para realizar las prácticas con éxito, a mi jefe Cesar Rey Ballesteros por su apoyo, comprensión y conocimientos brindados durante este periodo de prácticas.

Agradezco a mi profesora Dedcy Latorre, Docente de las Unidades Tecnológicas de Santander quien me ha brindado el asesoramiento continuo, su comprensión y apoyo para la culminación de este proceso.

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN 9

1. IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA O COMUNIDAD 11

2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 12

2.1. DESCRIPCIÓN DE LA PROBLEMÁTICA 12

2.2. JUSTIFICACIÓN DE LA PRÁCTICA 13

2.3. OBJETIVOS 14

2.3.1 OBJETIVO GENERAL 14

2.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS 14

2.4 ANTECEDENTES DE LA EMPRESA 15

3. MARCO REFERENCIAL 17

3.1. MARCO CONCEPTUAL 17

3.2. MARCO TEORICO 20

3.2.1. CONTABILIDAD FINANCIERA 20

3.2.2. CONTABILIDAD DE GESTIÓN 20

3.2.4. CONTROL INTERNO Y SEPARACIÓN DE FUNCIONES 23

3.2.5. GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE EN EMPRESAS 24

3.3. MARCO LEGAL 25

4. DESARROLLO DE LA PRÁCTICA 27

4.1. DESARROLLO DEL ANÁLISIS DEL PROCESO FINANCIERO DE LA EMPRESA MOBARQ SAS PARA CONOCER SU DINÁMICA Y COMPORTAMIENTO INTERNO. 27

4.2. DESARROLLO DEL PROCESO ORGANIZACIÓN FINANCIERO DE LA EMPRESA MOBARQ SAS PARA DAR PASO A UNA POSIBLE IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN FINANCIERA 29

4.3. DESARROLLO DE INFORME PARA VER LAS VENTAJAS QUE TIENE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN FINANCIERA CONFIABLE. 30

5. RESULTADOS 32

5.1. RESULTADOS DEL ANÁLISIS DEL PROCESO FINANCIERO DE LA EMPRESA MOBARQ SAS PARA CONOCER SU DINÁMICA Y COMPORTAMIENTO INTERNO. 32

5.2. RESULTADOS IMPLEMENTACIÓN DEL SOFTWARE SIIGO NUBE 34

5.3. INFORME FINANCIERO PRESENTADO A LA EMPRESA MOBARQ SAS PARA CONOCER SU DINÁMICA Y COMPORTAMIENTO INTERNO. 49

6 CONCLUSIONES 50

7 RECOMENDACIONES 51

8 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 52

LISTA DE FIGURAS

- Figura 1. Organigrama de la empresa 16
- Figura 2. Ingreso a la plataforma SIIGO 35
- Figura 3. Menú Principal 35
- Figura 4. Modulo Contabilidad 36
- Figura 5. Modulo Compras y Gastos 36
- Figura 6. Modulo Nomina 37
- Figura 7. Módulo de Ventas 37
- Figura 8. Liquidación Nomina 38
- Figura 9. Desprendible de nomina 38
- Figura 10. Comprobante de Nomina 39
- Figura 11. *Creación de comprobantes* 39
- Figura 12. Registro de valores de Ingreso 40
- Figura 13. *Registro valores* 40
- Figura 14. *Registro valor Deducciones.* 41
- Figura 15.. *Liquidación de nómina* 41
- Figura 16. *Generación de comprobantes* 42
- Figura 17. Creación Nueva Factura. 42
- Figura 18. *Selección de cliente.* 43
- Figura 19. *Selección de producto y/o servicio* 43
- Figura 20. Factura de Venta 44
- Figura 21. Creación de comprobante. 44
- Figura 22. Modulo Compras y gastos. 45
- Figura 23. Selección del proveedor y consecutivo 45
- Figura 24. Selección de códigos y saldos. 46
- Figura 25. Generación de comprobante de compra 46
- Figura 26. Documento Excel con los comprobantes 47
- Figura 27. Cuadro Excel costos de obra. 48

INTRODUCCIÓN

Mediante la realización de las prácticas empresariales, se da a conocer la importancia que tiene el análisis financiero, pues es una herramienta clave para una gestión financiera eficiente, se basa en el cálculo de indicadores financieros que expresan la liquidez, solvencia, eficiencia operativa, endeudamiento, rendimiento y rentabilidad de una empresa. Se considera que una empresa con liquidez es solvente pero no siempre una empresa solvente posee liquidez (Nava Rosillón, 2016). El análisis financiero permite que toda empresa pueda llegar a una clara toma de decisiones logrando que estas tomen acciones correctas basadas en hechos reales y claros.

De acuerdo con el informe presentado por la Cámara de Comercio y basado en el Registro Único Empresarial y Social (RUES), en Bucaramanga durante el año 2022, el sector manufacturero vio surgir un 11.3% de pequeñas y medianas empresas (PYMES). Sin embargo, muchas de estas empresas comenzaron su actividad de manera irregular, lo que implica que llevan un registro contable desorganizado (Camara de comercio de Bucaramanga, 2023).

MOBARQ S.A.S., por su parte, inició su trayectoria como una pequeña empresa, con una persona natural al frente de sus actividades económicas. Sin embargo, en la actualidad, ha formalizado su presencia en el mercado al obtener su registro en la Cámara de Comercio y su respectivo registro único tributario. Actualmente, es una empresa clasificada como una pequeña empresa dentro del ámbito industrial. A nivel contable, carece de un control riguroso sobre los informes financieros necesarios para una toma de decisiones acertada, razón por la cual ha optado por subcontratar servicios contables mediante la práctica conocida como 'outsourcing'. Según (Bedoya-Gómez, 2018), el outsourcing se presenta como una estrategia que

reemplaza la ejecución de actividades internas y elimina el control vertical, lo que puede llevar a que la información no esté disponible de manera inmediata al momento de ser requerida.

En este contexto, el desarrollo de esta práctica nos permitirá observar cómo una empresa, que inicialmente carece de control sobre su información financiera, logra establecer un sistema de control efectivo y oportuno, siguiendo pautas y medidas necesarias. La implementación de un sistema de gestión les brindará la autonomía necesaria para que el control financiero no sea una espera constante, sino una herramienta interna que puedan utilizar en cualquier momento

1. IDENTIFICACIÓN DE LA EMPRESA O COMUNIDAD

MOBARQ SAS, identificada con el NIT 900.849.446-0, es una empresa santandereana fundada en 2015 por el Arquitecto Cesar Augusto Rey Ballesteros, quien también ejerce como su representante legal y director. La actividad económica de MOBARQ SAS se centra en el campo de la arquitectura y abarca una amplia gama de servicios. La empresa tiene su sede en el departamento de Santander, específicamente en la ciudad de Bucaramanga, con domicilio en la Calle 70, número 31-28, interior 4, ubicado en el barrio Antonia Santos Sur.

MOBARQ SAS está legalmente establecida como una Sociedad por Acciones Simplificada (SAS). Su principal función es ofrecer servicios de arquitectura, que incluyen asesoramiento, diseño de interiores, remodelaciones y construcciones. Además, la empresa se dedica a la venta de muebles de madera, como puertas, muebles de baño, armarios, cocinas integrales y muebles personalizados según las necesidades del cliente

2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1. Descripción de la Problemática

MOBARQ S.A.S. inicio como una idea que generaba un ingreso personal, generando empleo a otras personas, cuando realizo el proceso de establecerse como empresa, la información financiera paso a ser de forma outsourcing, esto permite que una contadora pueda manejar la información financiera de la empresa sin necesidad de estar presente en la misma. Generando dificultades a la empresa al momento de requerir la información financiera de manera actualizada o en el momento que se requiere para la toma de decisiones.

El poder tener una organización de la información financiera permitirá que esta pueda planificar y controlar las operaciones comerciales con una correcta toma de decisiones de manera inteligente y fundada en hechos reales de la misma información financiera, por lo tanto, es necesario encontrar soluciones a esta problemática mediante la presentación de un sistema de gestión contable que les va a permitir tener u rumbo hacia el crecimiento y escalonamiento de la empresa.

A continuación, se da a conocer la pregunta que encaminará el proceso de práctica: **¿Cómo la gestión financiera en MOBARQ S.A.S. será un elemento principal en la toma de decisiones?**

2.2. Justificación de la Práctica

Al realizar la práctica empresarial se pretende dar solución a la problemática planteada anteriormente para MOBARQ SAS, contar con dicha información de manera actualizada permitirá que sus socios puedan evidenciar el progreso de la empresa, si esta crece o por el contrario está generando pérdidas, al poder determinar la situación de la empresa se dará una correcta solución a sus posibles inconvenientes.

Para las UTS esta propuesta es relevante pues con la resolución de la problemática se evidencia lo aprendido en la carrera tecnología en contabilidad financiera, generando un conocimiento práctico que permite avanzar en habilidades y generar soluciones a las diferentes actividades que se planteen en un entorno empresarial

2.3. Objetivos

2.3.1 Objetivo General

Organizar la información contable, para proponer un sistema de gestión financiera que le permitirá una correcta toma de decisiones en la empresa MOBARQ SAS

2.3.2 Objetivos Específicos

Analizar el proceso financiero de la empresa MOBARQ SAS para conocer su dinámica y comportamiento interno.

Organizar la información financiera para dar paso a una posible implementación de un sistema de gestión financiera que les permita tener la información de manera clara, rápida y precisa.

Generar un informe donde se evidencie las ventajas que tiene la implementación de un sistema de gestión financiera confiable.

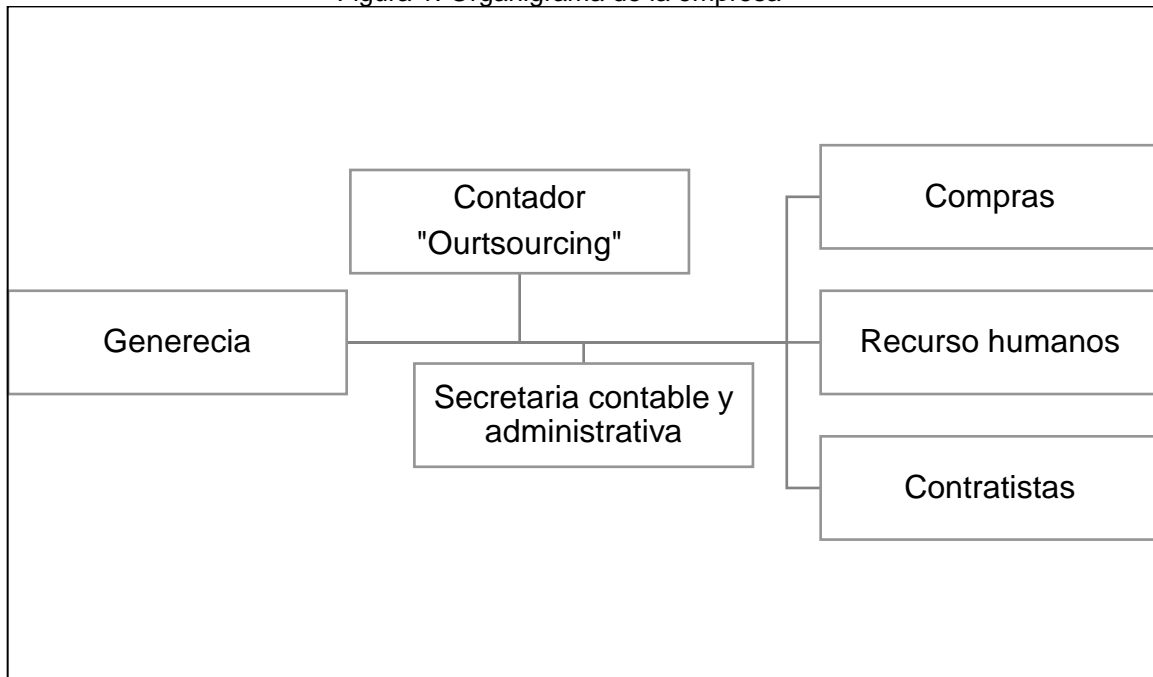
2.4 Antecedentes de la Empresa

MOBARQ SAS es una empresa fundada en 2015 como una Sociedad por Acciones Simplificada (S.A.S.), surgida como una nueva oportunidad para el Arquitecto Cesar Augusto Rey Ballesteros, quien actualmente ejerce como su Representante Legal y propietario. Con el paso de los años, la empresa ha logrado consolidarse como una entidad estable y ha obtenido reconocimiento a nivel local en el sector de la madera. Además de su contribución al sector, MOBARQ SAS ha generado oportunidades laborales, contribuyendo así al empleo y generando confianza en sus clientes.

El objeto social de MOBARQ SAS abarca una amplia gama de actividades relacionadas con la arquitectura y la industria de la construcción. Esto incluye la realización, contratación y licitación de proyectos arquitectónicos y de ingeniería, así como actividades de consultoría en el sector. Además, la empresa se dedica a la fabricación, distribución y comercialización de módulos de madera, aglomerados de madera, herrajes, accesorios para carpintería, ebanistería, mobiliario arquitectónico y materiales para acabados arquitectónicos. MOBARQ SAS también se involucra en actividades de importación, exportación y otros tipos de comercio minorista en el sector de la madera, consolidándose, así como un actor relevante en la industria.

A continuación, la Figura 1 presenta el organigrama que constituye a la empresa MOBARQ SAS.

Figura 1. Organigrama de la empresa



Autor

3. MARCO REFERENCIAL

3.1. MARCO CONCEPTUAL

A continuación, se presentan los conceptos más relevantes para la comprensión y el desarrollo de la práctica empresarial:

Análisis financiero: es el proceso de evaluar la situación financiera de una empresa mediante el examen y la interpretación de sus estados financieros y otros datos relacionados. Este análisis implica el estudio de la liquidez, solvencia, eficiencia operativa, rentabilidad y otros aspectos financieros clave de la empresa (Osuna-Alarcón & Rodríguez-Hernández, 2020).

Contabilidad: es el proceso de registrar, clasificar, resumir e interpretar información financiera y económica de una entidad, como una empresa o una organización (Worimegbe & Afrogha, 2024).

Contexto económico: se refiere al entorno en el que operan las actividades económicas de un país, región o comunidad en un momento específico (Doubront & Doubront, 2020).

Contexto sectorial se refiere al entorno específico en el que operan las empresas y actividades económicas de un sector particular de la economía (Doubront & Doubront, 2020).

Control interno: se refiere al conjunto de políticas, procedimientos, prácticas y mecanismos establecidos por una organización para garantizar que sus

operaciones se lleven a cabo de manera eficiente, efectiva y de acuerdo con las leyes, regulaciones y estándares establecidos (Karina et al., 2023)

Gestión financiera: se refiere al proceso de planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades relacionadas con el uso y la obtención de los recursos financieros de una empresa u organización (Moran et al., 2020).

Información contable: se refiere al conjunto de datos financieros y económicos que son registrados, procesados y presentados en los estados financieros de una empresa (Reyes-Clavijo et al., 2023).

Organización empresarial: es una entidad o estructura formada por individuos, recursos y procesos interrelacionados que trabajan en conjunto para lograr objetivos comerciales específicos (Esquivel & Valencia, 2022)

Outsource: se trata de un servicio externo que forma parte de las actividades de la compañía, pero esta última no se encarga de su gestión, siendo la empresa contratada responsable de su propia administración (Duque-Ceballos et al., 2014).

Outsourcing: es la acción de emplear los servicios de una agencia externa para llevar a cabo tareas que previamente ejecutaba la organización original (Duque-Ceballos et al., 2014).

Proceso financiero se refiere a una serie de pasos o actividades relacionadas con la gestión y el control de los recursos financieros de una empresa u organización (Osuna-Alarcón & Rodríguez-Hernández, 2020).

Sector empresarial: se refiere al conjunto de empresas que operan en una industria específica o en un campo determinado de la economía. Estas empresas comparten características similares en cuanto a la naturaleza de sus actividades comerciales, productos o servicios ofrecidos, así como en los mercados a los que se dirigen (Pérez Prieto et al., 2020).

Sistema de gestión: es un conjunto de procedimientos, procesos, políticas y herramientas diseñadas para planificar, ejecutar, controlar y mejorar las actividades y operaciones de una organización con el fin de alcanzar sus objetivos y metas estratégicas (Wang et al., 2020).

Sistema de gestión contable: es un conjunto organizado de procedimientos, políticas, normas y herramientas utilizadas para registrar, procesar, almacenar y presentar la información financiera de una empresa de manera precisa y oportuna (Karina et al., 2023).

Tendencias financieras: se refieren a los patrones o direcciones que se observan en los datos financieros de una empresa a lo largo del tiempo (Wang et al., 2020).

3.2. MARCO TEORICO

3.2.1. Contabilidad financiera

Un sistema de contabilidad que clasifica, analiza, resume y registra las transacciones financieras de una empresa se conoce como Contabilidad Financiera. Este sistema se encarga de preparar estados financieros para partes interesadas externas, como inversores, acreedores y reguladores. La contabilidad financiera proporciona un registro histórico del desempeño y la posición financiera de una empresa, útil para evaluar su salud financiera y tomar decisiones de inversión (Hermosa & Rentería, 2024).

Los principales estados financieros son el estado de resultados, el balance general y el estado de flujo de efectivo. Estos informes muestran los ingresos y gastos, los activos y pasivos, y los flujos de efectivo de una empresa, respectivamente. La contabilidad financiera está altamente regulada y sujeta a estrictas reglas y directrices para garantizar la precisión y la transparencia. La información reportada en los estados financieros debe ser auditada por un auditor independiente para verificar su exactitud (Pino & Zapata, 2023).

3.2.2. Contabilidad de gestión

La Contabilidad de Gestión, también conocida como Contabilidad Gerencial, es un sistema de contabilidad que recopila, analiza y comprende información financiera, cualitativa y estadística para ayudar a la administración a tomar decisiones efectivas. En términos simples, se trata de proporcionar información a la dirección de una empresa para facilitar la toma de decisiones (Leon Montes, 2023).

La contabilidad de gestión utiliza datos financieros para generar informes adaptados a las necesidades de gerentes y departamentos específicos dentro de una organización. Estos informes pueden incluir previsiones presupuestarias, análisis de costos, análisis de variaciones, entre otros (Loor Zambrano et al., 2023).

A diferencia de la contabilidad financiera, la contabilidad de gestión no está sujeta a regulaciones estrictas ni a requisitos de presentación de informes estandarizados. Los contadores administrativos tienen mayor flexibilidad en la forma de informar los datos financieros, lo que les permite crear informes más relevantes y útiles para los gerentes y departamentos específicos.

3.2.3 Análisis Financiero

El análisis financiero es una herramienta clave para evaluar tendencias económicas, establecer políticas financieras, desarrollar planes a largo plazo para la actividad empresarial e identificar proyectos o empresas en los que invertir. Este proceso implica la síntesis y el examen detallado de cifras y datos financieros (Loor Zambrano et al., 2023).

Un analista financiero examina minuciosamente los principales estados financieros de una empresa: el estado de resultados, el balance general y el estado de flujo de efectivo. Estos documentos proporcionan una visión integral de los ingresos, gastos, activos, pasivos y flujos de efectivo, permitiendo un análisis exhaustivo de la salud financiera de la empresa (Solís et al., 2023).

El análisis financiero se lleva a cabo en entornos tanto de finanzas corporativas como de finanzas de inversiones y puede dividirse en varios tipos (Loor Zambrano et al., 2023):

- i. **Análisis Horizontal:** Este tipo de análisis compara datos financieros a lo largo de varios periodos para identificar tendencias y patrones en los ingresos, gastos y otros componentes financieros.
- ii. **Análisis Vertical:** También conocido como análisis de estados financieros comunes, este enfoque compara cada línea de un estado financiero como un porcentaje de una cifra base, facilitando la comparación entre diferentes tamaños de empresas o periodos.
- iii. **Análisis de Ratios:** Involucra el cálculo y la interpretación de diversos ratios financieros, como el ratio de liquidez, el ratio de rentabilidad y el ratio de solvencia, para evaluar la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras y generar beneficios.
- iv. **Análisis de Tendencias:** Se enfoca en el seguimiento de indicadores financieros clave a lo largo del tiempo para identificar cambios en el desempeño financiero y prever futuras tendencias.
- v. **Análisis de Cash Flow:** Evalúa los flujos de efectivo de una empresa para determinar su capacidad de generar liquidez, financiar operaciones y cumplir con obligaciones financieras.
- vi. **Análisis de Break-even:** Determina el punto en el cual los ingresos totales igualan a los costos totales, ayudando a identificar el nivel mínimo de ventas necesario para evitar pérdidas.

El análisis financiero proporciona información crucial que ayuda a los gestores y a los inversores a tomar decisiones informadas sobre la dirección futura de la empresa, la gestión de riesgos y las oportunidades de inversión.

3.2.4. Control Interno y separación de funciones

En el sector industrial, el control interno y la separación de funciones son pilares fundamentales para garantizar la eficacia operativa, la integridad financiera y la mitigación de riesgos. El control interno se refiere al conjunto de políticas, procedimientos y mecanismos de supervisión diseñados para salvaguardar los activos de la empresa, garantizar la precisión de los registros contables y cumplir con las leyes y regulaciones aplicables. Esto implica la implementación de controles preventivos, detectivos y correctivos en áreas críticas como la gestión de inventario, la producción, las finanzas y la seguridad laboral (Alvarado, 2023).

Por su parte, la separación de funciones busca evitar conflictos de interés y fraudes al asignar responsabilidades de manera que ninguna persona o departamento tenga un control exclusivo sobre un proceso completo. Esto implica dividir las tareas y autorizaciones entre diferentes individuos o departamentos para garantizar una supervisión adecuada y una rendición de cuentas efectiva. Por ejemplo, en una planta de producción, la separación de funciones podría implicar que diferentes equipos sean responsables de la adquisición de materias primas, la supervisión de la línea de producción y la auditoría de calidad, lo que reduce el riesgo de errores inadvertidos o actividades fraudulentas. En resumen, el control interno y la separación de funciones son elementos críticos en la gestión empresarial del sector industrial, ya que contribuyen a promover la eficiencia operativa, la transparencia y la confiabilidad de los procesos empresariales (Asanza Tacuri & Avendaño Briones, 2023).

3.2.5. Gestión financiera y contable en empresas

La gestión financiera y contable desempeña un papel crucial en la toma de decisiones estratégicas y operativas. La gestión financiera implica la planificación, el control y la supervisión de los recursos financieros de la empresa para garantizar su uso eficiente y efectivo. Esto incluye actividades como la elaboración de presupuestos, el análisis de costos, la gestión del capital de trabajo y la evaluación de inversiones en activos fijos. Por otro lado, la gestión contable se centra en el registro, la clasificación y la presentación de la información financiera de la empresa de acuerdo con los principios contables y las normas internacionales. Esto implica la preparación de estados financieros, el seguimiento de transacciones comerciales, el cumplimiento de obligaciones fiscales y la implementación de controles internos para salvaguardar los activos y garantizar la integridad de la información financiera (Luna Andrade & Meraz Ruiz, 2023).

En el contexto del sector industrial, la gestión financiera y contable es especialmente importante debido a la complejidad de las operaciones y los riesgos inherentes asociados con la producción y distribución de bienes. La correcta gestión de los recursos financieros y la información contable permite a las empresas industrial optimizar sus procesos, maximizar la rentabilidad y cumplir con las obligaciones legales y regulatorias. Además, proporciona a los líderes empresariales la información necesaria para evaluar el desempeño financiero de la empresa, identificar áreas de mejora y tomar decisiones informadas sobre la asignación de recursos y la expansión de operaciones. En resumen, la gestión financiera y contable juega un papel fundamental en el éxito y la sostenibilidad de las empresas del sector industrial al proporcionar un marco sólido para la toma de decisiones financieras y el cumplimiento de las obligaciones comerciales (Zumba et al., 2023).

3.3. MARCO LEGAL

A nivel internacional, están Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) que comprende un conjunto de normativa encargada de reglamentar la información que se presentan en los estados financieros de las empresas.

El comité de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) nacido en Junio 29 de 1973 y los diferentes países, han implementado las NIC según la necesidad de cada uno de ellos. Las NIC cambiaron su denominación por Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y son emitidas por el International Accounting Standard Boards (IASB).

En Colombia la normativa contable y financiera, presenta lo siguiente según (Pineda et al., 2022):

Decreto 2784 de 2012, por el cual se reglamenta la Ley 1314 de 2009 sobre el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el grupo 1

Ley 1314 de 2009 sobre el marco técnico normativo de información financiera para las entidades del grupo 3

Decreto 3022 de 2013, por el cual se reglamenta la Ley 1314 de 2009 sobre el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el grupo 2

Decreto 2420 de 2015, por medio del cual se expide el decreto único reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de

aseguramiento de la Información, que compila los decretos reglamentarios, 2706 de 2012, 2784 de 2012 y 3022 de 2013, decreto que posteriormente fue modificado por el decreto 2496 de 2015, que a su vez fue remplazado por el decreto 2131 de 2016, que más adelante fue modificado por el por el decreto 2170 de 2017.

Decreto 2483 de 2018, por medio del cual se compilan y actualizan los marcos técnicos, NIIF para el grupo 1 y de las NIIF para Pymes del grupo 2

Decreto 2270 por el cual se compilan y actualizan los marcos técnicos de las normas de información financiera para el grupo 1 y de las normas de aseguramiento de información y se dictan otras disposiciones

4. DESARROLLO DE LA PRÁCTICA

4.1. Desarrollo del análisis del proceso financiero de la empresa MOBARQ SAS para conocer su dinámica y comportamiento interno.

Dentro del análisis del proceso financiero de la empresa MOBARQ SAS se observó que no existían roles específicos para las funciones de tesorería y contabilidad, ya que todas las responsabilidades eran gestionadas por una sola persona, el gerente o representante legal. La falta de separación de funciones esenciales indicaba una estructura organizativa ineficiente y sobrecargada, lo que podría comprometer la precisión y la integridad de la información financiera. Esta concentración de tareas en una sola persona también aumentaba el riesgo de errores y malentendidos en la gestión financiera.

Asimismo, se detectó que la empresa enviaba las facturas mensualmente a una contadora externa, pero la información financiera no estaba actualizada. Esta situación se tradujo en estados financieros desactualizados y poco fiables, dificultando el acceso inmediato a datos precisos para la toma de decisiones. La falta de actualización y precisión en la contabilidad impedía tener una visión clara y veraz de la situación financiera de la empresa, lo cual es crucial para la planificación estratégica y la gestión operativa eficiente.

Además, se encontró que las compras de caja menor no tenían un monto definido para su manejo. Las adquisiciones se realizaban según las necesidades inmediatas de las obras en curso, sin un inventario adecuado. Este enfoque desorganizado en la gestión de compras y caja menor reflejaba una falta de control interno y de planificación financiera, lo cual podría afectar la liquidez y el flujo de caja de la

empresa. La ausencia de políticas claras para el manejo de caja menor indicaba una necesidad urgente de establecer procedimientos formales y controlados.

Otro problema identificado fue la falta de claridad en las cuentas por pagar. No había un registro preciso de las deudas y los acreedores, lo que podría generar conflictos y retrasos en los pagos, afectando las relaciones con los proveedores. La ausencia de procesos claros y definidos en la gestión de cuentas por pagar evidenciaba una deficiencia en la administración financiera, que podría tener repercusiones negativas en la capacidad de la empresa para mantener sus operaciones y cumplir con sus obligaciones a tiempo.

Durante el periodo de prácticas, se asumieron diversas responsabilidades para mejorar la situación. Estas incluyeron la actualización de la contabilidad desde el año 2020 hasta el 2023, el pago a proveedores, la migración de la contabilidad al sistema Siigo con sus respectivos comprobantes, la gestión de la nómina de los empleados, el manejo de caja menor y la implementación de una contabilidad de costos por obra. Estas acciones fueron fundamentales para establecer una base contable más sólida y mejorar los controles internos de la empresa, proporcionando datos financieros más precisos y fiables para la toma de decisiones.

Dada la problemática identificada, se decidió aplicar un análisis financiero horizontal y vertical para obtener una visión más detallada y precisa de la situación financiera de la empresa. El análisis horizontal permitirá observar las tendencias y variaciones en los estados financieros a lo largo del tiempo, mientras que el análisis vertical proporcionará una perspectiva sobre la estructura de los estados financieros en un periodo específico. Estos análisis ayudarán a identificar áreas de mejora, evaluar el desempeño financiero y formular estrategias para optimizar la gestión financiera y operativa de la empresa.

4.2. Desarrollo del proceso organización financiero de la empresa MOBARQ SAS para dar paso a una posible implementación de un sistema de gestión financiera

Para llevar a cabo el proceso de organización financiera en MOBARQ SAS y preparar el terreno para la implementación de un sistema de gestión financiera, se ha decidido centralizar los procesos contables dentro de la empresa. La contadora superviso este proceso, donde se utilizó el software SIIGO NUBE. Esta estrategia incluyó la actualización de los comprobantes de compra y venta que no se han revisado desde 2021, asegurando que la contabilidad esté al día tanto en formato físico como digital.

El primer paso del proceso fue la recopilación y organización de todos los comprobantes desactualizados. Se establece un sistema para gestionar las facturas de compra diarias, archivándolas de manera ordenada y generando los correspondientes comprobantes de egreso. Este método garantizó que toda la documentación esté accesible y se pueda verificar fácilmente. Adicionalmente, el desarrollo de la práctica, implicó la emisión de facturas electrónicas de acuerdo con las ventas realizadas durante el periodo de prácticas, asegurando el cumplimiento de las normativas vigentes y la correcta contabilización de las transacciones.

Además, se ha implementado un procedimiento riguroso para el manejo de la nómina. Los pagos se realizan puntualmente y se documentan con los comprobantes correspondientes, lo que facilita el control y seguimiento de los gastos de personal. La organización de la contabilidad incluyó la generación de informes mensuales sobre los costos de materiales, un requerimiento del gerente para evaluar la relación entre el costo de los productos y su precio de venta, asegurando la rentabilidad de la empresa.

Este proceso de organización financiera no solo optimiza las operaciones contables actuales, sino que también sienta las bases para la futura implementación de un sistema de gestión financiera integral. Al establecer procedimientos claros y utilizar herramientas digitales como SIIGO NUBE, MOBARQ SAS podrá mejorar la eficiencia, precisión y transparencia de su gestión financiera, preparándose para enfrentar desafíos más complejos en el futuro.

4.3. Desarrollo de informe para ver las ventajas que tiene la implementación de un sistema de gestión financiera confiable.

El informe detalla las ventajas de implementar un sistema de gestión financiera confiable en la empresa, vinculando el análisis horizontal y vertical desarrollado, así como la implementación del software SIIGO NUBE, para iniciar un proceso de gestión financiera integral. Este informe es fundamental para que la empresa pueda tomar una decisión informada sobre la adopción del nuevo sistema, evaluando tanto las ventajas como las posibles desventajas asociadas con su implementación.

En primer lugar, el informe destaca cómo un sistema de gestión financiera confiable puede mejorar la precisión y la integridad de la información contable. Al automatizar y centralizar los procesos contables mediante el uso de SIIGO NUBE, se reduce el riesgo de errores humanos y se asegura que todos los datos financieros sean consistentes y estén actualizados en tiempo real. Esto facilita la generación de informes financieros precisos, que son cruciales para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Además, una gestión financiera automatizada permite una mejor trazabilidad de las transacciones, lo que mejora la transparencia y la rendición de cuentas dentro de la empresa. Los análisis horizontal y vertical desarrollados en el informe proporcionan una visión detallada de las tendencias y

estructuras financieras, reforzando la necesidad de un sistema robusto para gestionar esta información.

En segundo lugar, el informe subraya las ventajas operativas que conlleva la implementación de un sistema de gestión financiera. La automatización de tareas contables rutinarias libera tiempo y recursos humanos, permitiendo que el personal se enfoque en actividades más estratégicas y de mayor valor añadido. Asimismo, un sistema de gestión financiera confiable facilita el cumplimiento de las normativas fiscales y contables, reduciendo el riesgo de sanciones por incumplimientos. Esto no solo optimiza la eficiencia operativa, sino que también mejora la capacidad de la empresa para adaptarse rápidamente a cambios en el entorno regulatorio. La implementación de SIIGO NUBE es clave en este aspecto, ya que permite una gestión eficiente y actualizada de la contabilidad.

Finalmente, el informe aborda los beneficios a largo plazo de contar con un sistema de gestión financiera confiable. La capacidad de realizar análisis financieros más complejos y detallados permite a la empresa identificar tendencias y oportunidades de mejora continua. Además, la mejora en la gestión del flujo de caja y la previsión financiera ayuda a asegurar la sostenibilidad financiera de la empresa. Estos beneficios estratégicos y operativos fortalecen la posición competitiva de la empresa en el mercado y crean una base sólida para su crecimiento futuro. La integración de SIIGO NUBE y los análisis horizontales y verticales desarrollados en el informe proporcionan una base sólida para la planificación financiera estratégica, asegurando que la empresa esté bien posicionada para enfrentar desafíos futuros.

5. RESULTADOS

5.1. Resultados del análisis del proceso financiero de la empresa MOBARQ SAS para conocer su dinámica y comportamiento interno.

La Tabla 1 presenta el análisis horizontal y vertical realizado para la empresa MOBARQ SAS, donde se observa que durante el año 2022 sus activos experimentaron disminuciones considerables en comparación con el año 2021. Esta tendencia sugiere una debilitación en la estructura financiera de la empresa, reflejando una reducción en los recursos y bienes que posee Movar SAS. Los activos, que son esenciales para la operación y crecimiento de la empresa, muestran una contracción que podría estar relacionada con una serie de factores, como la venta de activos, la depreciación, o un bajo nivel de inversiones.

Tabla 1.
Análisis Horizontal

2021-2020		2022-2021	
V. ABSOLUTA	V. RELATIVA	V. ABSOLUTA	V. RELATIVA
\$ 107,287,668	139%	\$ (28,287,246)	-18%
\$ -			
\$ (3,587,396)	-87%	\$ 9,635,191	95%
\$ 7,655,996	0%	\$ (5,694,689)	-290%
\$ -			
\$ 95,508,068	159%	\$ (28,454,748)	-22%
\$ -			
\$ 13,825,000	195%	\$ (3,773,000)	-22%
\$ -	0%	\$ -	0%
\$ 107,287,668	122%	\$ (28,287,246)	-17%
\$ (32,232,924)	-46%	\$ 28,820,691	44%

2021-2020		2022-2021	
\$ (1,401,186)	-6%	\$ (1,783)	0%
\$ -	0%	\$ 3,076,691	95%
\$ 145,145	48%	\$ 124,200	22%
\$ 98,000	0%	\$ 275,000	74%
\$ (2,971,476)	-48%	\$ 23,442,869	88%
\$ 8,000,000	200%	\$ 1,903,714	14%
\$ 146,145,000	0%	\$ (59,692,000)	-69%
\$ 146,145,000	0%	\$ (59,692,000)	-69%
\$ 113,912,076	164%	\$ (30,871,309)	-20%
\$ (6,624,408)	-36%	\$ 2,584,063	18%
\$ -	0%	\$ -	0%
\$ 1,646,119	558%	\$ 1,697,468	47%
\$ (8,270,527)	70%	\$ 886,595	-5%
\$ 107,287,668	122%	\$ (28,287,246)	-17%

Paralelamente, el análisis revela que la capacidad de liquidez de MOBARQ SAS es insuficiente. Esto significa que la empresa tiene dificultades para convertir sus activos en efectivo de manera rápida y eficiente para cumplir con sus obligaciones financieras inmediatas. En un contexto donde la liquidez es crítica para la solvencia operativa, esta insuficiencia puede poner en riesgo la capacidad de MOBARQ SAS para operar con normalidad y responder a emergencias financieras, comprometiendo tanto su estabilidad como su capacidad de crecimiento.

Además, el análisis destaca un aumento excesivo en los pasivos de la empresa, lo que indica un incremento significativo en las deudas y obligaciones financieras que MOBARQ SAS debe enfrentar. Este aumento desproporcionado de los pasivos frente a los activos reduce la relación de solvencia de la empresa, aumentando su nivel de endeudamiento. Esto no solo refleja una mayor dependencia del

financiamiento externo, sino que también pone en evidencia la creciente carga de intereses y la presión sobre el flujo de caja para cumplir con estas obligaciones.

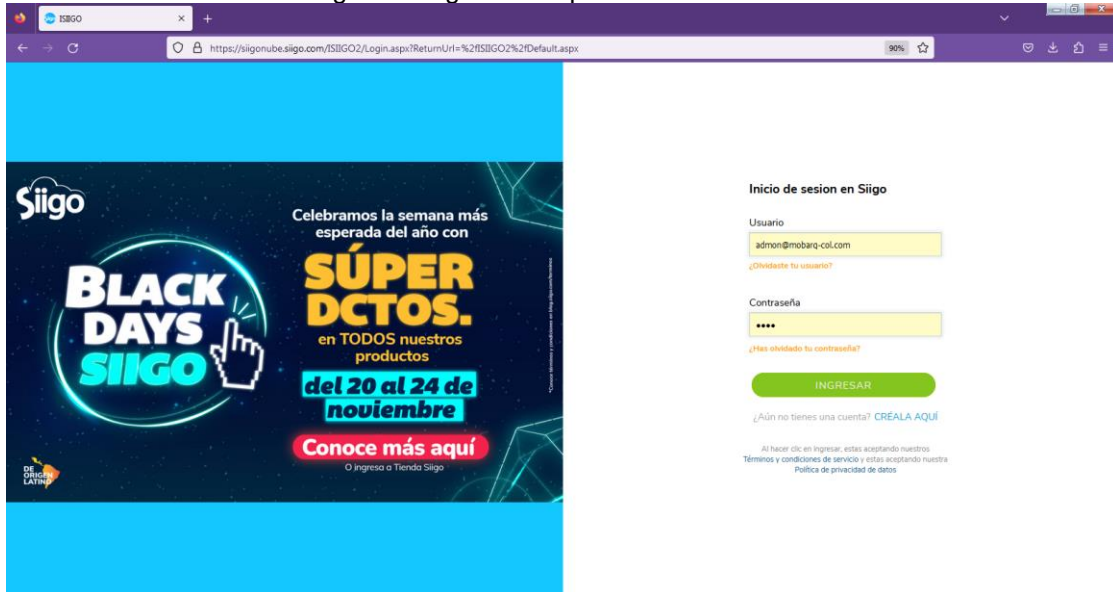
En general, el año 2022 fue un periodo desfavorable para MOBARQ SAS. La disminución de activos combinada con un aumento significativo en los pasivos resulta en un endeudamiento excesivo que la empresa no está en condiciones de manejar a corto, mediano ni largo plazo. Esta situación pone de manifiesto la necesidad urgente de implementar estrategias de reestructuración financiera, mejorar la gestión de liquidez y reducir los niveles de endeudamiento para restaurar la estabilidad financiera y la sostenibilidad a largo plazo de la empresa.

5.2. Resultados implementación del software SIIGO NUBE

Es fundamental organizar la información financiera para permitir la posible implementación de un sistema de gestión que ofrezca datos claros, rápidos y precisos. Actualmente, la información se organiza manualmente y de forma cronológica para generar comprobantes de egreso y actualizar los registros contables. Para optimizar este proceso, es necesario aprender a utilizar el programa contable SIIGO NUBE.

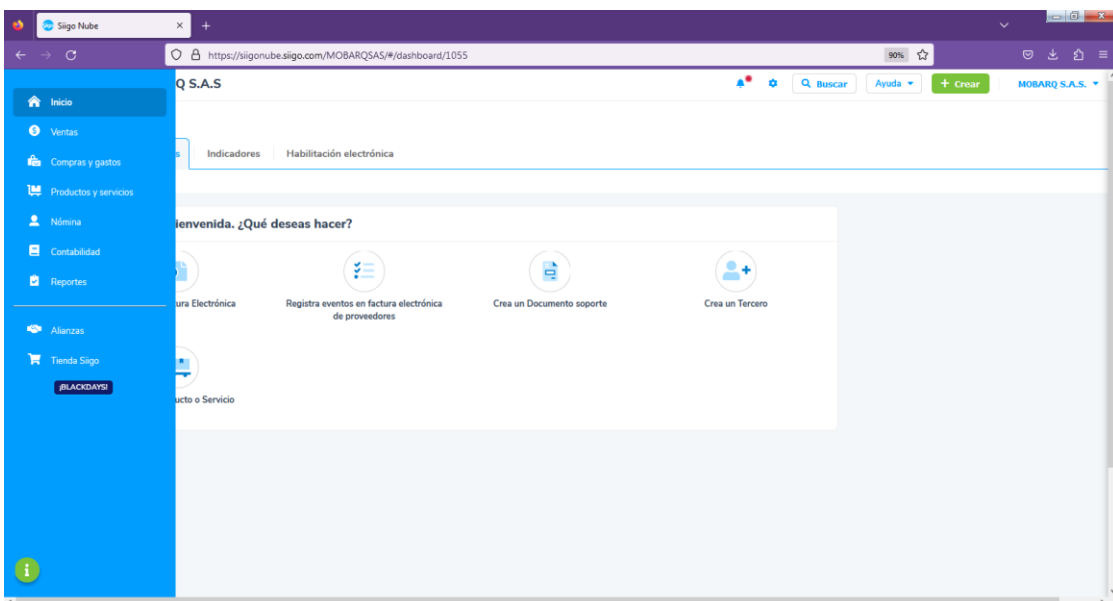
A continuación, se presenta el proceso cronológico para la implementación del programa contable SIIGO NUBE en la empresa MOBARQ SAS:

Figura 2. Ingreso a la plataforma SIIGO



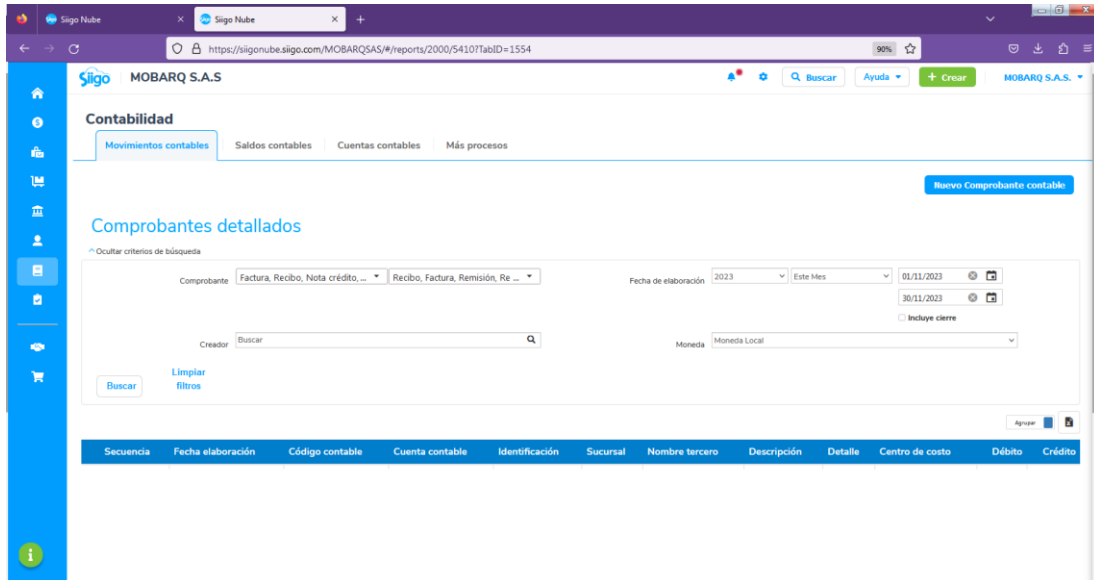
Nota: Con usuario y contraseña proporcionada por la empresa.

Figura 3. Menú Principal



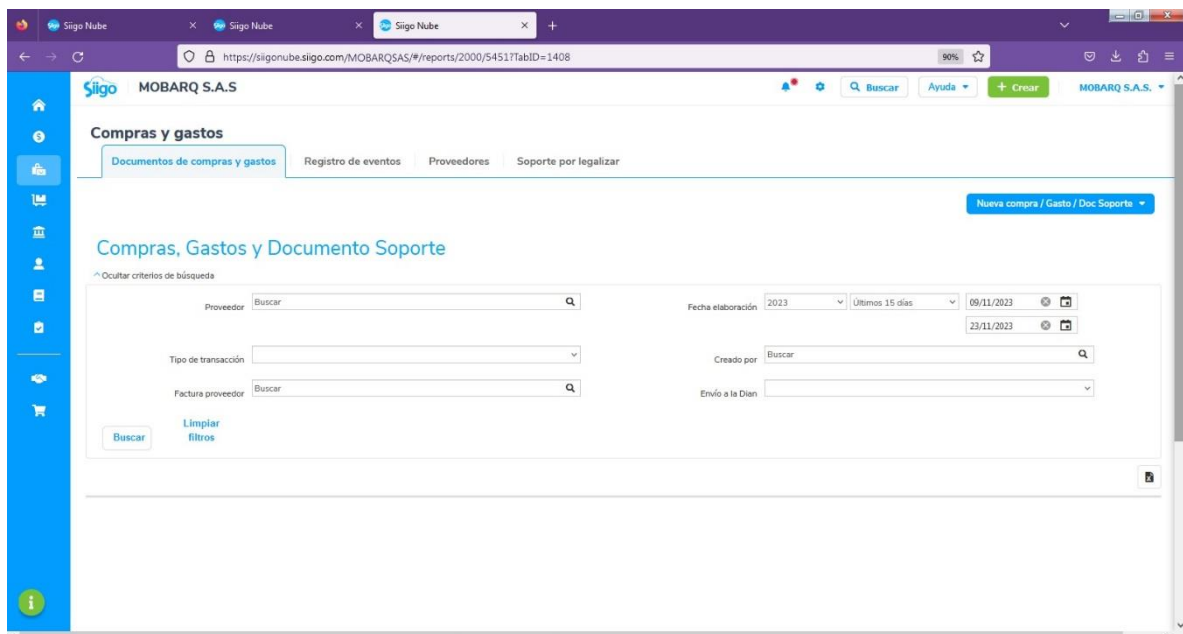
Nota: Menú donde se ven los módulos que se trabajaran en SIIGO nube

Figura 4. Modulo Contabilidad



Nota: Modulo contabilidad, donde se generan los comprobantes.

Figura 5. Modulo Compras y Gastos



Nota: Módulo de compras y gastos, donde se generan los comprobantes según movimiento diario

Figura 6. Modulo Nomina

Estado	Nombre	Tipo liquidación	Periodo de pago	Total nómina	Acciones
Terminada	Nómina Julio 2023	Mensual	01/07/2023 - 31/07/2023	2.414.400,00	[Icono]
Terminada	Nómina Junio 2023	Mensual	01/06/2023 - 30/06/2023	3.715.006,00	[Icono]
Terminada	Nómina Mayo 2023	Mensual	01/05/2023 - 31/05/2023	4.915.570,00	[Icono]
Terminada	Nómina Abril 2023	Mensual	01/04/2023 - 30/04/2023	3.621.600,00	[Icono]
Terminada	Nómina Marzo 2023	Mensual	01/03/2023 - 31/03/2023	3.621.600,00	[Icono]
Terminada	Nómina Febrero 2023	Mensual	01/02/2023 - 28/02/2023	3.621.600,00	[Icono]
Terminada	Nómina Enero 2023	Mensual	01/01/2023 - 31/01/2023	3.018.000,00	[Icono]
Terminada	Nómina Diciembre 2022	Mensual	01/12/2022 - 31/12/2022	7.431.425,00	[Icono]

Nota: Modulo Nomina, donde se realiza mensualmente los comprobantes de nómina.

Figura 7. Módulo de Ventas

Clientes

Fecha elaboración: 2023 Últimos 15 días 10/11/2023 24/11/2023

Usuario: MOBARQ S.A.S.

Tipo de transacción	Comprobante	Fecha elaboración	Identificación	Sucursal	Nombre cliente	Estado envío de correo	Total	Moneda
No data								

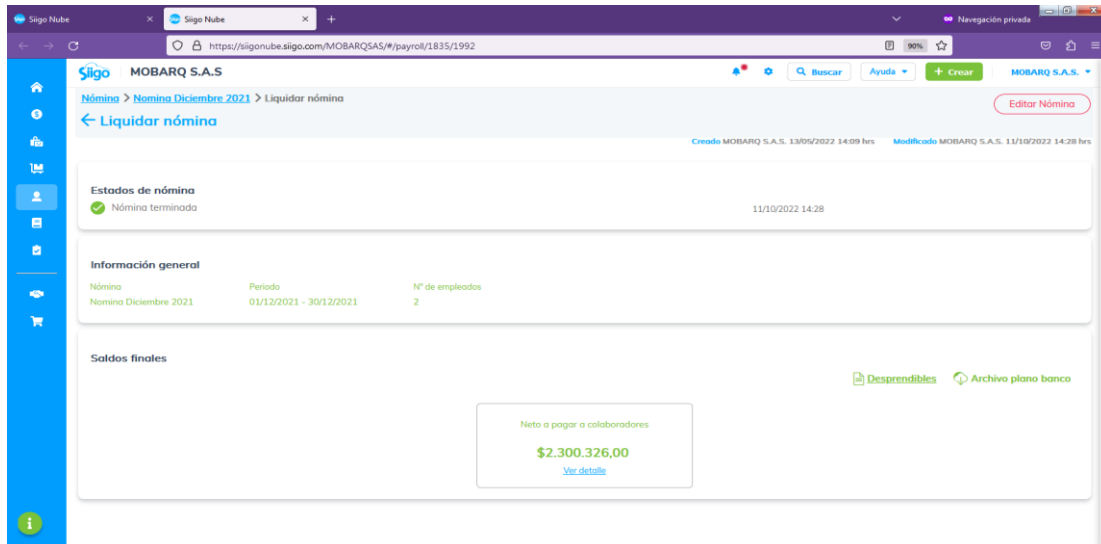
ELABORADO POR:
Docencia

REVISADO POR:
Sistema Integrado de Gestión

APROBADO POR: Líder proceso Sistema Integrado de Gestión
FECHA APROBACIÓN: Octubre de 2023

Una vez familiarizados con la plataforma, se procederá a actualizar los comprobantes desde el año 2021 hasta la fecha. Luego, se comenzará con la elaboración de comprobantes de nómina electrónica.

Figura 8. Liquidación Nomina



Nota: Nomina a Diciembre del 2021

Figura 9. Desprendible de nomina

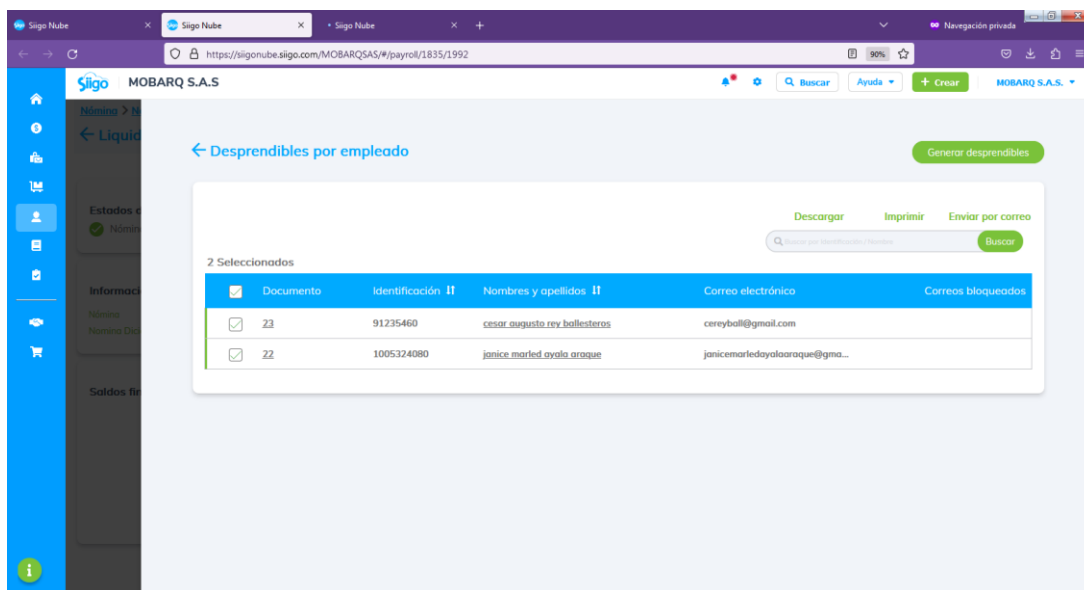


Figura 10. Comprobante de Nomina

Comprobante de Nómina - Pago nómina del periodo 2021/12/01 al 2021/12/30 (1992) No. 22

Período de Pago: 2021/12/01 - 2021/12/30
Comprobante Número: 22

Nombre: Janice marled ayala araque
Identificación: 1005324080
Cargo: Secretaria
Salario básico: \$908,526.00

INGRESOS			DEDUCCIONES		
Concepto	Cantidad	Valor	Concepto	Cantidad	Valor
Sueldo	30	\$ 908,526.00	Fondo de salud	0	\$ 36,341.00
Aux. de transporte/Aux. de conectividad digital	30	\$ 106,454.00	Fondo de pensión	0	\$ 36,341.00
Cesantías liquidación contrato	30	\$ 84,582.00			
Intereses cesantías liquidación contrato	30	\$ 846.00			
Prima liquidación contrato	30	\$ 84,582.00			
Vacaciones liquidación contrato	30	\$ 37,855.00			
Total Ingresos		\$ 1,222,845.00	Total Deducciones		\$ 72,682.00
		NETO A PAGAR	\$ 1,150,163.00		

Nota: Comprobante de Nomina N° 22

Figura 11. Creación de comprobantes

Nómina > Nómina Agosto 2023

Novedades

Nómina: Nómina Agosto 2023 Período: 05/08/2023 - 31/08/2023

Novedades por empleado

Empleados a liquidar: 2/0

Nómina #	Nº Contr. #	Nº Contrato #	Nómina #	Ingresos #	Deducciones #	Neto a pagar #	Acciones
1005324080	1005324080	1005324080	05/08/2023	0.00	0.00	0.00	+ Actualizar novedad
1005324080	1005324080	1005324080	05/08/2023	0.00	0.00	0.00	+ Actualizar novedad

Total ingresos: \$0.00 Total deducciones: \$0.00 Total neto a pagar: \$0.00

ELABORADO POR:
Docencia

REVISADO POR:
Sistema Integrado de Gestión

APROBADO POR: Líder proceso Sistema Integrado de Gestión
FECHA APROBACIÓN: Octubre de 2023

Figura 12. Registro de valores de Ingreso

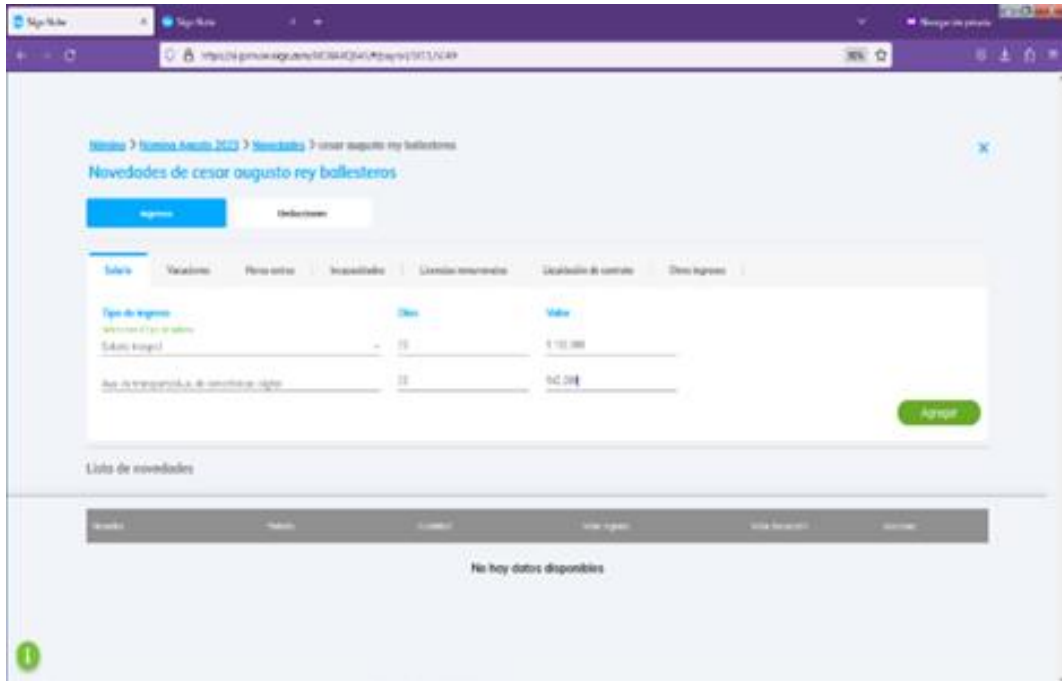


Figura 13. Registro valores

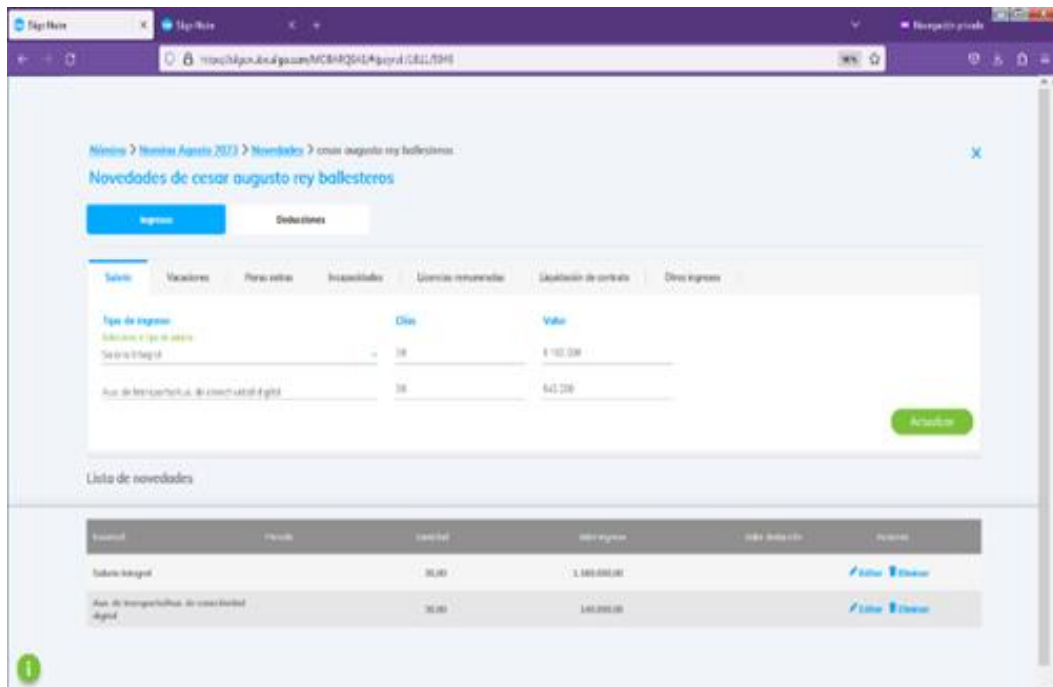


Figura 14. Registro valor Deducciones.

Novedades de cesar augusto rey ballesteros

Seguridad social Otros deducciones Liquidación de contrato Guías no remuneradas

Fondo de salud	Fondo de pensión	Fondo de vejez	Pensión PFP (B)
41.432	41.432	0	0

Lista de novedades

Novedad	Paralelo	Contrato	Valor ingreso	Valor deducción	Acciones
Salario integral		30,00	1.300.000,00		[Editar] [Eliminar]
Aux. de integración/aux. de conectividad digital		30,00	1.400.000,00		[Editar] [Eliminar]
Fondo de salud				41.432,00	[Editar] [Eliminar]
Fondo de pensión				41.432,00	[Editar] [Eliminar]

Figura 15.. Liquidación de nómina

MOBARQ S.A.S

Novedades por empleado

Empleados a liquidar 2

Nombre	Nº identificación	Nº Contrato	Novedades	Ingresos	Deducciones	Neto a pagar	Acciones
CESAR AUGUSTO REY BALLESTEROS	91131490	31231490	40,00,30,00	1.300.000,00	92.800,00	1.207.200,00	[Añadir novedad]

Novedad	Paralelo	Contrato	Valor ingreso	Valor deducción	Acciones
Salario integral		30,00	1.300.000,00		[Editar] [Eliminar]
Aux. de integración/aux. de conectividad digital		30,00	1.400.000,00		[Editar] [Eliminar]
Fondo de salud				41.432,00	[Editar] [Eliminar]
Fondo de pensión				41.432,00	[Editar] [Eliminar]

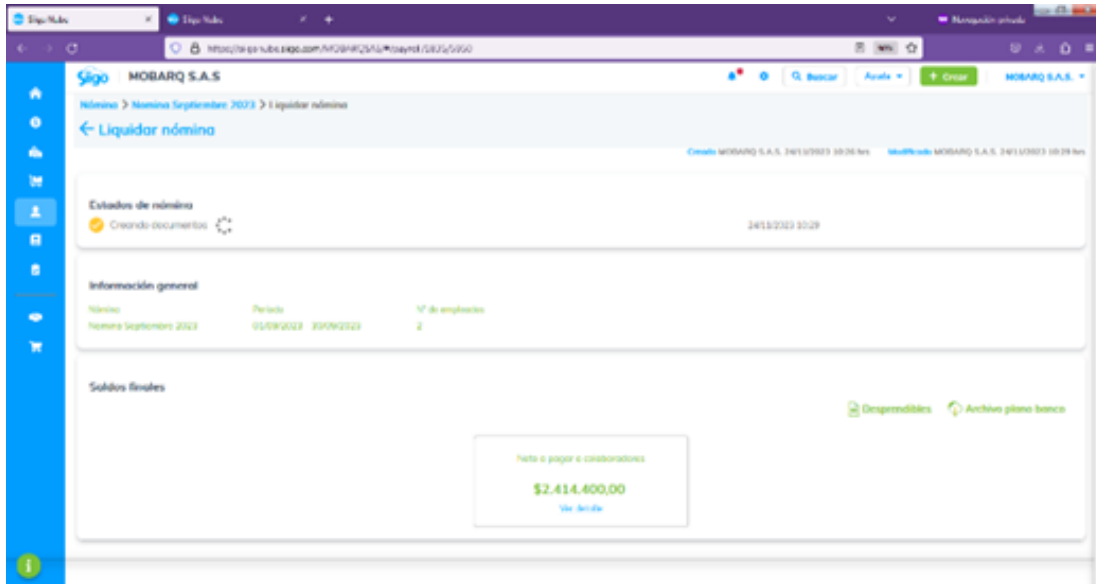
total ingresos: \$1.300.000,00 total deducciones: \$92.800,00 total neto a pagar: \$1.207.200,00

ELABORADO POR:
Docencia

REVISADO POR:
Sistema Integrado de Gestión

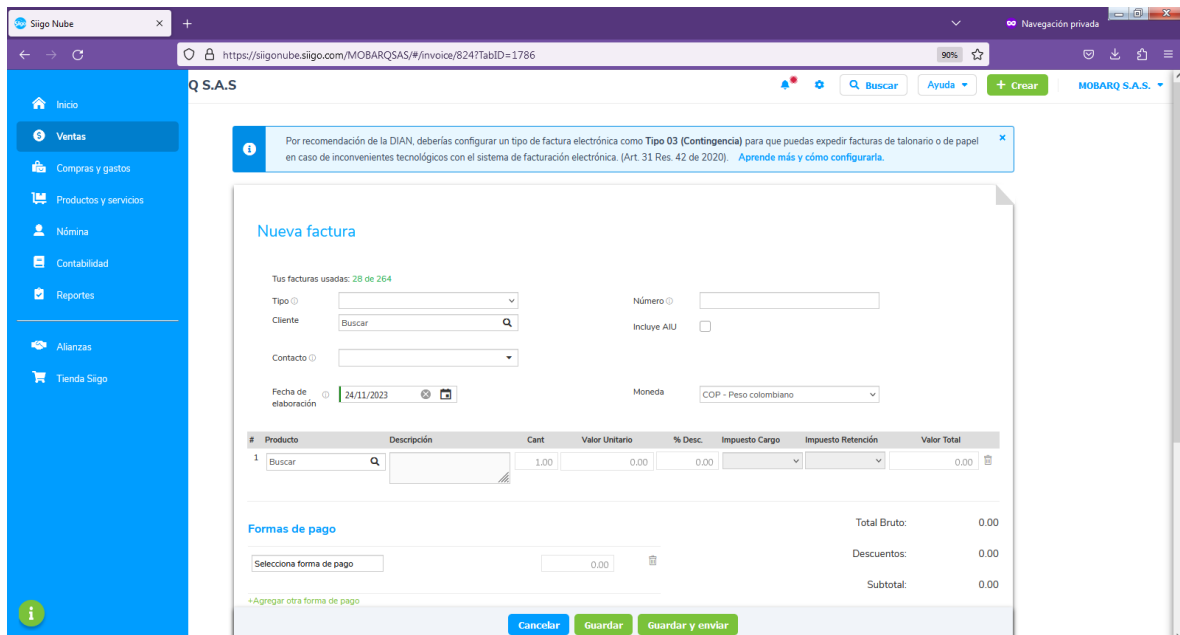
APROBADO POR: Líder proceso Sistema Integrado de Gestión
FECHA APROBACIÓN: Octubre de 2023

Figura 16. Generación de comprobantes



Después de estos procesos se aprende a realizar facturas electrónicas.

Figura 17. Creación Nueva Factura.



Nota: Ingreso a modulo ventas y creación de nueva factura electrónica.

Figura 18. Selección de cliente.

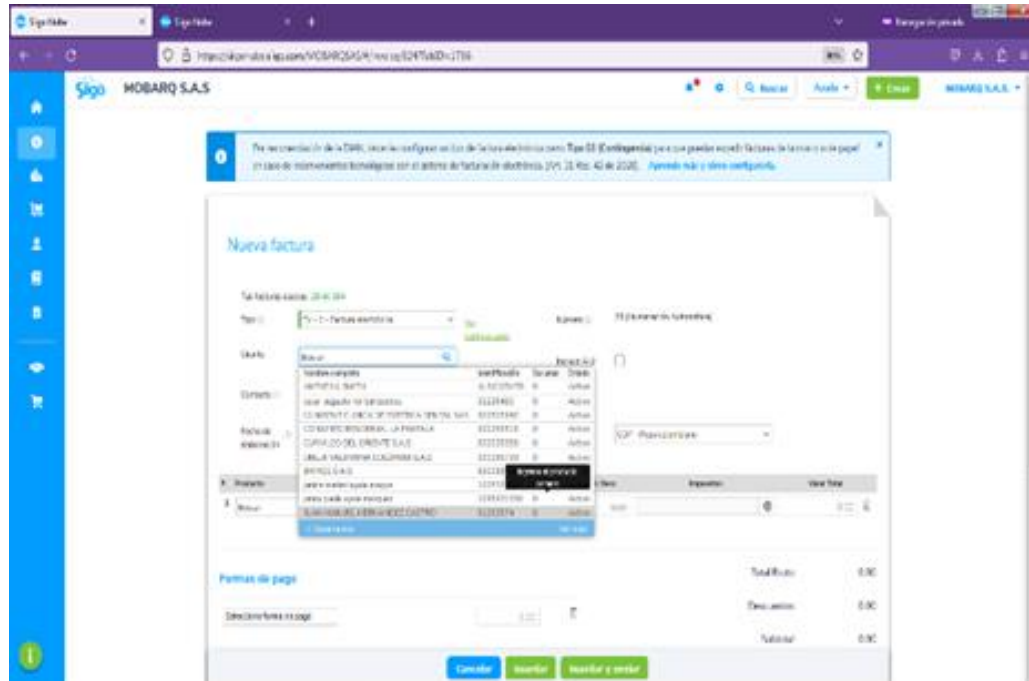
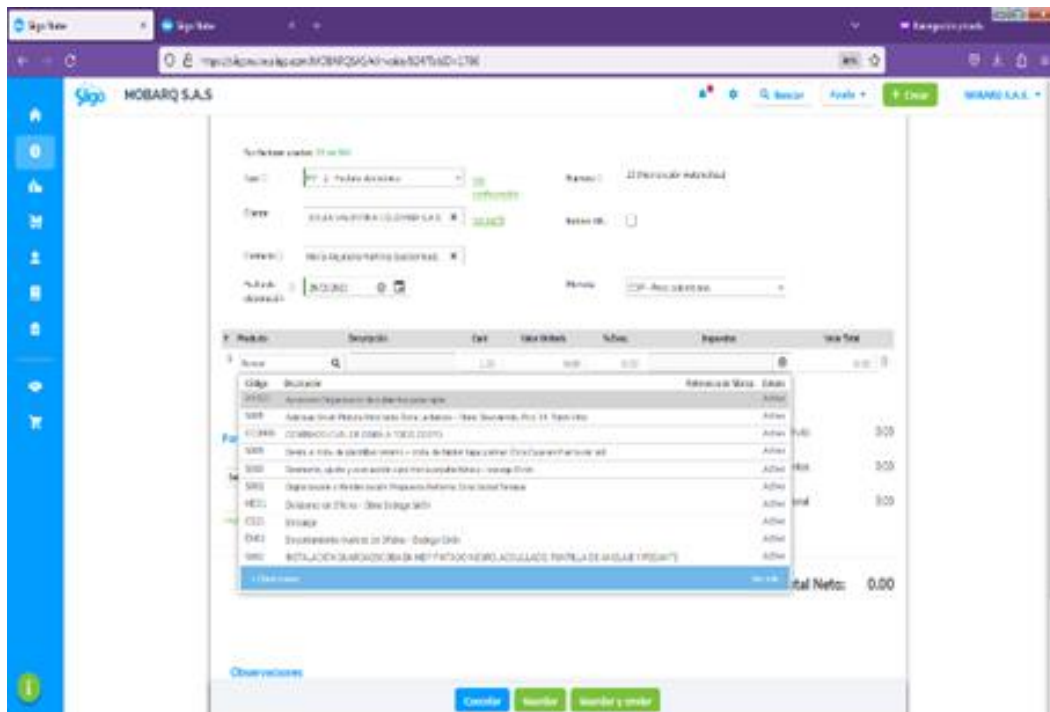


Figura 19. Selección de producto y/o servicio



ELABORADO POR:
Docencia

REVISADO POR:
Sistema Integrado de Gestión

APROBADO POR: Líder proceso Sistema Integrado de Gestión
FECHA APROBACIÓN: Octubre de 2023

Figura 20. Factura de Venta

MOBARQ S.A.S
NIT 900 849 446-0
CALLE 70 N 31-28 APTO 202
Tel: (037) 6578448
Bucaramanga - Colombia
admon@mobarq-col.com

FACTURA ELECTRÓNICA DE VENTA NO. FECR 28
Fecha y Hora Factura: Generación: 21/09/2023, 20:00
Expedición: 21/09/2023, 20:00

RES.DIAN No. Número Autorización 18764049291468 aprobado en 20230520 prefiijo FECR desde el número 22 al 100 Vigencia: 12 Meses

Nombre del Cliente: DELLA VALENTINA COLOMBIA S.A.S. NIT ó C.C.: 900.085.739-3

Razón Social: DELLA VALENTINA COLOMBIA S.A.S. Dirección: CL 93 15 51 OF 201

Teléfono: (601) 6106591

Correo: asistenteadministrativo@dvocolombia.com **Vendedor:** MOBARQ S.A.S. **Centro de Costo:** 0

CONDICIONES DE VENTA: La firma del comprador en este documento significa la aceptación de la mercancía y la obligación de pagar en los términos y condiciones estipuladas y su conformidad con el pacto de reserva de dominio que aquí se establece. Este documento se asimila en todos sus efectos a una letra de cambio según Art 774 del código de Comercio. Nuestra responsabilidad cesa al entregar la mercancía a los transportadores. Reclamos por roturas o saqueo deben hacerse al transportador

Item	Código	Descripción	Cantidad	Vr. Unitario	Vr. Total
1	SI001	Instalacion mobiliario	1.00	240,000.00	285,600.00

Nota: Terminación de factura, envié a Dian y enviada al cliente.

Una vez se aprende a realizar estos comprobantes se da inicio a la actualización de las compras y gastos con la elaboración de los comprobantes en orden.

Figura 21. Creación de comprobante.

Compras y gastos

Documento de compras y gastos | Registro de eventos | Provisiones | Superie por legalizar

Compras, Gastos y Documento Soporte

Proveedor: Fecha documento: Precio:

Fecha documento: Precio por:

Figura 22. Modulo Compras y gastos.

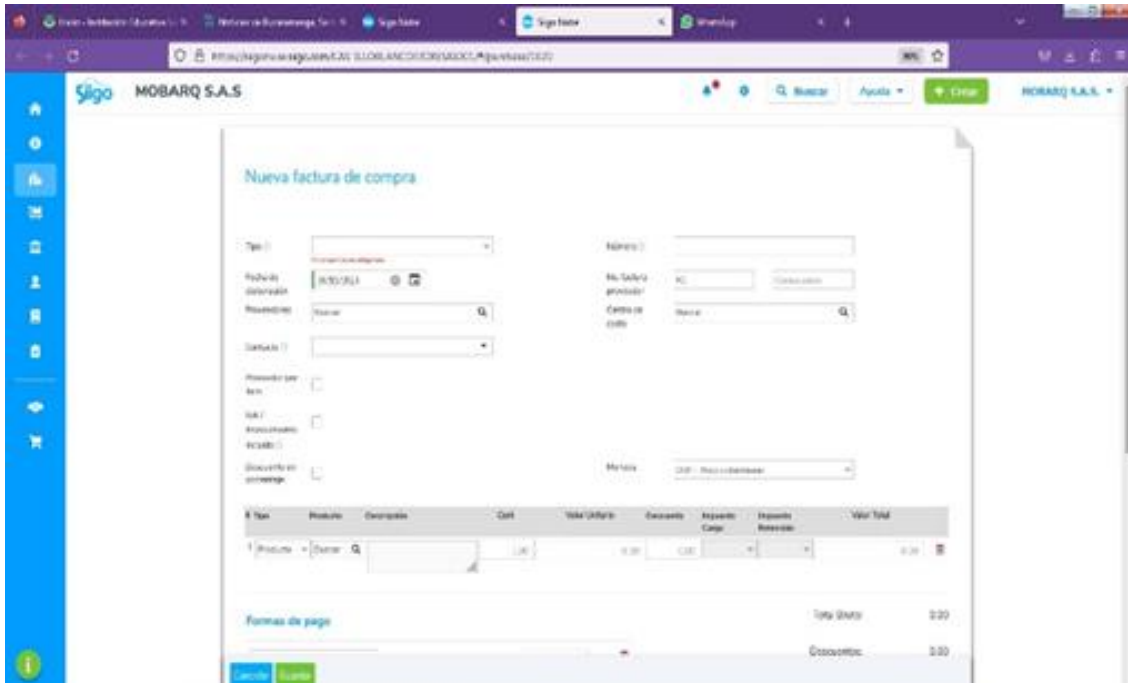


Figura 23. Selección del proveedor y consecutivo

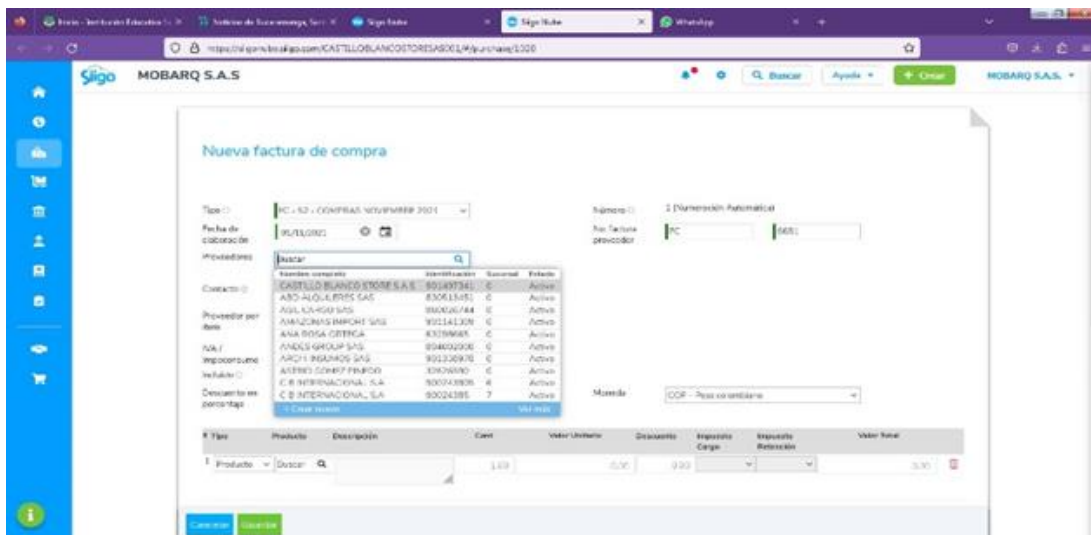


Figura 24. Selección de códigos y saldos.

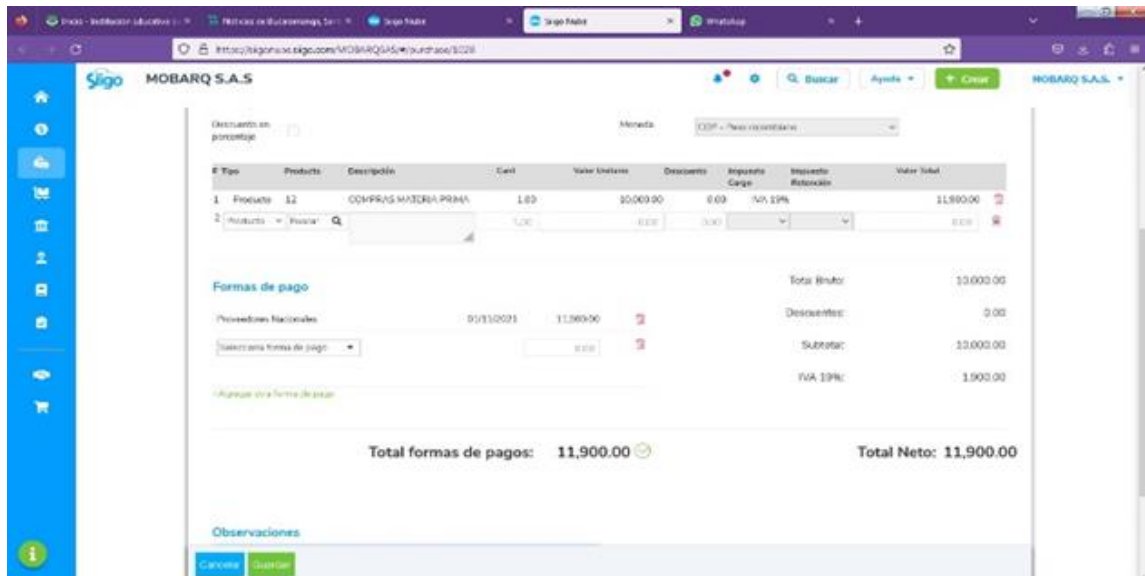
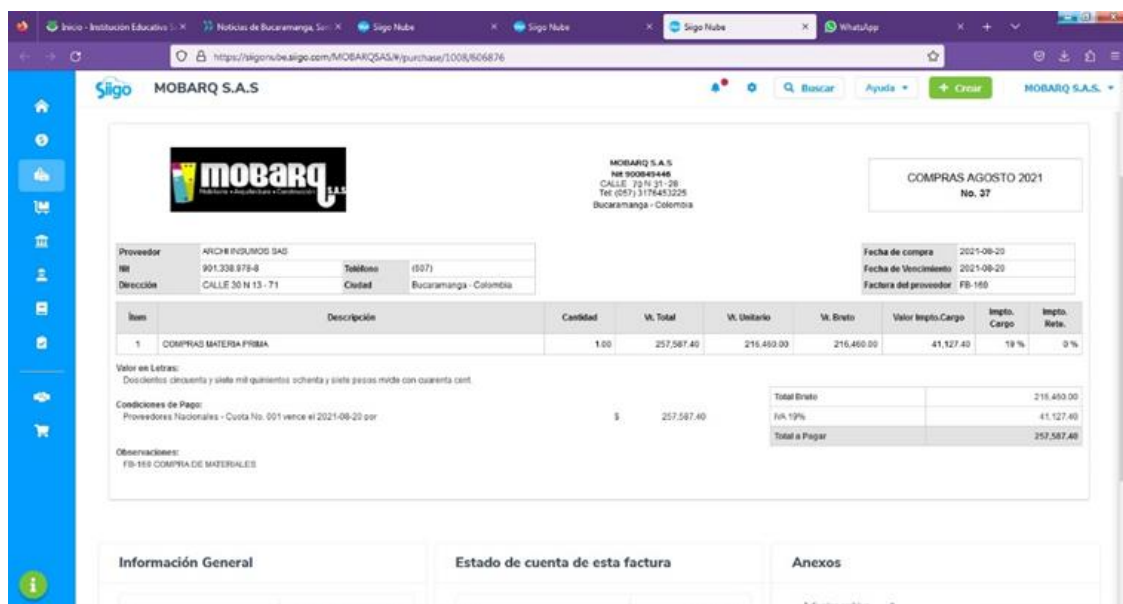


Figura 25. Generación de comprobante de compra



Después de que la información está actualizada se exportan los comprobantes para revisión de saldos.

Figura 26. Documento Excel con los comprobantes

Secuencia	Fecha elaboración	Código contable	Cuenta contable	Identificación	Nombre tercero	Descripción	Detalle	Débito	Crédito
Comprobantes detallados MOBARQ SAS 900849446-0 De Agosto 01 2021 a Octubre 31 2021									
Comprobante: FC-49-1	02/08/2021	14350101	Mercancías no fabricadas	901338978	ARCHI INSUMOS SAS	COMPRAS MATERIA PRIMA	Producto: COMPRAS MATERIA PRIMA Cant: 1.00	37.782,50	37.782,50
	02/08/2021	22050501	Proveedores nacionales	901338978	ARCHI INSUMOS SAS	Proveedores nacionales	FB-108 Cuota: 1 Fecha: 02/08/2021	0,00	37.782,50
	02/08/2021	24081001	Iva descontable por compras 19%	901338978	ARCHI INSUMOS SAS	IVA 19%	IVA 19% Base: 31,750.00	6.032,50	0,00
Comprobante: FC-49-2	02/08/2021	14350101	Mercancías no fabricadas	901420355	INSUMOS ARTE PIELES SAS	COMPRAS MATERIA PRIMA	Producto: COMPRAS MATERIA PRIMA Cant: 1.00	681.000,00	681.000,00
	02/08/2021	22050501	Proveedores nacionales	901420355	INSUMOS ARTE PIELES SAS	Proveedores nacionales	FEV-538 Cuota: 1 Fecha: 02/08/2021	572.268,91	0,00
	02/08/2021	24081001	Iva descontable por compras 19%	901420355	INSUMOS ARTE PIELES SAS	IVA 19%	IVA 19% Base: 572,268 91	108.731,09	0,00
Comprobante: FC-49-3	02/08/2021	14350101	Mercancías no fabricadas	901125193	HEFEACEROS S.A.S	COMPRAS MATERIA PRIMA	Producto: COMPRAS MATERIA PRIMA Cant: 1.00	33.999,49	33.999,49
	02/08/2021	22050501	Proveedores nacionales	901125193	HEFEACEROS S.A.S	Proveedores nacionales	HEFE-7830 Cuota: 1 Fecha: 02/08/2021	28.571,00	0,00
	02/08/2021	24081001	Iva descontable por compras 19%	901125193	HEFEACEROS S.A.S	IVA 19%	IVA 19% Base: 28,571.00	5.428,49	0,00
Comprobante: FC-49-4	03/08/2021	14350101	Mercancías no fabricadas	901162191	COMERCIALIZADORA LMG SAS	COMPRAS MATERIA PRIMA	Producto: COMPRAS MATERIA PRIMA Cant: 1.00	1.122.000,00	1.122.000,00
	03/08/2021	22050501	Proveedores nacionales	901162191	COMERCIALIZADORA LMG SAS	Proveedores nacionales	FE-208 Cuota: 1 Fecha: 03/08/2021	942.857,14	0,00
	03/08/2021	24081001	Iva descontable por compras 19%	901162191	COMERCIALIZADORA LMG SAS	IVA 19%	IVA 19% Base: 942,857 14	179.142,86	0,00
Comprobante: FC-49-5	04/08/2021	14350101	Mercancías no fabricadas	901162191	COMERCIALIZADORA LMG SAS	COMPRAS MATERIA PRIMA	Producto: COMPRAS MATERIA PRIMA Cant: 1.00	1.128.600,00	1.128.600,00
	04/08/2021	22050501	Proveedores nacionales	901162191	COMERCIALIZADORA LMG SAS	Proveedores nacionales	FE-210 Cuota: 1 Fecha: 04/08/2021	948.403,36	0,00
	04/08/2021	24081001	Iva descontable por compras 19%	901162191	COMERCIALIZADORA LMG SAS	IVA 19%	IVA 19% Base: 948,403,36	180.196,64	0,00
Comprobante: FC-49-6	05/08/2021	14350101	Mercancías no fabricadas	1098773123	JOHAN ANDRES RODRIGUEZ APZ	COMPRAS MATERIA PRIMA	Producto: COMPRAS MATERIA PRIMA Cant: 1.00	480.750,03	480.750,03
								403.991,62	0,00

Nota: Hechos a 31 octubre 2021.

Finalmente, se da comienzo con la elaboración de cuadro de costos por obra. Solicitada por el gerente de manera mensual. Pero que a su vez es alimentada de manera diaria según compras y gastos realizados.

Figura 27. Cuadro Excel costos de obra.

OBRA SILVIA BARCO						
FECHA	NOMBRE PROVEEDOR	CANT	DESCRIPCION	N° FACTURA	V/UNITARIO	V/FACTURA
29-oct-21	FERRO PINTO	1	COMPRA FERRETERIA	N.A	\$ 15,000	\$ 15,000
28-oct-21	FERRETERIA DANI DIAZ	30	SACOS	FEV2687	\$ 800,00	\$ 24,000
28-oct-21	FERRETERIA DANI DIAZ	30	SACOS	FEV2687	\$ 800,00	\$ 24,000
01-nov-21	FERRO PINTO	1	COMPRA FERRETERIA	N.A	\$ 7,300	\$ 7,300
02-nov-21	ELECTRICOS FLYG	25	CAJA PVC RECTANGULAR	FVE-6239	\$ 700	\$ 17,500
02-nov-21	ELECTRICOS FLYG	8	TUBO PVC 1/2	FVE-6239	\$ 5,500	\$ 44,000
02-nov-21	ELECTRICOS FLYG	20	CURVA PVC 1/2	FVE-6239	\$ 700	\$ 14,000
02-nov-21	ELECTRICOS FLYG	30	CABLE 14 BLANCO	FVE-6239	\$ 1,550	\$ 46,500
02-nov-21	ELECTRICOS FLYG	29	CABLE 14 ROJO	FVE-6239	\$ 1,550	\$ 44,950
02-nov-21	ELECTRICOS FLYG	20	CABLE 14 AMARILLO	FVE-6239	\$ 1,550	\$ 31,000
02-nov-21	ELECTRICOS FLYG	15	CABLE 14 VERDE	FVE-6239	\$ 1,550	\$ 23,250
02-nov-21	ELECTRICOS FLYG	2	CINTA NEGRA	FVE-6239	\$ 5,000	\$ 10,000
03-nov-21	FERRO PINTO	1	COMPRA FERRETERIA	N.A	\$ 31,000	\$ 31,000
03-nov-21	FERRO PINTO	1	COMPRA FERRETERIA	N.A	\$ 13,500	\$ 13,500
03-nov-21	FERRO PINTO	1	COMPRA FERRETERIA	N.A	\$ 7,500	\$ 7,500
04-nov-21	FERRO PINTO	1	COMPRA FERRETERIA	N.A	\$ 27,000	\$ 27,000
05-nov-21	FERRO PINTO	1	COMPRA FERRETERIA	N.A	\$ 7,200	\$ 7,200
05-nov-21	COMPRA MENORES	4	CAJAS CUADRADAS + SUPLEMENTOS	N.A	\$ 1,800	\$ 7,200
10-nov-21	COMPRA MENORES	3	CAJAS CUADRADAS	N.A	\$ 900	\$ 2,700
10-nov-21	COMPRA MENORES	1	TACO 20 AMP	N.A	\$ 14,000	\$ 14,000
17-nov-21	EXXE	1	FLETE	9908520665	\$ 42,738,00	\$ 42,738
18-nov-21	ARDISA	2	TAPA REGISTRO PLASTICA 15X 15	881019401	\$ 4,150	\$ 8,300
18-nov-21	VARIOS	1	CORTE DE CERAMICA	N.A	\$ 12,000	\$ 12,000
30-nov-21	ALMACENES CORONA S. A. S	5	CONCOLOR JE GRISCL 5 K	P770002679	\$ 4,680	\$ 23,400
07-dic-21	CHP EXPRESS LA 61 S. A. S	1	VINITELX BLANCO 1/4 GALON	F1 TP003179	\$ 24,900,00	\$ 24,900
07-dic-21	CHP EXPRESS LA 61 S. A. S	1	RODILLO 6"	F1 TP003179	\$ 5,500,00	\$ 5,500
07-dic-21	CHP EXPRESS LA 61 S. A. S	1	BROCHA 2"	F1 TP003179	\$ 4,000,00	\$ 4,000
07-dic-21	FERRETERIA Y CERRAJERIA PINTO	5	COSTALES	16139	\$ 800,00	\$ 4,000
07-dic-21	FERRETERIA Y CERRAJERIA PINTO	3	ESTUCO	16139	\$ 3,500,00	\$ 10,500
07-dic-21	FERRETERIA Y CERRAJERIA PINTO	1	NOSUDADO	16139	\$ 11,500,00	\$ 11,500
10-dic-21	PINTANDO LA CASA	1	CASA COLOR 2, 2.5	FELE5426	\$ 65,000,00	\$ 65,000
10-dic-21	REPRESENTACION LEON GOMEZ SAS	1	1/4 PINTURA VINITELX BLANCO DURAZN	FE30 122248	\$ 24,900,00	\$ 24,900
11-dic-21	FERRETERIA LA PAZ	2	FALLEVAS INCRUSTAR CROMADA	BCRE-13579	\$ 28,000,00	\$ 56,000
						\$ 704.338
MOBILIARIO						
17-nov-21	ITAKA HARDWARE SAS	1	DESPENSA EXTRAIBLE FRONTAL - 40 CM	P28918	\$ 960,884	\$ 960,884
19-nov-21	TOIN S. A. S	1	LAVAPLATOS KIT SENCILLO	11371	\$ 985,320	\$ 985,320
07-dic-21	HORACIO GAMBIA VARGAS	5	TOPE RESORTE IN DUMA	P24928	\$ 2,000,00	\$ 10,000
11-dic-21	CHP EXPRESS LA 61 S. A. S	1	VINITELX BLANCO 1/4 GALON	TP3241	\$ 24,900,00	\$ 24,900
15-dic-21	ITAKA HARDWARE SAS	2	CARRO LATERAL 2 NIVELES - 20 CM	P29125	\$ 80,803,00	\$ 161,606
15-dic-21	ITAKA HARDWARE SAS	2	ESQUINERO DERECHO 90 - 10 CM	P29125	\$ 893,057,52	\$ 1,786,115
15-dic-21	ITAKA HARDWARE SAS	1	PUERTA ENROLABLE ALUMINIO	P29125	\$ 899,379,00	\$ 899,379
16-dic-21	FERRETERIA CASAFER	1	LOCERO VACERO 90 CM FEH	FE796	\$ 88,570,00	\$ 88,570
16-dic-21	FERRETERIA CASAFER	15	BISAGRA AUTOMATICA FEH	FE796	\$ 5,400,00	\$ 81,000
20-dic-21	ELECTRICOS FLYG	9	TOMA DOBLE MERCURY ECO	FVE-7152	\$ 4,500,00	\$ 40,500
20-dic-21	ELECTRICOS FLYG	3	INTERRUPTOR SENCILLO MERCURY ECO	FVE-7152	\$ 4,500,00	\$ 13,500
20-dic-21	ELECTRICOS FLYG	1	INTERRUPTOR DOBLE MERCURY ECO	FVE-7152	\$ 6,000,00	\$ 6,000
20-dic-21	ELECTRICOS FLYG	1	INTERRUPTOR TRIPLE MERCURY ECO	FVE-7152	\$ 7,500,00	\$ 7,500
20-dic-21	ELECTRICOS FLYG	5	TAPA CIEGA MERCURY ECO	FVE-7152	\$ 3,000,00	\$ 15,000
20-dic-21	ELECTRICOS FLYG	2	TOMA TL MERCURY ECO	FVE-7152	\$ 4,000,00	\$ 8,000
20-dic-21	ELECTRICOS FLYG	1	TOMA TV MERCURY ECO	FVE-7152	\$ 4,000,00	\$ 4,000
20-dic-21	ELECTRICOS FLYG	5	OJO DE BUEY SW RED LN	FVE-7152	\$ 6,000,00	\$ 30,000
						\$ 5.122.274
TRANSPORTE						
FECHA	NOMBRE PROVEEDOR	CANT	DESCRIPCION	N° FACTURA	V/UNITARIO	V/FACTURA
15-sep-21	ALEXANDER VILLAMIZAR	1	PAGO DE TRANSPORTES A OBRA	C-MENOR	\$ 18,000,00	\$ 18,000
17-sep-21	ANTONIO REYES	1	SERV. TRANSPORTE DE MATERIAL A OBR	C-MENOR	\$ 50,000,00	\$ 50,000
07-oct-21	VICTOR VILLALBA	1	SERV. TRANSPORTE DE MATERIAL A OBR	C-MENOR	\$ 15,000,00	\$ 15,000,00
						\$ 83.000,00
MANO DE OBRA						
FECHA	NOMBRE PROVEEDOR	CANT	DESCRIPCION	N° FACTURA	V/UNITARIO	V/FACTURA
06-nov-21	VICTOR VILLALBA	1	ABONO MANO DE OBRA	C-MENOR	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
06-nov-21	VICTOR VILLALBA	1	ABONO MANO DE OBRA	C-MENOR	\$ 1.400.000	\$ 1.400.000
						\$ 2.600.000,00
Total costo obra					\$	8.509.612,03

Nota: Elaboración Propia.

5.3. Informe financiero presentado a la empresa MOBARQ SAS para conocer su dinámica y comportamiento interno.

En la fase final, se elaboró este informe que fue presentado al gerente de MOBARQ SAS, donde se hace énfasis las ventajas de implementar un sistema de gestión contable de manera oportuna. Este sistema no solo les permitiría tomar decisiones cruciales en el momento adecuado, sino también mantener un control diario de la información financiera, lo que generaría una mayor conciencia sobre los movimientos financieros de la empresa. Además, se expusieron las posibles desventajas de esta implementación, como el costo asociado con la unificación de todos los procesos contables en un único programa. El informe fue entregado en formato impreso al único socio accionista de la empresa, quien también ejerce el rol de gerente. Tras su lectura, el socio accionista inició un análisis personal del informe, que aún está en proceso de revisión antes de tomar la decisión final sobre la implementación del sistema de forma definitiva en la empresa.

6 CONCLUSIONES

El análisis del proceso financiero de MOBARQ SAS revela una serie de deficiencias en la estructura organizativa y en la gestión de las funciones contables y de tesorería. La concentración de responsabilidades en una sola persona y la falta de separación de funciones han comprometido la precisión y la integridad de la información financiera. La utilización de una contadora externa y la falta de actualización en los estados financieros han dificultado la toma de decisiones estratégicas. Además, la gestión desorganizada de las compras de caja menor y la falta de claridad en las cuentas por pagar reflejan una ausencia de control interno y de políticas claras, afectando negativamente la liquidez y el flujo de caja de la empresa. Las medidas correctivas implementadas durante el periodo de prácticas, como la actualización de la contabilidad y la migración al sistema SIIGO, han sido cruciales para establecer una base contable más sólida y mejorar los controles internos.

La centralización de los procesos contables en MOBARQ SAS, supervisada por la contadora y utilizando el software SIIGO NUBE, ha sido un paso crucial para poner al día la contabilidad de la empresa, actualizando comprobantes de compra y venta desde 2021 y asegurando el cumplimiento de las normativas vigentes. La implementación de sistemas organizados para la gestión diaria de facturas y comprobantes de egreso, la emisión de facturas electrónicas, y el manejo riguroso de la nómina ha mejorado significativamente la accesibilidad y verificación de la documentación financiera. Además, la generación de informes mensuales sobre los costos de materiales ha permitido evaluar mejor la rentabilidad de los productos. Estos esfuerzos no solo han optimizado las operaciones contables actuales, sino que también han establecido una base sólida para la futura implementación de un sistema de gestión financiera integral, mejorando la eficiencia, precisión y transparencia en la gestión financiera de la empresa.

7 RECOMENDACIONES

Para consolidar las mejoras iniciadas y asegurar una gestión financiera eficiente y transparente, se recomienda la implementación de un sistema de gestión financiera integral que incluya la designación de roles específicos para las funciones contables y de tesorería. Esto permitirá una mejor separación de responsabilidades y reducirá el riesgo de errores y malentendidos. Además, es fundamental establecer políticas claras para el manejo de caja menor y cuentas por pagar, junto con procedimientos formales y controlados.

Se sugiere continuar con el análisis financiero horizontal y vertical para obtener una visión detallada y precisa de la situación financiera a partir de la fecha, identificar áreas de mejora y formular estrategias efectivas para optimizar la gestión operativa y financiera de la empresa. La implementación de estas recomendaciones garantizará una estructura organizativa más eficiente y una base sólida para la toma de decisiones estratégicas.

Para consolidar las mejoras alcanzadas y asegurar una gestión financiera robusta y sostenible, se recomienda formalizar y documentar todos los procedimientos contables implementados, asegurando que todos los empleados relevantes estén capacitados en su uso. Es crucial mantener la actualización constante de los sistemas contables y asegurar la continuidad en el uso del software SIIGO NUBE para todas las operaciones contables. Además, se debe establecer un calendario de auditorías internas periódicas para evaluar el cumplimiento de los nuevos procedimientos y la eficacia del sistema de gestión financiera. La implementación de un sistema de gestión financiera integral debe ser priorizada para permitir una planificación estratégica más precisa y mejorar la capacidad de la empresa para enfrentar desafíos futuros con una base financiera sólida.

8 REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarado, A. M. O. (2023). Las nuevas tendencias en la gestión financiera: Análisis comparativo de empresas líderes en Ecuador. *Ciencia y Educación*, 4(6), Article 6. <https://doi.org/10.5281/zenodo.8192153>
- Asanza Tacuri, O. M., & Avendaño Briones, Á. (2023). Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad en Pymes comerciales en la ciudad de Guayaquil periodo 2021-2022. *Polo del Conocimiento: Revista científico - profesional*, 8(8 (AGOSTO 2023)), 763-779.
- Bedoya-Gómez, D. C. (2018). Outsourcing: Beneficios vs. riesgos. *Revista Perspectiva Empresarial*, 5(2), Article 2. <https://doi.org/10.16967/rpe.v5n2a7>
- Camara de comercio de Bucaramanga. (2023). *Demografía y dinamica empresarial 2022*. Camara de Comercio. https://www.camaradirecta.com/imagenes/vdo_conexion/cone_18559dbb140a2ae6fe1d650427966e713f050ff3.pdf
- Doubront, M. A., & Doubront, L. G. (2020). Impacto del contexto económico, social y político de Venezuela en el docente universitario. Análisis desde la Pirámide de Maslow. *Dissertare Revista de Investigación en Ciencias Sociales*, 5(2), Article 2.

- Duque-Ceballos, J. L., González-Campo, C. H., & García-Solarte, M. (2014). Outsourcing y Business Process Outsourcing desde la Teoría Económica de la Agencia. *Entramado*, 10(1), 12-29.
- Esquivel, M. J., & Valencia, W. S. (2022). Importancia de la ecoeficiencia en las organizaciones empresariales en Latinoamérica. Artículo de revisión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2281-2297. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2024
- Hermosa, K. L. S., & Rentería, Y. G. G. (2024). Contabilidad financiera y su contribución en la gestión empresarial de las micro y pequeñas empresas del sector comercio del Perú: Caso empresa Inversiones Alka E.I.R.L., Cusco, 2023.: DOI. 10.54798/JVYK2665. *DIVULGACIÓN CIENTÍFICA DE INVESTIGACIÓN Y EMPRENDIMIENTO*, 2, Article 2.
- Karina, A., Nur, M., Molina, M., Digdowiseiso, K., & Saputra, J. (2023). A Review of Internal Control and Accountability of Regional Financial Management Literature. *Global Journal of Business, Economics & Social Development*, 1(2), Article 2. <https://doi.org/10.56225/gjbesd.v1i2.13>
- Leon Montes, C. D. (2023). Influencia del financiamiento en la contabilidad financiera de las pequeñas y medianas empresas del sector comercio del Perú: Caso Empresa Negocios e Inversiones Clementina E.I.R.L. - Casma, 2023. *Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote*. <https://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/35254>

- Loor Zambrano, H. Y., Santistevan Nunura, J. P., Ureta Zambrano, M. I., Mera Macías, R. B., Loor Zambrano, H. Y., Santistevan Nunura, J. P., Ureta Zambrano, M. I., & Mera Macías, R. B. (2023). Análisis de indicadores de desempeño financiero de la empresa ecuatoriana de balanceados Coprobalan S. A. *Revista San Gregorio*, 1(54), 128-146. <https://doi.org/10.36097/rsan.v0i54.2455>
- Luna Andrade, A. A., & Meraz Ruiz, L. (2023). La gestión financiera de las empresas del vino del Valle de Guadalupe: El turismo en la época actual. *Multidisciplinary business review*, 16(2), 1-18. <https://doi.org/10.35692/07183992.16.2.2>
- Moran, J. J. L., Peredo, G. G. C., & Guerrero, S. S. (2020). Las Tendencias de la Organización Empresarial. *Revista de Investigación Formativa: Innovación y Aplicaciones Técnico - Tecnológicas*, 2(1), Article 1.
- Nava Rosillón, M. A. (2016). Análisis financiero: Una herramienta clave para una gestión financiera eficiente. *Revista Venezolana de Gerencia*, 14(48), 606-628.
- Osuna-Alarcón, M. R., & Rodríguez-Hernández, P. (2020). Investigación, desarrollo e innovación en el sector empresarial español: Dificultades para su implementación. *Profesional de la información / Information Professional*, 29(1), Article 1. <https://doi.org/10.3145/epi.2020.ene.19>

- Pérez Prieto, M. E., Acosta Campos, I., & Acurero Luzardo, M. T. (2020). Categorías de análisis sobre la sostenibilidad una propuesta teórica y contextualizada para el sector empresarial. *Económicas CUC*, 41(2), 115-136.
- Pineda, D. Y., Vacca, M. A., Tiuzo, S. C., Pineda, D. Y., Vacca, M. A., & Tiuzo, S. C. (2022). El cambio de la normatividad contable en Colombia y su efecto en la toma de decisiones financieras. *Información tecnológica*, 33(2), 49-58.
<https://doi.org/10.4067/S0718-07642022000200049>
- Pino, B., & Zapata, H. (2023). Importancia del Manejo de Contabilidad Financiera, de Costos, Auditoría y Políticas Fiscales para las Empresas Colombianas. *Reflexiones contables UFPS*, 6(1), Article 1.
<https://doi.org/10.22463/26655543.3926>
- Reyes-Clavijo, M. A., inos-Luzuriaga, L. G., Orellana-Osorio, I. F., Tonon-Ordóñez, L. B., Reyes-Clavijo, M. A., inos-Luzuriaga, L. G., Orellana-Osorio, I. F., & Tonon-Ordóñez, L. B. (2023). Modelo de Valoración de Activos Financieros (CAPM) aplicado al sector empresarial de Ecuador. *RETOS. Revista de Ciencias de la Administración y Economía*, 13(25), 123-136.
<https://doi.org/10.17163/ret.n25.2023.08>
- Solís, O. P. L., Fernandez, R. O. M., Alcívar, S. J. N., Herrera, B. J. S., Naranjo, C. E. M., & Tabango, R. N. (2023). Análisis Financiero: Un enfoque práctico integral. *Editorial SciELa*. <https://doi.org/10.62131/978-9942-7173-0-6>

- Wang, N., Liu, Y., Liu, Z., & Huang, X. (2020). Application of Artificial Intelligence and Big Data in Modern Financial Management. *2020 International Conference on Artificial Intelligence and Education (ICAIE)*, 85-87. <https://doi.org/10.1109/ICAIE50891.2020.00027>
- Worimegbe, T. M., & Afrogha, O. O. (2024). Chapter 13—Environmental accounting for a quality regulatory framework. En R. Frazer-Williams, M. B. Ogundiran, & E. I. Unuabonah (Eds.), *Environmental Pollution and Public Health* (pp. 327-336). Elsevier. <https://doi.org/10.1016/B978-0-323-95967-4.00005-2>
- Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2023). Modelo de Gestión Financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos. *Compendium: Cuadernos de Economía y Administración*, 10(1), 21-32. <https://doi.org/10.46677/compendium.v10i1.1176>