

DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A

NIT. 9 0 1 3 1 1 4 8 9-0

CERTIFICA QUE:

El trabajo de grado denominado **PLANIFICACION Y ESTRUCTURACION EMPRESARIAL DE LA UNIDAD DE NEGOCIO DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A EN BUCARAMANGA**, ha sido realizado por los estudiantes **Jhon Jairo Maestre Arévalo** *identificado con la cédula de ciudadanía No. 72260553* y **María Fernanda González Huérfano** *identificado con cédula de ciudadanía No 1098811904*, dirigido por el docente **Héctor Guillermo Moreno Jerez** *identificado con cédula de ciudadanía No. 13923868 de Málaga* y evaluado por el docente **Alfred Yoset Fajardo Chaparro**, *identificado con cédula de ciudadanía No. 13872407 de Bucaramanga*, pertenecientes al Grupo de Investigación de Ciencias Socioeconómicas y Empresariales- GICSE de las Unidades Tecnológicas de Santander – UTS.

El proceso realizado, en su objetivo general se enfocó en proponer la planificación y estructuración empresarial de la unidad de negocio por medio de diagnósticos para la implementación de los manuales de funciones y la estructura organizativa de Distribuciones Agroveterinarias J/A en Bucaramanga, de esta forma, esta investigación se identifica como una innovación en la gestión empresarial de tipo organizacional, que se ajusta para el trabajo administrativo.

El servicio fue realizado en el periodo comprendido entre el 20 de octubre de 2020 y el 18 de marzo de 2021 caracterizado por ser satisfactorio y de alta calidad.

La presente se expide a solicitud de los interesados en la ciudad de Bucaramanga, a los veinte días del mes de abril de 2022



JORGE LEONARDO GARCÍA AREVALO

Representante legal.

NIT. 9 0 1 3 1 1 4 8 9-0

DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A

NIT. 90 13 114 89-0

CERTIFICA QUE:

El trabajo de grado denominado **PLANIFICACION Y ESTRUCTURACION EMPRESARIAL DE LA UNIDAD DE NEGOCIO DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A EN BUCARAMANGA**, ha sido realizado por los estudiantes **Jhon Jairo Maestre Arévalo** *identificado con la cédula de ciudadanía No. 72260553* y **María Fernanda González Huérfano** *identificado con cédula de ciudadanía No 1098811904*, dirigido por el docente **Héctor Guillermo Moreno Jerez** *identificado con cédula de ciudadanía No. 13923868 de Málaga* y evaluado por el docente **Alfred Yoset Fajardo Chaparro**, *identificado con cédula de ciudadanía No. 13872407 de Bucaramanga*, pertenecientes al Grupo de Investigación de Ciencias Socioeconómicas y Empresariales- GICSE de las Unidades Tecnológicas de Santander – UTS.

El proceso realizado, en su objetivo específico 1, se enfocó en realizar diagnóstico de la situación administrativa actual mediante matriz DOFA para el establecimiento de manual de funciones de la empresa Distribuciones Agroveterinarias J/A, de esta forma, esta investigación se identifica como una innovación en la gestión empresarial de tipo organizacional, que se ajusta para el trabajo administrativo.

El servicio fue realizado en el periodo comprendido entre el 20 de octubre de 2020 y el 18 de marzo de 2021 caracterizado por ser satisfactorio y de alta calidad.

La presente se expide a solicitud de los interesados en la ciudad de Bucaramanga, a los veinte días del mes de abril de 2022



JORGE LEONARDO GARCÍA AREVALO

Representante legal.

NIT. 90 13 114 89-0

DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A

NIT. 901311489-0

CERTIFICA QUE:

El trabajo de grado denominado **PLANIFICACION Y ESTRUCTURACION EMPRESARIAL DE LA UNIDAD DE NEGOCIO DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A EN BUCARAMANGA**, ha sido realizado por los estudiantes **Jhon Jairo Maestre Arévalo** *identificado con la cédula de ciudadanía No. 72260553* y **María Fernanda González Huérfano** *identificado con cédula de ciudadanía No 1098811904*, dirigido por el docente **Héctor Guillermo Moreno Jerez** *identificado con cédula de ciudadanía No. 13923868 de Málaga* y evaluado por el docente **Alfred Yoset Fajardo Chaparro**, *identificado con cédula de ciudadanía No. 13872407 de Bucaramanga*, pertenecientes al Grupo de Investigación de Ciencias Socioeconómicas y Empresariales- GICSE de las Unidades Tecnológicas de Santander – UTS.

El proceso realizado, en su objetivo específico 2, se enfocó en establecer estructura Organizativa mediante la definición de líneas de autoridad y agrupamiento de cargos afines para los flujos de información y comunicación de la empresa Distribuciones Agrovetenarias J/A., de esta forma, esta investigación se identifica como una innovación en la gestión empresarial de tipo organizacional, que se ajusta para el trabajo administrativo.

El servicio fue realizado en el periodo comprendido entre el 20 de octubre de 2020 y el 18 de marzo de 2021 caracterizado por ser satisfactorio y de alta calidad.

La presente se expide a solicitud de los interesados en la ciudad de Bucaramanga, a los veinte días del mes de abril de 2022



JORGE LEONARDO GARCÍA AREVALO

Representante legal.

NIT. 901311489-0

DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A

NIT. 901311489-0

CERTIFICA QUE:

El trabajo de grado denominado **PLANIFICACION Y ESTRUCTURACION EMPRESARIAL DE LA UNIDAD DE NEGOCIO DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A EN BUCARAMANGA**, ha sido realizado por los estudiantes **Jhon Jairo Maestre Arévalo** *identificado con la cédula de ciudadanía No. 72260553* y **María Fernanda González Huérfano** *identificado con cédula de ciudadanía No 1098811904*, dirigido por el docente **Héctor Guillermo Moreno Jerez** *identificado con cédula de ciudadanía No. 13923868 de Málaga* y evaluado por el docente **Alfred Yoset Fajardo Chaparro**, *identificado con cédula de ciudadanía No. 13872407 de Bucaramanga*, pertenecientes al Grupo de Investigación de Ciencias Socioeconómicas y Empresariales- GICSE de las Unidades Tecnológicas de Santander – UTS.

El proceso realizado, en su objetivo específico 3, se enfocó en sugerir manual de funciones mediante análisis de cargos para definir líneas de autoridad y responsabilidades de los colaboradores de la empresa Distribuciones Agroveterinarias J/A., de esta forma, esta investigación se identifica como una innovación en la gestión empresarial de tipo organizacional, que se ajusta para el trabajo administrativo.

El servicio fue realizado en el periodo comprendido entre el 20 de octubre de 2020 y el 18 de marzo de 2021 caracterizado por ser satisfactorio y de alta calidad.

La presente se expide a solicitud de los interesados en la ciudad de Bucaramanga, a los veinte días del mes de abril de 2022



JORGE LEONARDO GARCÍA AREVALO

Representante legal.

NIT. 901311489-0

Bucaramanga, 10 de octubre de 2020

Señores

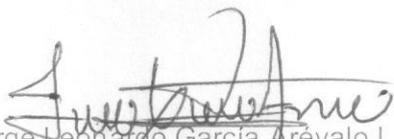
Unidades Tecnológicas de Santander - UTS

E. S. M.

Yo, Jorge Leonardo García Arévalo, Representante legal de la empresa DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A con NIT. 90 13 1 1 4 8 9-0, bajo mis facultades autorizo a los estudiantes Jhon Jairo Maestre Arévalo identificado con cédula de ciudadanía No 72260553 y María Fernanda González Huérfano identificada con cédula de ciudadanía No.1098811904 del programa de Administración de Empresas para que adelanten trabajo de grado en la modalidad de Monografía de Análisis denominada: PLANIFICACION Y ESTRUCTURACION EMPRESARIAL DE LA UNIDAD DE NEGOCIO DISTRIBUCIONES AGROVETERINARIAS J/A EN BUCARAMANGA,.

Con sentimientos de aprecio por el tiempo que se ha de dedicar para el logro de lo propuesto, agradezco el interés puesto a disposición,

Atentamente,



Jorge Leonardo García Arévalo |
Representante legal