

# **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS**

Gestión organizacional para mejora del área financiera en la empresa Aliander construcciones SAS de la ciudad de Bucaramanga, mediante la aplicación de innovación

Narly paola delgado Valbuena

Jesse james Osorio rueda

Docente: Jorge Bravo Geney

Grupo: E011

Unidades tecnológicas de Santander

Bucaramanga 21/oct/2018

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## TABLA DE CONTENIDO

	PAGINAS
1. RESEÑA DE LA EMPRESA .....	3
2. DIAGNOSTICO INICIAL.....	4
3. PROBLEMA.....	5
4. PROPUESTA DE SOLUCION.....	5
5. SEGUNDO INFORME (RESULTADOS).....	6
5.1 MANUAL FINANCIERO.....	6
5.2 MANUAL CONTABLE.....	7
5.2.1. ESTADOS FINANCIEROS.....	7-12
5.2.2. BENEFICIO A EMPLEADOS.....	13-15
5.2.3. CONTROL DE INVENTARIOS.....	15-16
5.2.4. MANEJO DE COSTOS.....	16
5.2.5. OBLIGACIONES TRIBUTARIAS.....	17
5.2.6. ACTIVOS INDIVIDUALMENTE CONSIDERADOS.....	17
5.2.7. CUENTAS POR PAGAR.....	18
6. DIAGNOSTICO FINAL .....	19-20
7. RECOMENDACIONES.....	21
8. ANEXOS.....	22
8.1 RUT.....	22
8.2 CARTA.....	23
8.3 CAMARA DE COMERCIO.....	24-27

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## APLACACION EN LA MATRIZ DE DIAGNOSTICO

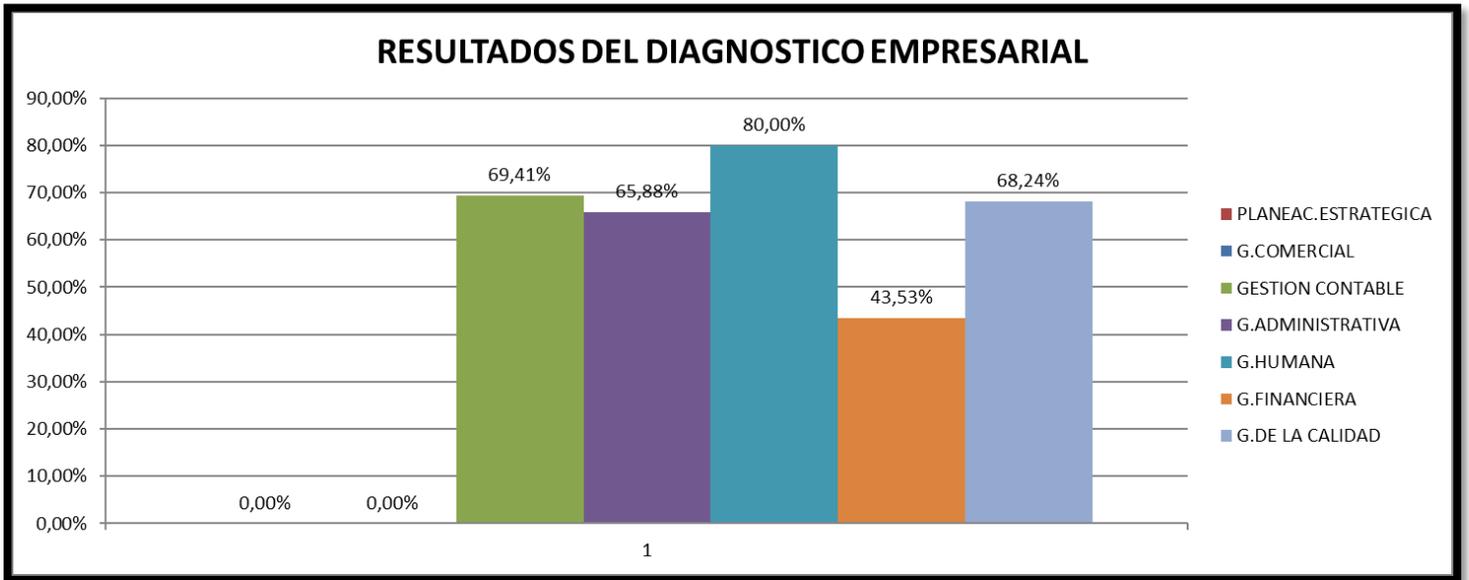
### ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

#### 1. RESEÑA DE LA EMPRESA

Es una empresa del sector de construcción donde se enfoca básicamente en la estructura de la propiedad horizontal, basándose en brindarle un buen servicio a las constructoras que depositan su confianza para que se desempeñe esta labor; aunque es una empresa que lleva 6 años en el mercado, al aplicar la matriz nos podemos dar cuenta que la empresa no está bien estructurada en todos sus aspectos por lo que no se puede aplicar todas las áreas presentadas en la matriz, dentro del desarrollo económico de la empresa se presentan con frecuencia situaciones específicas que contribuyen a la ineficiencia en sus procesos; en la planeación de actividades se pudo detectar que presenta un gran problema en su **área financiera** ya que no se cuenta con la información necesaria que requiere esta área para cumplir su objetivo a cabalidad.

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 2. DIAGNOSTICO INICIAL



Al momento de realizar la elaboración y aplicación de la matriz a la empresa ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS podemos determinar que no cuenta con todas las áreas por lo tanto no se pudieron responder todas las preguntas q se encuentran planteadas en la misma; sin embargo, se detectó que el área que presenta mayor problemática es el AREA FINANCIERA a la cual en el transcurso de este proyecto le vamos a brindar unas posibles soluciones para su mejoramiento.

CUADRO DE RESULTADOS DEL DIAGNOSTICO EMPRESARIAL			
No.	AREAS	PUNTAJE	PORCENTAJE
1	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	-	0,00%
2	GESTIÓN COMERCIAL	-	0,00%
3	GESTIÓN CONTABLE	3,47	69,41%
4	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	3,29	65,88%
5	GESTIÓN HUMANA	4,00	80,00%
6	GESTIÓN FINANCIERA	2,18	43,53%
7	GESTIÓN DE LA CALIDAD	3,41	68,24%
PUNTAJE TOTAL		2,34	46,72%
Fuente: Elaboración Propia basada en Cámara de Comercio de Bogotá			

## 3. PROBLEMA

Dentro del análisis previo que se le realizó a cada uno de los aspectos aplicados por la matriz se llegó a determinar cuál es la problemática que está causando que esta área no se desempeñe adecuadamente:

- Ausencia de un manual de instrucciones, políticas contables y financieras que ayuden a determinar la metodología que se tiene que tener en cuenta en este departamento pues desde nuestro punto de vista es uno de los más importantes ya que basados en la información que este proporciona se pueden llegar a tomar decisiones las cuales pueden llegar a beneficiar o a afectar el rumbo de una empresa.

## 4. PROPUESTA DE SOLUCION

concientizar a los demás departamentos de la empresa y al gerente de la importancia que maneja esta área: para esto se solicita que la contabilidad se lleve de forma más exacta y razonable para que así se puedan basar en un 100% en sus estados financieros a la hora de tomar decisiones y puedan llevar un mejor control en la liquidez para que no se presenten dificultades económicas a futuro y su funcionamiento sea más preciso. para esto se determinó llevar la creación de políticas contables y financieras para mantener un control más adecuado en esta área.

## 5. SEGUNDO INFORME (RESULTADOS)

### 5.1 MANUAL FINANCIERO

inicialmente se propuso la aplicación de un conjunto de estrategias enfocadas al mejoramiento de la situación financiera, contable, administrativa y de calidad de la empresa.

\* se estableció un manual de políticas direccionadas a la realización de presupuestos para conocer gastos y costos que ésta podría asumir y así considerar su rentabilidad potencial.

\* Así mismo establecer políticas contables, obligaciones financieras y pago a sus proveedores en un tiempo oportuno para que así la información sea real y verídica.

\*se pasó la propuesta de implementación de un software contable avanzado, con el cual se pueda realizar un mejor control y seguimiento de los inventarios, para contrarrestar posibles pérdidas sin justificación alguna; este a su vez contribuiría a obtener una información financiera más confiable para posibles inversionistas o en caso de solicitar un préstamo bancario.

\* se propuso brindar capacitaciones al personal del área financiera enfocadas a la reinversión del dinero que obtenga la empresa debido a una mayor utilidad a la esperada, con el fin de que dicho dinero no se incurra en costos innecesarios.

\* Proponer la integración de una matriz organizacional con la información primaria de la empresa, la cual incluya un diagrama con la estructura de la empresa, y a su vez que exponga las funciones y responsabilidades del personal.

\* en la parte de las obras se detectó que también está afectando la parte financiera pues se nota la ausencia de una persona que sea la que este al pendiente de los materiales de la empresa como (formaleta-cemento-ladrillos entre otros.) los cuales no se están rotando adecuadamente y se están detectando pérdidas de los mismos por falta de un adecuado manejo.

# **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS**

## **5.2 MANUAL CONTABLE**

### **5.2.1 ESTADOS FINANCIEROS**

#### **A. OBJETIVO**

Definir los procesos, modelos y demás aspectos necesarios para aplicar la política contable de la presentación de los Estados Financieros.

#### **B. ALCANCE**

El siguiente manual comprende las determinaciones de ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS referente a la presentación de los Estados Financieros. El contenido del presente capítulo es:

1. Generalidades en la presentación de estados financieros
2. Estado de situación financiera
3. Estado del resultado Integral
4. Estado de cambios en el patrimonio
5. Estados de flujos de efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Procedimiento para cambios en políticas contables, corrección de errores y cambios en estimaciones contables
8. Hechos ocurridos después del período que se informa

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## **Normas comunes a todos los Estados Financieros.**

- ✓ Cada partida debe contener los valores del ejercicio actual y del ejercicio anterior. Si ambas cifras no son comparables se procederá a adaptar el ejercicio precedente a efecto de su presentación en el ejercicio actual.
- ✓ No pueden modificarse la estructura ni los criterios de contabilización de un ejercicio a otro, si se hace por causas excepcionales se indicarán y justificarán en las notas a los estados financieros.
- ✓ Las partidas sin importe en el ejercicio actual y en el ejercicio anterior no figurarán.
- ✓ Podrán añadirse nuevas partidas a las existentes en los modelos.
- ✓ Podrán hacerse subdivisiones más detalladas de las partidas que aparecen en los modelos.
- ✓ Podrán agruparse las partidas cuando representen un importe irrelevante para mostrar la imagen fiel o si ello favorece la claridad.
- ✓ Cada partida contendrá una referencia cruzada a la información correspondiente en las notas a los estados financieros.

## **Declaración de Cumplimiento con la NIIF para Pymes**

Según lo definido en las políticas contables y en la NIIF para las Pymes ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS deberá en sus estados financieros que cumplan la NIIF para las PYMES efectuar en las notas una declaración explícita y sin reservas de dicho cumplimiento, por lo cual tan declaración se podrá plasmar de la siguiente forma:

### **Hipótesis del negocio en marcha**

A partir de la evaluación de la gerencia al 31 de diciembre de 2017, los estados financieros se han elaborado bajo la hipótesis de negocio en marcha. No obstante, en la evaluación de la gerencia se definirán aquellos hechos que puedan afectar dicha hipótesis.

## **1. Estado De Situación Financiera**

Para efectos de la presentación de estados financieros, se definen los siguientes aspectos en el estado de la situación financiera

- a. El nombre del estado será Estado de Situación Financiera, tal y como lo menciona la norma internacional.
- b. Se indica que ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS clasificará sus activos y pasivos en corrientes y no corrientes.

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

- c. Las periodicidades del Estado de Situación Financiera se presentarán en forma anual, y comparativamente con el año inmediatamente anterior.
- d. El estado de situación se presentará en pesos colombianos, que corresponde a la moneda funcional de ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 2. Estado Del Resultado Integral

A continuación, se definen los aspectos más relevantes para la presentación de este estado:

- a. **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS** presentará el Estado de Resultado Integral en un único estado en el cual se presentará primero el resultado de las operaciones y después el otro resultado integral.
- b. **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS** presentará su estado de resultados de acuerdo a su función y los gastos que cumplan con la característica de materialidad y sean pertinentes para la comprensión de la información, se clasificaran en líneas adicionales, tales como:

- Costo de ventas
- Costos financieros,
- Gastos de administración,
- Gastos de ventas

- c. El Estado de Resultado Integral se presentará en forma anual y comparativamente con el año inmediatamente anterior.

## 3. Estado De Cambios En El Patrimonio.

Se presentará:

- a) El resultado integral del período,
- b) Para cada componente del patrimonio, los efectos de la aplicación retroactiva o la re-expresión retroactiva reconocidos por correcciones de errores de los periodos anteriores y cambios en las políticas contables; y
- c) Para cada componente del patrimonio, una conciliación entre los valores en libros, al inicio y al final del periodo, revelando por separado los cambios resultantes del resultado del periodo, y del otro resultado integral.

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 4. Estado De Flujos De Efectivo

Los intereses ya sean recibidos o pagados, deben ser presentados por separado y clasificados según corresponda como actividades de financiamiento, inversión u operación como se define en el Anexo de Modelo a los Estados Financieros.

El interés que se genera de algún Leasing si se llega a presentar en algún momento por parte de **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS** se deberá clasificar como actividad de financiamiento.

**ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS** presentará el estado de flujos de efectivo por el método directo partiendo de los ingresos del ejercicio ajustando las ventas que fueron de contado, el cual es corregido con las transacciones u hechos que no generan flujos de efectivo.

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 5. Notas a los Estados Financieros

Las notas de **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS** serán como se definen a continuación:

Número	Nombre	Estado Financiero	Detalle
1	Información general	No aplica	Un breve resumen de la corporación desde el inicio a la fecha
2	Políticas contables	No aplica	Un resumen de las políticas contables aplicada por la Corporación en la elaboración de los estados financieros.
3	Efectivo y equivalentes	Situación Financiera	Un detalle del efectivo de acuerdo con lo establecido en la sección 7 y la sección 11 de la NIIF para las PYMES.
4	Otros Activos Financieros	Situación Financiera	Un detalle de las inversiones, de acuerdo con lo definido en la sección 11 y 12 (si aplica) de la NIIF para las PYMES.
5	Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	Situación Financiera	Un detalle de las cuentas por cobrar, de acuerdo con lo definido en la sección 11 de la NIIF para las PYMES.
6	Inventario	Situación Financiera	Un detalle de los inventarios, de acuerdo con lo definido en la sección 13 de la NIIF para las PYMES.
7	Activos y pasivos por impuesto corriente; activos y pasivos por impuestos diferidos	Situación Financiera	Un detalle de los impuestos que cumplan la definición de la sección 29.
8	Propiedad Planta y Equipo	Situación Financiera	Un detalle de estos activos conforme lo señala la sección 17 de la NIIF para las PYMES.
9	Otros pasivos financieros	Situación Financiera	Un detalle de las obligaciones financieras, de acuerdo con lo definido en la sección 11 de la NIIF para las PYMES.
10	Cuentas comerciales por pagar y otras Cuentas por pagar	Situación Financiera	Un detalle de las cuentas por pagar, de acuerdo con lo definido en la sección 11 de la NIIF para las PYMES.

## ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

<b>Número</b>	<b>Nombre</b>	<b>Estado Financiero</b>	<b>Detalle</b>
11	Beneficios a empleados	Situación Financiera	Un detalle de las obligaciones adquiridas con los empleados con base en la sección 28 de las NIIF para las PYMES.
12	Provisiones	Situación Financiera	Un detalle de las Provisiones, de acuerdo con lo definido en la sección 21 de la NIIF para las PYMES.
13	Patrimonio	Situación Financiera	Un detalle del Patrimonio, con base en la sección 22 de las NIIF para las PYMES
14	Ingresos de actividades ordinarias	Estado de resultados Integral	Un detalle de los ingresos, con base en la sección 23 de las NIIF para las PYMES
15	Costos de venta	Estado de resultados Integral	Un detalle de los costos de venta de la entidad, con base en la sección 13 y 23 de las NIIF para las PYMES
16	Gastos de administración	Estado de resultados Integral	Un detalle de los gastos de la entidad , con base en la sección 22 y demás secciones de las NIIF para las PYMES
17	Gastos de Ventas	Estado de resultados Integral	Requerimiento de información surgidas en las diferentes secciones de la NIIF para las PYMES
18	Otras Ganancias	Estado de resultados Integral	Un detalle de los ingresos, con base en la sección 23 de las NIIF para las PYMES
19	Otras perdidas	Estado de resultados Integral	Requerimiento de información surgidas en las diferentes secciones de la NIIF para las PYMES
20	Otro Resultado Integral	Estado de resultados Integrales	Requerimiento de información de las secciones 12, 28 y 30 de las NIIF para las PYMES

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 5.2.2 BENEFICIO A EMPLEADOS

### 1. Objetivo

Establecer las bases contables para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los beneficios a empleados de **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS**.

### 2. Alcance

Esta política se aplicará por los empleadores al contabilizar todas las retribuciones de los empleados.

### Tratamiento Contable

Cuando un empleado haya prestado sus servicios a **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS**, durante el período contable, ésta deberá reconocer el valor de los beneficios a corto plazo (valor nominal de la obligación es decir sin descontar), que ha de pagar por tales servicios:

*Teniendo en cuenta la prestación del servicio dentro de la siguiente jornada laboral:*

Lunes a viernes de 7:30 am a 12:00 y de 2 a 5:30 PM (8 Hr Diarias)  
Sábados de 8:00 pm a 1:00 pm (5 Hr Diarias)  
Semanales 45 Horas

Respetando la jornada legal 48 horas semanas, y con el debido permiso por el ministerio de trabajo para las horas extras.

### 1. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a corto plazo incluyen:

1.1. Sueldos, salarios y aportes a la seguridad social

**ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS**, deberá reconocer estos beneficios de acuerdo a lo establecido en la jornada laboral.

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 1.2. Derechos por permisos retribuidos y ausencias retribuidas por enfermedad

**ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS.** deberá reconocer el costo esperado por ausencias de la siguiente manera:

Acumulativas: Estas deben ser reconocidas cuando el empleado provee el servicio y acumula los derechos sobre este beneficio que será retribuido en el futuro. El costo esperado de las ausencias retribuidas acumuladas debe ser medido como los valores adicionales que espera pagar **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS.** por los derechos no utilizados que tiene acumulados al final del período sobre el que se informa.

No acumulativas: Estas deben ser reconocidas en el momento en que se presenten y caducan si el derecho del período actual no es usado completamente, los empleados no tienen el derecho a cobrar su valor en caso de abandonar **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS.**

- a. Licencia No remunerada Se determina que, dado que por el horario de trabajo no se puede realizar reposición de tiempo, se ofrece este tipo de permisos no retribuidos, para trámites personales que no tengan que ver con inconvenientes médicos (los cuales se recuperan por medio del reconocimiento de las incapacidades por parte de la EPS).

Los permisos no remunerados se descontarán dependiendo del tiempo, y se otorgarán para casos especiales por parte de la Gerencia.

## 1.3. Beneficios no monetarios a los empleados

Beneficios no monetarios a los empleados actuales tales como, atenciones médicas, alojamiento, automóviles y entrega de bienes y servicios gratuitos o parcialmente subvencionados, serán reconocidos en el momento que sea obligación para **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS.**

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 2 Otros beneficios largo plazo

**ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS.** deberá clasificar como beneficios a largo plazo, toda forma de remuneración que se le adeuda al empleado, después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio contable o la prestación del servicio (A la fecha no tiene beneficios de largo plazo)

### **Beneficio por invalidez permanente.**

Una forma de los otros beneficios a largo plazo a los empleados es el beneficio por invalidez permanente.

- a. Si el nivel del beneficio depende del período de servicio, surgirá una obligación cuando se preste el servicio. La medición de esta obligación reflejará la probabilidad de que el pago vaya a ser requerido y el intervalo de tiempo a lo largo del cual se espera realizar los pagos.
- b. Si el nivel de beneficio es el mismo para todos los empleados con invalidez, independientemente de los años de servicio, el costo esperado de los beneficios se reconocerá cuando se produzca el suceso que cause la invalidez de larga duración.

### **Beneficios por terminación**

Los beneficios por terminación son pagos únicos, y a veces incluyen:

- a. Mejoras de los beneficios post-empleo directamente o indirectamente a través de un plan de beneficios.
- b. Salarios hasta el final de un período específico de tiempo sin necesidad que el empleado preste servicios a **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS**

## **5.2.3 CONTROL DE INVENTARIOS**

### **1 Objetivo**

Establecer un modelo de inventario para que el personal de **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS.** Les dé un mejor manejo a los mismos.

# **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS**

## **2 Alcance**

Esta política se aplicará por los empleadores al momento de hacer su inventario y entregar a la persona encargada sus funciones, para q guiada por las mismas se empiece a manejar de una manera más organizada.

## **3 Tratamiento**

Si la empresa adquiere en gran cantidad los materiales para las construcciones propias y/o en encargos de terceros, se debe llevar un control de las existencias que se encuentran almacenadas, la implementación de tarjetas Kardex, donde se lleve un buen control para así evitar sobre costos en la mercancía que es alquilada la y perdida en la propia ya que esto afectaría financieramente a la empresa, para eso la persona encargada estará a cargo de la identificación de documentos rotación y entrega de los mismos.

## **5.2.4 MANEJO DE COSTOS**

### **1 Objetivo**

Establecer un mecanismo de costos para llevar el control de los mismos por cada proyecto que se vaya a ejecutar.

### **2 Alcance**

Esta política se aplicará a cada proyecto con el fin de mantener un control adecuado de sus costos para determinar con exactitud la utilidad.

### **3 Tratamiento**

Con el fin de mantener un excelente control de costos dentro del ejercicio contable, se debe establecer subcuentas en cada uno de los proyectos para el registro de los desembolsos ocasionados por rubro de construcción que la constructora incurre para así poder llevar un manejo más adecuado por cada proyecto y así evitar confusiones futuras.

## 5.2.5 OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

En esta política lo que se busca establecer es que la constructora debe seguir cumpliendo con las disposiciones tributarias impuestas por DIAN, tal como lo ha venido haciendo por parte del contador actual; el contador tiene la obligación de realizar la retención en la fuente y del IVA, de acuerdo a los porcentajes establecidos. La Constructora tiene la obligación de realizar la declaración de IVA, retenciones en la fuente bimestral y la presentación de impuesto a la renta y anexos de forma anual a la DIAN. Al momento de realizar los pagos a los proveedores de obras por encargo se deberá realizar las retenciones respectivas, de acuerdo a las normas establecidas en la ley.

## 5.2.5 ACTIVOS INDIVIDUALMENTE CONSIDERADOS

son aquellos que poseen características y vidas útiles diferentes, como consecuencia se llevará una hoja de vida y se revisará su vida útil al cierre anual del periodo; las vidas útiles asignadas a cada elemento de propiedad, planta y equipo son establecidas por la gerencia y el consejo directivo a través de la oficina de contabilidad con base a la utilización esperada del activo. por lo tanto, se llevarán los siguientes activos individualmente así:

- Terrenos
- Construcciones en curso
- Construcciones y Edificaciones
- Maquinaria y equipo

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 5.2.6 CUENTAS POR PAGAR

### 1. Objetivo

Definir los criterios para el reconocimiento, clasificación, medición y revelación de la información de las cuentas por pagar en el periodo contable.

### 2. Alcance

La presente política debe ser aplicada por las áreas de contabilidad y tesorería en los tiempos que están establecidos por la gerencia.

### 3. RECONOCIMIENTO

Un pasivo es una obligación presente producto de sucesos pasados para cuya cancelación, una vez vencida, **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS.** espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para la cancelación de los mismos.

Se reconocerán como cuentas por pagar las obligaciones adquiridas por **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS.** con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espere, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

3.1 CLASIFICACIÓN Las cuentas por pagar se clasificarán en la categoría de costo.

3.2 MEDICIÓN INICIAL Las cuentas por pagar se medirán por el valor de la transacción

3.3 TIEMPOS ESTABLECIDOS PARA PAGOS. La gerencia mediante un estudio de los ingresos que va a obtener y las obligaciones que tiene q cubrir decidió determinar sus pagos de la siguiente manera

3.3.1 **Mensualmente:** los proveedores que alquilan la formaleta para la ejecución de los proyectos.

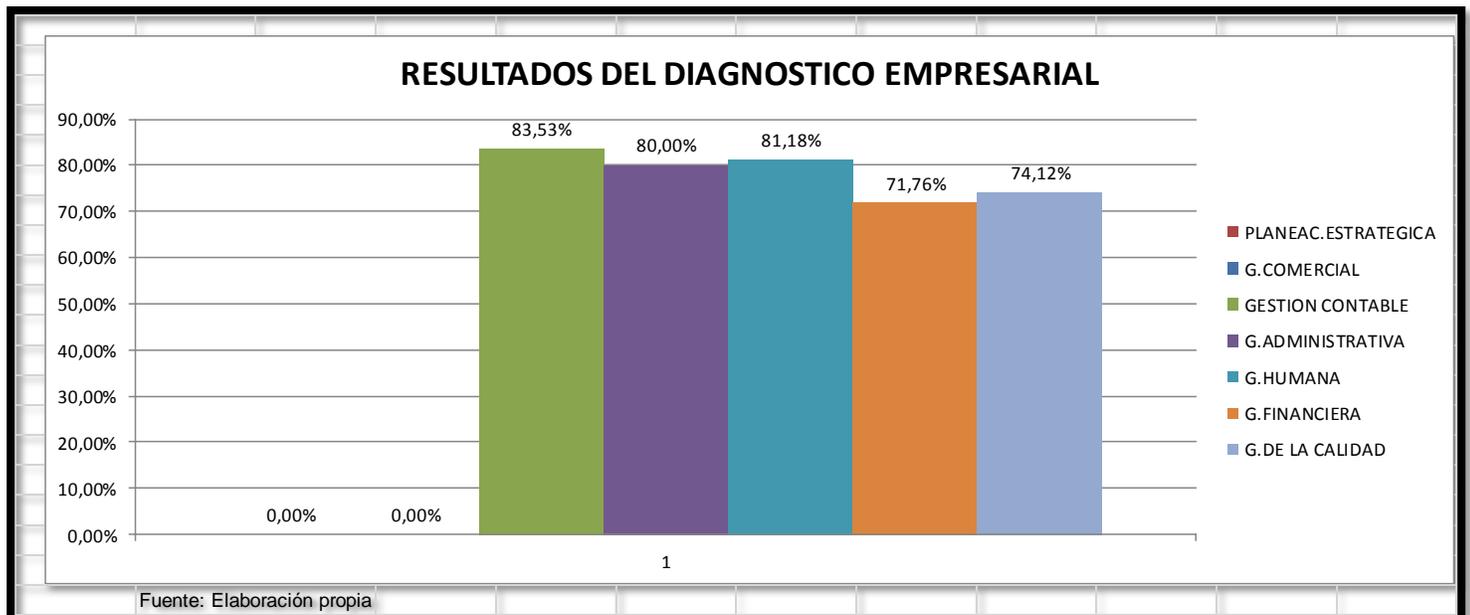
3.3.2 **Quincenal:** para los proveedores de dotación para el personal pues uno de los lemas de la empresa es mantener ante todo la seguridad de los trabajadores ya que son los ejecutores principales de los proyectos.

3.3.3 **Bimestral:** los demás proveedores los cuales nos proveen los materiales indirectos de fabricación.

Todo lo anterior fue establecido previamente con los proveedores para evitar inconvenientes futuros ya que nuestro objetivo es mantener buenas relaciones comerciales con los proveedores.

## 6. DIAGNOSTICO FINAL

CUADRO DE RESULTADOS DEL DIAGNOSTICO EMPRESARIAL			
No.	AREAS	PUNTAJE	PORCENTAJE
1	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	-	0,00%
2	GESTIÓN COMERCIAL	-	0,00%
3	GESTIÓN CONTABLE	4,18	83,53%
4	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	4,00	80,00%
5	GESTIÓN HUMANA	4,06	81,18%
6	GESTIÓN FINANCIERA	3,59	71,76%
7	GESTIÓN DE LA CALIDAD	3,71	74,12%
PUNTAJE TOTAL		2,79	55,80%



# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

Después del estudio que se le realizó a la empresa **ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS**. Donde se determinó que el problema al cual se estaba enfrentando era la ausencia de manuales de políticas contables y financieros, nos dimos a la tarea de la implementación ya que estos manuales son fundamentales para un funcionamiento adecuado de cualquier compañía; con la ayuda del personal de la empresa y la aprobación por parte del Gerente para llevar a cabo nuestro estudio se inició la elaboración de los dos manuales.

1. se hicieron visitas a las obras y a sus instalaciones administrativas donde nos brindaron toda la información necesaria para la elaboración de las políticas donde pudimos detectar cuales eran sus mayores fallas.
2. Posteriormente a las visitas se habló con la contadora de la empresa para que nos contara un poco más de la situación financiera de la empresa donde se determinó que la contabilidad se estaba llevando muy empíricamente lo cual estaba afectando financieramente a la compañía.
3. Ya con toda la información suministrada y las visitas empezamos a determinar las políticas que en modo general van a ayudar mucho a la empresa.
4. El tema de los manuales de políticas contables y financieras para una empresa es realmente extenso por tal motivo escogimos los puntos más importantes de la empresa y a estos fue los que se llegó a determinar las políticas contables.
5. Finalmente, se le dieron a conocer al gerente y a la parte contable de la empresa las políticas que elaboramos mediante la problemática que se estaba viviendo y fue ahí donde se dieron cuenta de la gran problemática que estaban presentando con la ausencia de estos manuales pues se hizo un análisis muy por encima a la parte de los alquileres y por falta de tener este control se estaba perdiendo una gran cantidad de dinero la cual está afectando financieramente a la empresa.

Después de mirar los resultados obtenidos quedamos muy satisfechos, ya que el área financiera que fue a la que se le hizo el seguimiento, nos arrojó resultados muy positivos ya que al momento de aplicar la matriz nuevamente se pasó de un 43.53% a un 71.76% lo cual es muy satisfactorio pues el personal administrativo quedó muy satisfecho con nuestra propuesta e intervención y se dará a la tarea de ampliar más estos manuales mirando más a fondo la empresa y sus falencias para así poder llegar a un 100% que es lo esperado.

## 7. RECOMENDACIONES

- Como primera medida nuestra recomendación es que sigan ampliando estos manuales, pues nuestra intervención genero un gran avance, pero si se necesita que se mire más a fondo.
- Que se lleven los procesos como se establecieron para que así se pueda mejorar el funcionamiento de la empresa.
- Que tanto trabajadores como directivos trabajen conjuntamente con el objetivo de optimizar los procesos y así evitar sobre costos a la empresa.
- Finalmente, que el área financiera se convierta en un departamento con un grado de importancia más elevado del que tenía pues se les dio a conocer como estaba afectada la empresa por ausencia del mismo.

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 8 ANEXOS

### 8.1 RUT

		Formulario del Registro Único Tributario Hoja Principal				<b>001</b>	
2. Concepto: <b>0 2 Actualización</b> Espacio reservado para la DIAN				4. Número de formulario: <b>14412603365</b>			
				 (415)7707212489984(8020) 000001441260336 5			
5. Número de Identificación Tributaria (NIT):		6. DV:		12. Dirección seccional:		14. Buzón electrónico:	
9 0 0 6 4 9 5 6 7		5		Impuestos y Aduanas de Bucaramanga		4	
<b>IDENTIFICACION</b>							
24. Tipo de contribuyente:		25. Tipo de documento:		26. Número de Identificación:		27. Fecha expedición:	
Persona jurídica		1					
Lugar de expedición:		28. País:		29. Departamento:		30. Ciudad/Municipio:	
31. Primer apellido:		32. Segundo apellido:		33. Primer nombre:		34. Otros nombres:	
35. Razón social: <b>ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS</b>							
36. Nombre comercial:							
37. Sigla:							
<b>UBICACION</b>							
38. País:		39. Departamento:		40. Ciudad/Municipio:			
COLOMBIA		Santander		Bucaramanga		0 0 1	
41. Dirección principal: <b>CL 34 24 60 OF 104</b>							
42. Correo electrónico:		43. Código postal:		44. Teléfono 1:		45. Teléfono 2:	
contabilidad@alianderconstrucciones				3 2 1 3 7 2 3 6 1 7		6 3 4 7 9 3 4	
<b>CLASIFICACION</b>							
<b>Actividad económica</b>				<b>Ocupación</b>			
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades		52. Número establecimientos	
46. Código:	47. Fecha inicio actividad:	48. Código:	49. Fecha inicio actividad:	50. Código:	51. Código:		
4 1 1 1	2 0 1 3 0 8 2 6	4 2 9 0	2 0 1 3 0 8 2 6	1 2			
<b>Responsabilidades, Calidades y Atributos</b>							
53. Código: 7 1 4 5 9 1 1 3 5 4 2							
07- Retención en la fuente a título de rent							
14- Informante de exogena							
05- Impto. renta y compl. régimen ordinario							
09- Retención en la fuente en el impuesto							
11- Ventas régimen común							
35- Impuesto sobre la renta para la equid							
42- Obligado a llevar contabilidad							
<b>Obligados aduaneros</b>					<b>Exportadores</b>		
54. Código:					55. Forma		
11 12 13 14 15 16 17 18 19 20					56. Tipo		
					Servicio		
					1 2 3		
					57. Modo		
					58. CPC		
IMPORTANTE: Sin perjuicio de las actualizaciones a que haya lugar, la inscripción en el Registro Único Tributario -RUT-, tendrá vigencia indefinida y en consecuencia no se exigirá su renovación							
<b>Para uso exclusivo de la DIAN</b>							
59. Anexos: SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/>		60. No. de Folios: 0		61. Fecha: 2 0 1 7 0 4 2 2			
La información contenida en el formulario, será responsabilidad de quien lo suscribe y en consecuencia corresponde exactamente a la realidad, por lo anterior, cualquier falsedad o inexactitud en que incurra podrá ser sancionada. Artículo 18 Decreto 2460 de Noviembre de 2013 Firma del solicitante:				Sin perjuicio de las verificaciones que la DIAN realice. Firma autorizada:			
984. Nombre: CIFUENTES VAHOS GEISSON ALIANDER				985. Cargo: Representante legal Certificado			

## 8.2 CARTA

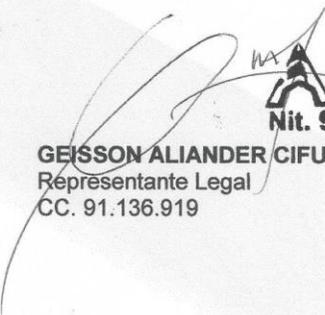


ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS  
NIT. 900649567-5

CERTIFICA

Que el docente investigador Jorge **Alberto Bravo Geney** integrante del Grupo de Investigación SERCONT de las Unidades Tecnológicas de Santander, y los estudiantes **Narly Paola Delgado Valbuena** y **Jesse James Osorio Rueda** diseñaron y ejecutaron la innovación empresarial denominada Gestión organizacional para mejora del área financiera en la empresa Aliander construcciones sas de la ciudad de Bucaramanga, mediante la aplicación de innovación, durante el período 06 de agosto al 30 de noviembre del año 2018.

Esta innovación en la gestión empresarial de tipo organizacional generó un nuevo modelo de operación para la empresa.



  
**Aliander**  
Construcciones SAS  
Nit. 900.649.567-5

**GEISSON ALIANDER CIFUENTES**  
Representante Legal  
CC. 91.136.919

[7] 6192311  [alianderconstrucciones@outlook.com](mailto:alianderconstrucciones@outlook.com)  
[gerencia@alianderconstrucciones.com.co](mailto:gerencia@alianderconstrucciones.com.co)

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## 8.3 CAMARA DE COMERCIO

**CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA**  
Creemos en Santander

CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA

CERTIFICADO GENERADO A TRAVÉS DE LAS VENTANILLAS  
LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN: BUCARAMANGA, 2018/11/24 HORA: 11:30:3  
8623337

CÓDIGO DE VERIFICACIÓN: EOJ012A38A

-----

LA PERSONA O ENTIDAD A LA QUE USTED LE VA A ENTREGAR EL CERTIFICADO PUEDE VERIFICAR EL CONTENIDO Y CONFIABILIDAD, INGRESANDO A [WWW.CAMARADIRECTA.COM](http://WWW.CAMARADIRECTA.COM) OPCIÓN CERTIFICADOS ELECTRONICOS Y DIGITANDO EL CÓDIGO DE VERIFICACIÓN CITADO EN EL ENCABEZADO. ESTE CERTIFICADO, QUE PODRÁ SER VALIDADO POR UNA ÚNICA VEZ, CORRESPONDE A LA IMAGEN Y CONTENIDO DEL CERTIFICADO CREADO EN EL MOMENTO EN QUE SE GENERÓ EN LAS VENTANILLAS O A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA VIRTUAL DE LA CÁMARA.

-----

CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACION LEGAL DE SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS DE:  
ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

ESTADO MATRICULA: ACTIVO

EL SECRETARIO DE LA CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA, CON FUNDAMENTO EN LAS MATRICULAS E INSCRIPCIONES DEL REGISTRO MERCANTIL

-----

EL PRIMER JUEVES HÁBIL DE DICIEMBRE DE ESTE AÑO, SERÁ ELEGIDA LA JUNTA DIRECTIVA DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA POR AFILIADOS. LA INSCRIPCIÓN DE LISTAS DE CANDIDATOS DEBE HACERSE DURANTE LA SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE OCTUBRE DE 2018. PARA INFORMACIÓN DETALLADA PODRÁ DIRIGIRSE A LA OFICINA PRINCIPAL, AL CORREO ELECTRÓNICO [ELECCIONES2018@CAMARADIRECTA.COM](mailto:ELECCIONES2018@CAMARADIRECTA.COM), O PODRÁ OBTENER INFORMACIÓN A TRAVÉS DE LA PÁGINA WEB [WWW.CAMARADIRECTA.COM](http://WWW.CAMARADIRECTA.COM)

-----

C E R T I F I C A

FECHA DE RENOVACIÓN: MARZO 31 DE 2018  
GRUPO NIIF: GRUPO III. MICROEMPRESAS

C E R T I F I C A

MATRICULA: 05-274910-16 DEL 2013/08/30  
NOMBRE: ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS  
NIT: 900649567-5

DOMICILIO: FLORIDABLANCA

DIRECCION COMERCIAL: CALLE 34 # 24 - 60 OFICINA 104  
MUNICIPIO: BUCARAMANGA - SANTANDER  
TELEFONO1: 6347934  
TELEFONO2: 3213723617  
EMAIL : ALIANDERSA7@GMAIL.COM

NOTIFICACION JUDICIAL  
DIRECCION: CALLE 34 # 24 - 60 OFICINA 104  
MUNICIPIO: BUCARAMANGA - SANTANDER

Signature Not Verified

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

PAGINA 2

ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

TELEFONO1: 6347934  
TELEFONO2: 3213723617  
EMAIL : ALIANDERSA7@GMAIL.COM

CONSTITUCION: QUE POR DOCUM PRIVADO DE 2013/08/14 DE ACCIONISTA DE BUCARAMANGA INSCRITA EN ESTA CAMARA DE COMERCIO EL 2013/08/30 BAJO EL No 113058 DEL LIBRO 9 , SE CONSTITUYO LA SOCIEDAD DENOMINADA ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

## C E R T I F I C A

QUE DICHA SOCIEDAD/ENTIDAD HA SIDO REFORMADA POR LOS SIGUIENTES DOCUMENTOS:

DOCUMENTO	NUMERO	FECHA	ENTIDAD	CIUDAD	INSCRIPC.
ACTA					
002	2013/09/11	ASAMBLEA GRA	BUCARAMANGA		2013/09/18

## C E R T I F I C A

VIGENCIA ES: INDEFINIDA

## C E R T I F I C A

OBJETO SOCIAL: QUE POR ACTA NRO. 002, DEL 11/09/2013, DE ASAMBLEA GRAL DE ACCIONISTAS, ANTES CITADA CONSTA LA REFORMA: CON FUNDAMENTO A LO ANTERIOR, MODIFICACION DEL OBJETO SOCIAL DE LA EMPRESA ALIANDER CONSTRUCCIONES S.A.S, QUE POR OBJETO SOCIAL MODIFIQUESE A: LA SOCIEDAD TENDRA COMO OBJETO PRINCIPAL CONSTRUCCION DE EDIFICACIONES PARA USO RESIDENCIAL, CONSTRUCCION DE OBRAS DE INGENIERIA CIVIL, TRABAJOS DE EXCAVACION, CIMENTACION, ACABADOS Y DEMAS TRABAJOS DE PREPARACION DE CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES. ASI MISMO, PODRA REALIZAR CUALQUIER OTRA ACTIVIDAD ECONOMICA LICITA TANTO EN COLOMBIA COMO EN EL EXTRANJERO. LA SOCIEDAD PODRA LLEVAR A CABO, EN GENERAL, TODAS LAS OPERACIONES, DE CUALQUIER NATURALEZA QUE ELLAS FUEREN, RELACIONADAS CON EL OBJETO MENCIONADO, ASI COMO CUALESQUIERA ACTIVIDADES SIMILARES, CONEXAS O COMPLEMENTARIAS O QUE PERMITAN FACILITAR O DESARROLLAR EL COMERCIO O LA INDUSTRIA DE LA SOCIEDAD.

## C E R T I F I C A

CAPITAL		NRO. ACCIONES	VALOR NOMINAL
CAPITAL AUTORIZADO	:	\$30.000.000	30 \$1.000.000,00
CAPITAL SUSCRITO	:	\$30.000.000	30 \$1.000.000,00
CAPITAL PAGADO	:	\$30.000.000	30 \$1.000.000,00

## C E R T I F I C A

REPRESENTACION LEGAL: QUE POR DOCUMENTO PRIVADO DEL 14/08/2013, DE CONSTITUCION ANTES CITADO CONSTA: ARTICULO 28°. REPRESENTACIÓN LEGAL.- LA REPRESENTACIÓN LEGAL DE LA SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA ESTARÁ A CARGO DE UNA PERSONA NATURAL O JURÍDICA, ACCIONISTA O NO, QUIEN NO TENDRÁ SUPLENTES.

## C E R T I F I C A

QUE POR DOCUM PRIVADO DE 2013/08/14 DE ACCIONISTA INSCRITA EN ESTA CAMARA DE COMERCIO EL 2013/08/30 BAJO EL No 113058 DEL LIBRO 9, CONSTA:

CARGO	NOMBRE
REPRESENTANTE LEGAL	CIFUENTES VAHOS GEISSON ALIANDER
	DOC. IDENT. C.C. 91136919

## C E R T I F I C A

FACULTADES DEL REPRESENTANTE LEGAL: QUE POR DOCUMENTO PRIVADO DEL 14/08/2013, DE CONSTITUCION ANTES CITADO CONSTA: ARTICULO 29°. FACULTADES DEL REPRESENTANTE LEGAL.- LA SOCIEDAD SERÁ GERENCIA DA, ADMINISTRADA Y REPRESENTADA LEGALMENTE ANTE TERCEROS POR EL REPRESENTANTE LEGAL, QUIEN NO TENDRÁ RESTRICCIONES DE CONTRATACIÓN POR RAZÓN DE LA NATURALEZA NI DE LA CUANTÍA DE LOS ACTOS QUE CELEBRE. POR LO TANTO, SE ENTENDERÁ QUE EL REPRESENTANTE LEGAL PODRÁ CELEBRAR O

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

PAGINA 3

ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

EJECUTAR TODOS LOS ACTOS Y CONTRATOS COMPRENDIDOS EN EL OBJETO SOCIAL O QUE SE RELACIONEN DIRECTAMENTE CON LA EXISTENCIA Y EL FUNCIONAMIENTO DE LA SOCIEDAD. EL REPRESENTANTE LEGAL SE ENTENDERÁ INVESTIDO DE LOS MÁS AMPLIOS PODERES PARA ACTUAR EN TODAS LAS CIRCUNSTANCIAS EN NOMBRE DE LA SOCIEDAD, CON EXCEPCIÓN DE AQUELLAS FACULTADES QUE, DE ACUERDO CON LOS ESTATUTOS, SE HUBIEREN RESERVADO LOS ACCIONISTAS. EN LAS RELACIONES FRENTE A TERCEROS, LA SOCIEDAD QUEDARÁ OBLIGADA POR LOS ACTOS Y CONTRATOS CELEBRADOS POR EL REPRESENTANTE LEGAL. LE ESTÁ PROHIBIDO AL REPRESENTANTE LEGAL Y A LOS DEMÁS ADMINISTRADORES DE LA SOCIEDAD, POR SÍ O POR INTERPUESTA PERSONA, OBTENER BAJO CUALQUIER FORMA O MODALIDAD JURÍDICA PRÉSTAMOS POR PARTE DE LA SOCIEDAD U OBTENER DE PARTE DE LA SOCIEDAD AVAL, FIANZA O CUALQUIER OTRO TIPO DE GARANTÍA DE SUS OBLIGACIONES PERSONALES.

## C E R T I F I C A CIIU-CODIFICACION ACTIVIDAD ECONOMICA

ACTIVIDAD PRINCIPAL : 4111 CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS RESIDENCIALES.

ACTIVIDAD SECUNDARIA : 4290 CONSTRUCCIÓN DE OTRAS OBRAS DE INGENIERÍA CIVIL.

## C E R T I F I C A

PROCESO EJECUTIVO SINGULAR

DE: ENCOCOL LTDA

CONTRA: ALIANDER CONSTRUCCIONES S.A.S.

JUZGADO ONCE CIVIL MUNICIPAL BUCARAMANGA

EMBARGO DEL ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO DENOMINADO: ALIANDER CONSTRUCCIONES, IDENTIFICADO CON MATRICULA MERCANTIL N° 274911, DENUNCIADO COMO PROPIEDAD DE LA EJECUTADA.

OFICIO No 1734 RAD. 2017-159 DEL 2017/06/12 INSCR 2017/07/27

## C E R T I F I C A

PROCESO ADMINISTRATIVO COACTIVO

DE: ALCALDIA MUNICIPAL DE FLORIDABLANCA

CONTRA: ALIANDER CONSTRUCCIONES S.A.S.

ALCALDIA DE FLORIDABLANCA FLORIDABLANCA

EMBARGO DEL ESTABLECIMIENTO DE COMERCIO DENOMINADO: ALIANDER CONSTRUCCIONES

OFICIO No 2451-2018-R4047 DEL 2018/06/22 INSCR 2018/07/18

## C E R T I F I C A

MATRICULA ESTABLECIMIENTO: 274911 DEL 2013/08/30

NOMBRE: ALIANDER CONSTRUCCIONES

FECHA DE RENOVACION: MARZO 31 DE 2018

DIRECCION COMERCIAL: CALLE 34 # 24 - 60 OFICINA 104

MUNICIPIO: BUCARAMANGA - SANTANDER

TELEFONO: 6347934

E-MAIL: ALIANDERSA7@GMAIL.COM

ACTIVIDAD PRINCIPAL : 4111 CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS RESIDENCIALES.

ACTIVIDAD SECUNDARIA : 4290 CONSTRUCCIÓN DE OTRAS OBRAS DE INGENIERÍA CIVIL.

NO APARECE INSCRIPCION POSTERIOR DE DOCUMENTOS QUE MODIFIQUE LO ANTES ENUNCIADO

## C E R T I F I C A

QUE EL MATRICULADO TIENE LA CONDICIÓN DE PEQUEÑA EMPRESA DE ACUERDO CON LO ESTABLECIDO EN EL NUMERAL 1 DEL ARTICULO 2 DE LA LEY 1429 DE 2010.

# ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

PAGINA 4

ALIANDER CONSTRUCCIONES SAS

EXPEDIDO EN BUCARAMANGA, A 2018/11/24 11:30:03 - REFERENCIA OPERACION 8623337

LOS ACTOS DE REGISTRO AQUÍ CERTIFICADOS QUEDAN EN FIRME DIEZ DÍAS HÁBILES DESPUÉS DE LA FECHA DE INSCRIPCIÓN, SIEMPRE QUE, DENTRO DE DICHO TERMINO, NO SEAN OBJETO DE LOS RECURSOS DE REPOSICIÓN ANTE ESTA ENTIDAD, Y / O DE APELACIÓN ANTE LA SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO.

PARA EFECTOS DEL CÓMPUTO DE LOS TÉRMINOS LOS SÁBADOS NO SON DÍAS HÁBILES EN LA CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA.

EL PRESENTE CERTIFICADO NO CONSTITUYE CONCEPTOS FAVORABLES DE USO DE SUELO, NORMAS SANITARIAS Y DE SEGURIDAD.

IMPORTANTE: LA FIRMA DIGITAL DEL SECRETARIO DE LA CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA CONTENIDA EN ESTE CERTIFICADO ELECTRONICO, SE ENCUENTRA EMITIDA POR UNA ENTIDAD DE CERTIFICACIÓN ABIERTA AUTORIZADA Y VIGILADA POR LA SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO, DE CONFORMIDAD CON LAS EXIGENCIAS ESTABLECIDAS EN LA LEY 527 DE 1999.

EN EL CERTIFICADO SE INCORPORAN TANTO LA FIRMA MECÁNICA QUE ES UNA REPRESENTACIÓN GRÁFICA DE LA FIRMA DEL SECRETARIO DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA, COMO LA FIRMA DIGITAL Y LA RESPECTIVA ESTAMPA CRONOLÓGICA, LAS CUALES PODRÁ VERIFICAR A TRAVÉS DE SU APLICATIVO VISOR DE DOCUMENTOS PDF.

NO, OBSTANTE SI USTED EXPIDIÓ EL CERTIFICADO A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA VIRTUAL PUEDE IMPRIMIRLO DESDE SU COMPUTADOR CON LA CERTEZA DE QUE FUE EXPEDIDO POR LA CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA. LA PERSONA O ENTIDAD A LA QUE USTED LE VA A ENTREGAR EL CERTIFICADO PUEDE VERIFICAR, POR UNA SOLA VEZ, SU CONTENIDO INGRESANDO A WWW.CAMARADIRECTA.COM OPCION CERTIFICADOS ELECTRONICOS Y DIGITANDO EL CÓDIGO DE VERIFICACIÓN QUE SE ENCUENTRA EN EL ENCABEZADO DEL PRESENTE DOCUMENTO. EL CERTIFICADO A VALIDAR CORRESPONDE A LA IMAGEN Y CONTENIDO DEL CERTIFICADO CREADO EN EL MOMENTO EN QUE SE GENERÓ EN LAS VENTANILLAS O A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA VIRTUAL DE LA CÁMARA.

